



Lännen Tehtaat '06
vuosikertomus



Sisällysluettelo

Tietoja osakkeenomistajille.....	1	Hallituksen toimintakertomus.....	36
Avainluvut.....	2	Konsernitilinpäätös liitetietoineen	42
Lännen Tehtaat lyhyesti	3	Konsernin tunnusluvut ja laskentakaavat	63
Visio, tavoitteet ja arvot.....	4	Emoyhtiön tilinpäätös liitetietoineen	66
Toimitusjohtajan katsaus.....	5	Osakkeet, osakepääoma ja osakkeenomistajat.....	75
Toimintapolitiikka	8	Hallituksen voitonjakoehdotus	77
Henkilöstö	9	Tilintarkastuskertomus	78
Laatu.....	11	Hallintoneuvoston lausunto	79
Ympäristö	12	Hallinnointiperiaatteet	80
Elintarvikeryhmä	14	Kooste vuoden 2006 pörssitiedotteista	84
Apetit Pakasteet ja hillot.....	19	Hallintoneuvosto	85
Apetit Kala	22	Tilintarkastajat	85
Maatalousryhmä	24	Hallitus.....	86
Rehuteollisuus.....	27	Toimitusjohtaja ja konsernijohto.....	87
Mildola.....	30	Elintarvikeryhmän johtoryhmä	88
Avena Nordic Grain	32	Suomen Rehun johtoryhmä.....	89
		Yhteystiedot	90

Tietoja osakkeenomistajille

YHTIÖKOKOUS

Lännen Tehtaat Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 29.3.2007 alkaen klo 14.00 Lännen Tehtaat Oyj:n henkilöstöravintola Myllynkivessä Säkylässä.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä 19.3.2007 on merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään Lännen Tehtaat Oyj:n osakasluetteloon.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, on ilmoittauduttava viimeistään tiistaina 27.3.2007 klo 16.00 mennessä joko kirjallisesti osoitteella Lännen Tehtaat Oyj, PL 100, 27801 Säkylä, faksilla numeroon 010 402 4022, puhelimitse numeroon 010 402 4002 / Arja Antikainen tai sähköpostilla osoitteeseen arja.antikainen@lannen.fi.

OSINGONMAKSU

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osakkeenomistajille maksetaan vuodelta 2006 osinkoa 0,84 euroa osakkeelta. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osingonmaksun täsmäytyspäivä on 3.4.2007 ja osingonmaksupäivä 12.4.2007. Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä on merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään Lännen Tehtaat Oyj:n osakasluetteloon.

TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN VUONNA 2007

Lännen Tehtaat Oyj julkaisee vuonna 2007 seuraavat taloudelliset katsaukset:

Tilinpäätöstiedote 2006	14.2.2007
Vuosikertomus 2006	viikolla 12, 2007
Osavuosikatsaus 1.1. – 31.3.	8.5.2007
Osavuosikatsaus 1.1. – 30.6.	9.8.2007
Osavuosikatsaus 1.1. – 30.9.	1.11.2007

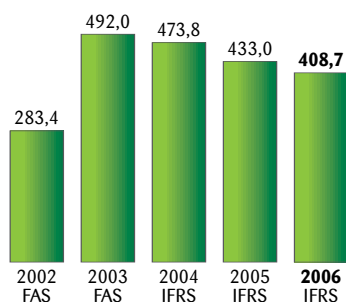
Vuosikertomus ja osavuosikatsaukset julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Painettu vuosikertomus postitetaan kaikille yli 100 osaketta omistaville osakkaille. Vuosikertomus on luettavissa myös yhtiön kotisivuilla www.lannen.fi/fi/sijoittajatieto. Osavuosikatsaukset julkaistaan pörssitiedotteina ja yhtiön kotisivuilla www.lannen.fi/fi/sijoittajatieto. Taloudellisia tiedotteita voi myös tilata osoitteesta Lännen Tehtaat Oyj, PL 100, 27801 Säkylä, puhelin 010 402 00, faksi 010 402 4022 tai sähköpostiosoitteesta arja.antikainen@lannen.fi. Myös yhtiön kotisivujen kautta voi ilmoittautua postituslistalle.

MUUTOKSET HENKILÖTIEDOISSA

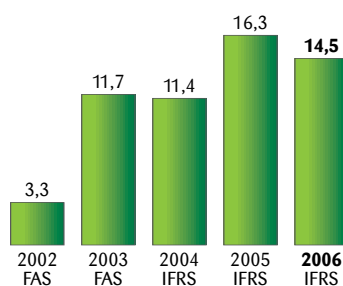
Osakkeenomistajia pyydetään ilmoittamaan henkilötiedoissa tapahtuneet muutokset siihen pankkiin, jossa osakkeenomistajalla on arvo-osuustili. ●

Avainluvut

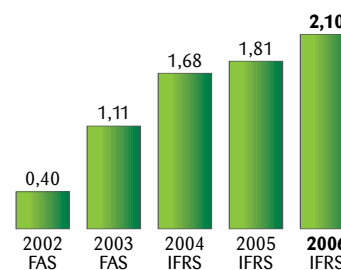
KONSERNIN LIIKEVAIHTO, MILJ. EUROA



KONSERNIN LIKETULOS, MILJ. EUROA



KONSERNIN TULOS/OSAKE, EUROA



		2006 IFRS	2005 IFRS	2004 IFRS	2003 FAS	2002 FAS
Liikevaihto	milj. EUR	408,7	433,0	473,8	492,0	283,4
Liiketulos	milj. EUR	14,5	16,3	11,4	11,7	3,3
Tulos ennen veroja	milj. EUR	17,8	14,9	12,6	8,4	-0,1
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)	%	11,2	10,8	8,7	7,7	2,7
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	10,5	10,2	10,1	6,0	0,5
Omavaraisuusaste	%	50,3	50,0	49,6	39,5	36,5
Tulos/osake	EUR	2,10	1,81	1,68	1,11	0,40
Osinko/osake ¹⁾ Hallituksen ehdotus	EUR	¹⁾ 0,84	0,73	0,65	0,65	0,30
Henkilöstö keskimäärin		981	1 033	1 072	1 161	993

Lännen Tehtaat

Lännen Tehtaat Oyj on Helsingin Pörssissä noteerattu elintarviketeollisuusyhtiö. Konsernin liiketoimintaryhmiä ovat Elintarvikeryhmä ja Maatalousryhmä.

Elintarvikeryhmässä Apetit Pakasteet ja hillot -liiketoimintayksikkö kehittää, valmistaa ja markkinoi asiakkaiden tarpeet ja vaatimukset täyttäviä pakasteita, hilloja ja marmeladeja. Apetit Kala -liiketoimintayksikkö on erikoistunut kalajalosteiden valmistukseen sekä kalan tukku- ja vähittäiskauppaan. Apetit-

tuotteet valmistetaan puhtaista ja huolellisesti valituista raaka-aineista.

Maatalousryhmässä Suomen Rehu tytäryhtiöineen kehittää, valmistaa ja markkinoi tehokkaita, turvallisia ja ympäristöystävällisiä rehuseoksia, rehuraaka-aineita sekä eläinten ruokintaohjelmia. Mildola tarjoaa asiak-

kailleen puhtaasti luonnollisella menetelmällä valmistettuja kasviöljyjä ja valkuaisrehuja. Avena Nordic Grain on kotimaiseen ja kansainväliseen vilja-, öljy- ja palkokasvi- sekä rehuraaka-ainekauppaan erikoistunut yritys.

Yhtiön päämarkkina-alue on Suomi. Toimintaa on myös muualla Itämeren ympäristössä.

LIIKETOIMINTARYHMÄT

ELINTARVIKERYHMÄ

Apetit Pakasteet ja hillot
Apetit Kala Oy

Osakkuusyhtiö:
Sucros Oy, 20 %

Yhteisyritys:
Ateriamestarit Oy, 50 %

Tuotteet ja palvelut

Pakasteet, hillot ja marmeladit
Kalajalosteet

Sokerin valmistus, markkinointi
ja myynti

Suurkeittiömyynti



MAATALOUSRYHMÄ

Rehuliiketoiminta

Suomen Rehu Oy
Lännen Rehu Oy

Hiven Oy
SIA Baltic Feed, Latvia
UAB Baltijos Pasarai, Lietuva
Rehu Eesti Oü, Viro

Osakkuusyhtiö:
Movere Oy, 33,3 %

Yhteisyritys:
Farmit Website Oy, 50 %

Kasviöljyliiketoiminta

Mildola Oy

Viljakauppaliiketoiminta

Avena Nordic Grain Oy

ZAO Avena St. Petersburg,
Venäjä
UAB Avena Nordic Grain,
Liettua

Tuotteet ja palvelut

Rehuseokset ja eläinten ruokintaohjelmat
Rehuseokset ja rehuteollisuuden
raaka-aineet

Erikoisrehuseokset
Erikoisrehuseokset
Erikoisrehuseokset
Erikoisrehuseokset

Logistiikkapalvelut

Maa- ja metsätalouden hyötypalveluja
tuottava internetsivusto

Kasviöljyt ja valkuaisrehut

Vilja-, öljykasvi- ja palkokasvi-
sekä rehuraaka-aineiden kauppa
Vilja-, öljykasvi- ja palkokasvi-
sekä rehuraaka-aineiden kauppa
Vilja-, öljykasvi- ja palkokasvi-
sekä rehuraaka-aineiden kauppa



Ylläpidämme konsernirakennekaaviota yhtiömme kotisivuilla www.lannen.fi/fi/konserni kohdassa konsernirakenne.

Visio, tavoitteet ja arvot

VISIO

Lännen Tehtaat on yksi johtavista suomalaisista elintarvikeyrityksistä.

TAVOITTEET

- kannattava kasvu ja aseman vahvistaminen yhtenä johtavana elintarviketalouden yrityksenä Suomessa
- omavaraisuusaste 40 %
- tuottaa taloudellista lisäarvoa osakkeenomistajille
- luoda edellytykset osakkeen arvon vakaalle kehitykselle

ARVOT

ASIAKASLÄHEISYYS

Tunnistamme asiakkaiden tarpeet ja tyydytämme ne odotukset ylittävillä tuotteilla ja palveluilla. Toiminnallamme tuotamme menestystä ja hyvinvointia asiakkaillemme niin, että asiakasmenestys tuo menestystä myös meille. Toiminnallamme vahvistamme myönteistä mielikuvaa yrityksestä ja solmimme menestyviä kumppanuussuhteita.

OSAAMINEN

Osaava henkilöstö on yrityksemme tärkein voimavara. Yrityksenä huolehdimme, että osaamisemme on nykyisten ja tulevien vaatimusten edellyttämällä tasolla. Varmistamme osaamisen jatkuvan kehittymisen luomalla oppimiseen kannustavan ilmapiirin ja oppimismahdollisuudet. Innostamme toisiamme kehittymään ihmisinä ja työssämme. Toimimme vuorovaikutuksessa keskenämme ja käytämme osaamistamme yhteisesti yhtiön hyväksi.

UUDISTUMINEN

Etsimme uusia ratkaisuja ja olemme valmiita muutoksiin. Muokkaamme toimintaympäristöä uudistamalla toimialaa. Uudistamme toimintaamme vastaamaan tulevia vaatimuksia. Uudistumisella kehitämme toimintaamme ja parannamme tuloksiamme sekä varmistamme parhaiten toiminnan jatkuvuuden. ●



Keskittymällä olennaiseen alan parhaaksi

YLEISTÄ

Lännen Tehtaiden määrätietoinen kehittäminen jatkui tilivuoden aikana. Vuoden ensimmäisellä neljänneksellä myimme ydinliiketoimintaan kuulumattoman taimiyhtiö Harviala Oy:n Saarioisten Taimistot Oy:lle. Vuoden ensimmäisen neljänneksen aikana toteutimme myös voimakkaan kiinteiden kulujen karsintaohjelman, joka paransi kustannustehokkuutta erityisesti Apetit Pakasteissa, Rehuryhmässä ja konsernihallinnossa. Samalla jaksolla myimme muiden noteerattujen yhtiöiden osakkeisiin tehdyt sijoitukset osana toimia, joiden tarkoitus on luopua ydinliiketoimintaan kuulumattomasta omaisuudesta.

Toisella vuosineljänneksellä julkaisimme suunnitelman bioetanolit tuotannon käynnistämisestä. Suunnitellun hankkeen tarkoituksena oli tuottaa bioetanolia ja rehujakeita osana Rehuryhmää. Samalla neljänneksellä myös ostimme Maatalouskesko Oy:ltä loput 17,5 % Mildolan osakkeista ja yhtiöstä tuli Lännen Tehtaiden kokonaan omistama tytäryhtiö, mikä vahvistaa yhtiön toiminnan kehittämistä.

Kolmannella vuosineljänneksellä Lännen Tehtaat osti Antti Räsäselältä 49 % Apetit Kala Oy:n osakkeista ja yhtiöstä tuli Lännen Tehtaiden kokonaan omistama tytäryhtiö. Tarkoituksena on kehittää voimakkaasti ja määrätietoisesti kalaliiketoimintaa pohjoisen Itämeren alueella osana Lännen Tehtaiden ydinliiketoimintaa. Rehuryhmässä Erkki Lepistö nimitettiin Suomen Rehu Oy:n toimitusjohtajaksi heinäkuun alusta alkaen tarkoituksena nopeuttaa rehuryhmän päätöksentekoa ja toimeenpanoa. Jakson lopussa Apetit Kala Oy teki päätöksen Kustavin tuotantolaitoksen sulkemisesta ja tuotannon siirtämisestä Kuopion tehtaalte osana tuottavuuden tehostamistoimia.

Viimeisellä vuosineljänneksellä Lännen Tehtaat ja Raisio päättivät purkaa yhdessä omistamansa venäläisen yhteisyrityksen ZAO Scandic Feedin, kun yhtiön valmistelema rehutehtaan osto Venäjällä kariutui. Lännen Tehtaat jatkaa Venäjällä tapahtuvaan rehuliiketoimintaan liittyviä selvityksiä ja toi-

menpiteitä itsenäisesti. Marraskuussa Apetit Pakaste myi Turun teollisuuskiinteistönsä ja päätti siirtää Turun tehtaan tuotannon Säky-lään vuoden 2008 loppuun mennessä osana tuottavuuden parantamistoimenpiteitä.

Lisäksi tehtiin päätös yhtiöittää Elintarvikeryhmän liiketoiminnat niin, että ne ovat jatkossa Apetit Pakaste Oy:n, Apetit Kala Oy:n ja Apetit Suomi Oy:n omistuksessa. Tarkoituksena oli selkeyttää liiketoimintojen rakennetta ja vahvistaa itsenäisiin tulosityksiköihin perustuvaa johtamismallia.

Vuoden aikana tehtiin laajoja ja perusteellisia selvityksiä Lännen Tehtaiden elintarvikeliiketoiminnan laajentamiseksi pohjoisen Itämeren alueella. Useiden tahojen kanssa käytiin pitkälle menneitä neuvotteluja, mutta vuoden aikana ei toteutettu yritysostoja. Monet hankkeista ja neuvotteluista ovat edelleen aktiivisessa vaiheessa ja tavoitteena on toteuttaa yksi tai useampia yritysostoja kuluvaan vuoden aikana. Tarkoitus on ostaa liiketoimintoja, joiden perustana ovat vahvat kuluttajien arvostamat tuotemerkit sekä vahva markkina-asema.

ELINTARVIKERYHMÄ

Yhtiön elintarvikeryhmän asiakkaiden toimitusta kuvasi kuluneena vuotena kova kilpailu kahden suurimman kaupan ryhmittymän kamppaillessa markkinaosuuksista. Päivittäistavarakauppa kasvoi yli 4 %:n vauhtia ja kuluttajien ostokäyttäytyminen suosi pitkälle jalostettuja elintarvikkeita. Kuluttajien ostovoiman kasvu ja positiiviset taloudelliset odotukset suosivat hinnaltaan kalliimpien elintarvikkeiden myyntiä.

Lännen Tehtaiden Elintarvikeryhmän strategiset liiketoimintayksiköt Apetit Pakasteet ja hillot sekä Apetit Kala kehittyivät myönteisesti. Pakasteiden markkinat kasvoivat vahvasti kaikissa meille strategisesti tärkeissä tuoteryhmissä. Erityisen ilahduttavaa oli pakastevihannesten markkinoiden arvon kääntyminen kasvuun. Apetit-brändillä myytävät pakastetuotteet vastaavat hyvin

nykyaikaisen kuluttajan tarpeisiin kuten terveellisyys, nautintoon, hyvinvointiin ja mukavuuteen.

Hillojen ja marmeladien markkinoiden arvo aleni vuoden aikana vajaat 6 %. Samalla Dronningholm-brändillä myytävien hillojen ja marmeladien markkinaosuus laski kovassa kilpailussa hieman. Laskevat markkinat, muuttuva kulutuskäyttäytyminen sekä kova kotimainen ja tuontikilpailu aiheuttavat näille tuoteryhmille haasteita, joihin on pystyttävä vastaamaan uusilla strategisilla ratkaisulla lähitulevaisuudessa.

Apetit Pakasteet ja hillot -yksikkö toteutti vuoden alussa voimakkaan kiinteiden kustannusten alentamishankkeen. Yksikön myyntimix kehittyi hyvin ja omalla Apetit-merkillä myytävien tuotteiden osuus myynnistä kasvoi. Myönteisen kehityksen seurauksena yksikön kannattavuus parani merkittävästi.

Apetit Kalan nykyaikaiset, pitkälle jalostetut ja kuluttajapakatut kalatuotteet vastaavat hyvin kehittyviin kuluttajatarpeisiin. Apetit Kalapöytä -tuotteet tarjoavat kuluttajille helppokäyttöisiä, terveellisiä ja maukkaita ateriaratkaisuja niin arkeen kuin juhlaan. Kuluttajapakattujen tuorekalatuotteiden markkinakasvu päivittäistavarakaupassa oli vuoden aikana 17 %, mikä on epätavallisen nopea kasvuvauhti elintarvikemarkkinoilla.

Apetit Kala -yksikön markkinaosuus kasvoi selvästi vuoden aikana. Myynti kasvoi sekä kuluttajapakatussa kalassa että Kalatori-konseptimyyntissä. Myönteistä kehitystä heikensi toisella vuosineljänneksellä tapahtunut erittäin voimakas kalaraaka-aineen hintojen nousu, jota ei saatu riittävän nopeasti eikä riittävässä määrin siirrettyä myyntihintoihin. Raaka-ainehintojen negatiivista vaikutusta saatiin kuitenkin lievennettyä onnistuneella ostotoiminnan kehittämisellä ja raaka-ainetuottavuuden parantamisella. Myös Apetit Kalan kannattavuus parani selvästi verrattuna edellisvuoteen.

Apetit-brändiin panostettiin edelleen johdonmukaisesti ja päämedianana käytettiin televisiota. Vuoden aikana lanseerattiin →

→ uutuuksia, joista mainittakoon Apetit pakasteperunamuusit, Apetit pakastemikro-ateriat ja Apetit siikanuggetit. Apetit Kala toteutti onnistuneen pakkaus uudistuksen, kun uuden ulkoasun ja värimaailman saaneet pakkaukset otettiin käyttöön kuluttajapakuissa tuorekalatuotteissa. Apetit-brändin spontaani kokonaistunnettuus nousi pakaste-tuoteryhmässä 53 %:iin (42 %) ja Apetit oli-kin ylivoimaisesti kuluttajien parhaiten tun-tema pakastemerkki Suomessa. Vastaavasti kalatuoteryhmissä tunnettuus nousi 26 %:iin (11 %) ja Apetit oli myös selvästi tunnetuin kalatuotemerkki.

Elintarvikeryhmän toiminta on orga-nisoitu strategisiin tulosityksiköihin. Apetit Kalan toiminta on hyvän kehityksen nopeut-tamiseksi jaettu selkeästi kalateollisuuteen ja konseptimyyntiin. Elintarvikeryhmän johtoon on rekrytoitu elintarvikealan parhaita osajia, jotka työllään ja osaamisellaan varmistavat orgaanisen kehityksen ja hyödyntävät ryhmän ulkoisen kasvun mahdollisuuksia.

Selvityksiä Elintarvikeryhmän kasvatta-miseen jatkettiin koko vuoden ajan. Pohjoisen Itämeren elintarvikemarkkinoiden tuntemus parani vuoden aikana merkittävästi, vaikka yhtään yritysostoa ei tehty. Yritystostoihin liittyvä työ jatkuu korkealla intensiteetillä ja tavoitteena on, että ulkoisen kasvun ratkai-suja löydetään kuluvan vuoden aikana.

MAATALOUSRYHMÄ

Takkuillen edenneet WTO-neuvottelut antoi-vat oman leimansa EU:n maataloustuotannon tulevaisuudesta käytäviin keskusteluihin. Tehtävillä ratkaisuihin tulee olemaan vielä tun-temattomia vaikutuksia EU:n maatalouspoli-tiikkaan ja Suomen maataloustuotantoon.

Myös viime aikoina korostetusti esiin tul-lut ilmastomuutos vaikuttaa Suomen maa-taloustuotannon tulevaisuuteen. Olipa viime kesän kuumuuden ja kuivuuden syynä sitten satunnainen säävaihtelu tai ilmastomuutok-sen ensimmäiset merkit, oli kesän erikoisella säällä selviä vaikutuksia maatalouden satoi-hin. Nyt tutkimustuloksien todeksi osoitetun ilmastomuutoksen ennustetaan Suomessa siirtävän vehnän viljelyrajaa selvästi pohjoi-semmaksi ja uudeksi viljelykasviksi ennuste-taan nousevan maissin.

Rehutuotantoon kohdistui kovia kannat-tavuuspaineita, kun jo vuoden 2005 lopulla kohonneita raaka-ainehintoja pyrittiin siir-tämään tuotehintoihin. Kesän kuivuuden seurauksena viljasadon odotettiin olevan

heikon, mikä osoittautui lopulta onneksi tur-haksi peloksi. Raaka-ainehinnat pysyivät kui-tenkin koko vuoden korkealla tasolla, mikä heijastui rehuliiketoiminnassa alentuneina yksikkökatteina. Rehuryhmän kustannuste-hokkuutta parannettiin vuoden alussa toteu-tetun kustannuskarsinnan avulla. Ryhmän tuottavuus parani, kun Vaasan rehutehdas suljettiin suunnitelmien mukaisesti kesällä ja tuotanto keskitettiin muille tehtaille. Lisäksi rehuryhmän tulosta nosti keväällä 2005 han-kitun kasviöljynpuristamo Mildolan kuulumi-nen ryhmään koko vuoden ajan. Onnistunei-den tuottavuus- ja tehostamistoimenpiteiden ansiosta Rehuryhmän kannattavuus säilyi suunnilleen edellisvuoden tasolla.

Kasviöljyliiketoimintaan ja rehuvalku-aiskauppaan keskittynyt Mildola pystyi jat-kamaan hyvällä kannattavuustasolla. Vaikka raaka-aineiden maailmanmarkkinahinnat nousivat vuoden loppua kohti, pystyi yhtiö ylläpitämään jalostusmarginaaliaan odotet-tua paremmin.

Viljakaupassa Avena Nordic Grain onnistui kasvattamaan markkinaosuuksiaan ja liikevaihtoaan edellisvuodesta. Kotimaan hankinnan kehittämisessä onnistuttiin hyvin ja Baltian viljakaupalle asetut tavoitteet saa-vutettiin. Yhtiön kannattavuus parani edellis-vuodesta hieman odotettua enemmän.

Vuoden aikana tehtiin perusteelliset sel-vitykset ja suunnitelmat Maatalousryhmän liiketoimintojen divestoinniksi. Selvitysten perusteella päätettiin aloittaa Maatalousryh-mää koskevat myyntineuvottelut, jotka johti-vat 51 % Suomen Rehu Oy:n ja Avena Nordic Grain Oy:n osakkeita koskevan osakekauppa-kirjan allekirjoittamiseen 19. tammikuuta 2007. Samalla Lännen Tehtaat päätti luopua myös bioetanoliin hankkeen toteuttamisesta hankkeen pääosakkaana ja -toteuttajana, vaikkakin optio mukanaolosta Säskylään sijo-i-tettavan bioetanoliin hanketta vähemmistöosa-kaana jätettiin auki.

LOPUKSI

Jatkamme edelleen kasvua nykyisissä liike-toiminnoissa tavoitteena markkinoita nope-ampi kasvu. Hyödynnämme vahvaan Ape-tit-brändiin perustuvaa kuluttajaluottamusta lisätessämme nykyisten tuotteiden myyntiä. Kehitämme ja lanseeraamme korkeamman jalostusasteen tuotteita ja samalla huoleh-dimme tuottavuudesta myös tuotevalikoimaa karsimalla. Kilpailukykyinen raaka-aine- ja materiaalihankinta on meille kriittinen

menestystekijä, jonka olemassaolon var-mistamme parhaalla osto-osaamisella. Tär-keimmät kotiläksymme ovat tuottavuuden ja kustannustehokkuuden kehittäminen. Tuot-tavuuden kehittämistä jatkamme tuotantoa keskittämällä, tuottavuusinvestoinneilla ja hävikkiä karsimalla. Kustannustehokkuutta ylläpidämme kustannuskriittisyydellä ja tar-kalla seurannalla – tässäkin haluamme olla alan paras.

Lännen Tehtaiden kehittäminen yhdeksi johtavista suomalaisista elintarvikeyhtiöistä jatkuu. Elintarvikeryhmän kehitys jatkuu vahvana. Konsernin rakenne selkeytyy ja rahoitusasema vahvistuu, kun Suomen Rehun ja Avena Nordic Grainin osakkeiden myynti toteutuu. Olemme elintarvikeyhtiö, jolla on uskottava ja vahva asema, kun toimialan rakennejärjestelyt etenevät. Tässä työssä aiomme olla aktiivinen ja päättäväinen toimija suomalaisen elintarvikeketjun hyväksi.

Haluan kiittää suomalaista kuluttajaa ja asiakkaitamme siitä luottamuksesta, jota olette osoittaneet kuluneen vuoden aikana meitä, tuotteitamme ja palveluitamme koh-taan. Omistajiamme haluan kiittää tuestanne ja päättäväisestä halustanne kehittää Län-nen Tehtaat johtavaksi elintarvikeyhtiöksi. Yhteistyökumppanimme ansaitsevat kiitoksen halusta ja kyvystä auttaa ja tukea meitä työ-sämme tavoitteiden saavuttamiseksi. Henki-löstöä kiitän siitä paljosta ja hyvästä työstä, jonka tulokset tässä vuosikertomuksessa esittelemme. Olette osoittaneet erinomaista sitoutumista, ahkeruutta ja taitavuutta joka-päiväisessä työssänne. Lisäksi te olette olleet keskeisessä roolissa yhtiömme rakenteen ja työskentelykulttuurin muuttamisessa sellai-seksi, joka takaa jatkossa entistä paremman menestyksen.

Lännen Tehtaat on ottanut ensimmäiset tärkeät ja suuret askeleet tiellä johtavaksi suomalaiseksi elintarvikeyhtiöksi. Tuntuu hyvältä ja varmalta kulkea tätä tietä yhdessä asiakkaittemme, henkilöstömme, yhteistyö-kumppaneittemme ja omistajiemme kanssa.

Helmikuussa 2007



Matti Karppinen
toimitusjohtaja

” Olemme elintarvikeyhtiö, jolla on uskottava ja vahva asema, kun toimialan rakennejärjestelyt etenevät. Tässä työssä aiomme olla aktiivinen ja päättäväinen toimija suomalaisen elintarvikeketjun hyväksi.”



Aktiivinen, ennakoiva toimintapolitiikka

Yhtiömme toimii vastuullisesti ja huomioi asiakkaiden, henkilöstön, yhteiskunnan sekä ympäristön tarpeet ja odotukset. Täytämme toimintaamme koskevat lainsäädännön vaatimukset.

Kehitämme toimintaamme jatkuvasti muuttuvan liiketoimintaympäristön vaatimusten mukaisesti. Tässä työssä hyödynnämme standardeihin ISO 9001 ja ISO 14001 sekä OHSAS 18001 -spesifikaatioon perustuvaa johtamisjärjestelmää. Lännen Tehtaiden johto on asettanut konsernille laatu-, ympäristö- ja turvallisuuspäämäärät jatkuvan parantamisen periaatteella. Johdon katselmuksissa varmistetaan toimintapolitiikan ajanmukaisuus, päämäärien toteutuminen ja päätetään muutostarpeista.

Henkilöstömme tuntee omaan työhönsä liittyvät laatu-, ympäristö- ja turvallisuusasiat. ●

TOIMINTAPOLITIikkamme päämääriä ovat:

1. Asiakastyytyväisyyden jatkuva parantaminen ja tuoteturvallisuuden varmistaminen
2. Toiminnan kannattavuus ja pääoman käytön tehokkuus
3. Henkilöstön jatkuva kehittäminen
4. Työympäristön turvallisuus
5. Ympäristökuormituksen vähentäminen



Henkilöstön aito innostus ja osaaminen vievät kehitystä eteenpäin

Lännen Tehtaiden henkilöstöpolitiikan tavoitteena on ylläpitää hyvää työmotivaatiota, kannustaa henkilöstöä itsensä kehittämiseen ja edistää työhyvinvointia. Henkilöstö on sitoutunut konsernin tavoitteisiin.



- Pidämme aktiivisesti huolta osaamisen kehittämisestä
- Arvostamme kokemusta – varmistamme hiljaisen tiedon siirtämisen seuraajille
- Kehitämme vuorovaikutustaitoja

JET-koulutukseen osallistuvat mm. (vas.) Juhani Ruuhonen, Johanna Myllykangas ja Arne Poutiainen.

Lännen Tehtaat -konsernin palveluksessa oli vuonna 2006 keskimäärin 981 (2005: 1 033 ja 2004: 1 072) henkilöä. Vuoden lopussa henkilömäärä oli 1 036 (1 115 ja 1 077) henkilöä. Palkkioina ja palkkioina maksettiin yhteensä 32,3 (32,6 ja 33,8) miljoonaa euroa.

Henkilöstön määrä väheni elintarvikeryhmässä ja rehuryhmässä keväällä toteutetun kustannusten leikkausohjelman, Suomen Rehun Vaasan tehtaan sulkemisen ja Harviala Oy:n myynnin seurauksena.

Osaamisen kehittäminen on keskeinen arvo Lännen Tehtaiden henkilöstöjohtamisessa. Kuluneena vuonna painopiste oli edelleen johtamistaitojen ja ammatillisen osaamisen parantaminen. Kaksi vuotta sitten aloittanut opiskelijaryhmä saa johtamisen erikoisammattitutkintonsa (JET) suoritettua keväällä 2007. Lokakuussa 2006 aloitti uusi ryhmä JET-tutkintoon valmentavan koulutusohjelman. Ryhmään kuuluu 18 konsernin eri yksiköissä työskentelevää esimiestä ja asiantuntijaa. MBA-, Lifim- ja JOKO-koulutusohjelmiin osallistuneet henkilöt saivat opintonsa päätökseen.

Päättyneen vuoden aikana jatkettiin edellisenä syksynä tehdyn henkilöstötutkimuksen tulosten käsittelyä. Yksiköissä sovittiin vali-

tuille kehittämiskohteille välitavoitteet, aikataulut ja seurannan vastuhenkilöt.

Kolmiosaisen Tuulta purjeisiin -kuntoremontin ensimmäinen jakso toteutettiin syksyllä. Sekä fyysisen että henkisen kunnon vireyttämiseen tähtäävä ohjelma on kohdistettu konsernin eri puolilla työskenteleville yli 50-vuotiaille henkilöille.

Elintarvikeryhmässä järjestettiin lähinnä esimiehille tarkoitettu päällikköpäivä kaksi kertaa. Päällikköpäivien tavoitteena on kehittää johtamisvalmiuksia sekä tukea ja valmentaa esimiehiä ymmärtämään liiketoiminnan kokonaisuutta ja yhdessä tekemisen tärkeyttä.

Syksyllä Lännen Rehussa käynnistettiin laajamittainen, pääsääntöisesti tehtaan työntekijöiden ja heidän lähiesimiestensä osaamiseen keskittyvän valmennushankkeen suunnittelu. Sen keskeisinä tavoitteina ovat työn tehokkuuden ja toimintatapojen parantaminen sekä työhyvinvoinnin lisääminen. Varsinainen koulutusvaihe toteutetaan vuoden 2007 aikana.

Mildolassa henkilöstön kehittämisen painopistealueena oli hallittu tiedonsiirto eläkkeelle siirtymisten yhteydessä. Vuoden aikana →

HENKILÖSTÖ



JET-koulutukseen osallistuva
Pirkko Hämeenö.

→ jäi eläkkeelle tai osa-aika-eläkkeelle yli 10 % henkilöstöstä, mm. yhtiön toimitusjohtaja. Eläkkeelle siirtymisten seurauksena yhtiöön on rekrytoitu uusia henkilöitä.

NÄKYMÄT VUODELLE 2007

Henkilöstön kehittämisen painopistealueita ovat ammatillinen koulutus, työyhteisön vuorovaikutustaidot sekä johtamisosaamiseen liittyvät arkipäivän esimiestäidot ja kehityskeskustelut. Ikääntyvän henkilöstön työkyvyn säilyttämiseksi jatketaan suunniteltuja ja jo aloitettuja hankkeita.

Syksyllä toteutetaan ilmapiirikartoitus kahden vuoden aikana tapahtuneitten muutosten mittaamiseksi.

Elintarvikeryhmän johtoryhmässä suoritetaan 360-analyysi, jossa mitataan johtamista esimiestyön eri osa-alueilla. Esimiestaitojen kehittämiseksi järjestetään Elintarvikeryhmän esimiehille päällikköpäiviä säännöllisesti.

Apetit Kalan Kustavin tehtaan toiminta loppuu keväällä 2007 ja tuotanto siirretään Kuopioon. Samalla käynnistetään Kuopion tehtaan toiminnan laajentamiseen liittyvät rekrytoinnit ja koulutukset.

Vuoden 2007 toimintasuunnitelmassa on henkilöstö- ja palkkahallinnon tietojärjestelmien uudistaminen.

Henkilöstöhallinto siirtyi vuoden 2007 alussa yhtiöittämisen myötä Apetit Suomi Oy:öön. ●

Laajempi henkilöstöraportti on luettavissa yhtiön kotisivuilla osoitteessa www.lannen.fi/fi/henkilosto.



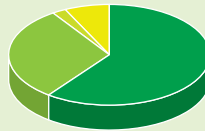
KONSERNIN HENKILÖSTÖ
SEGMENTEITTÄIN 31.12.2006

Elintarvikeryhmä	671
Rehuryhmä	323
Viljakauppa	26
Muut toiminnot	16
Yhteensä	1 036



KONSERNIN HENKILÖSTÖ
SEGMENTEITTÄIN 31.12.2005

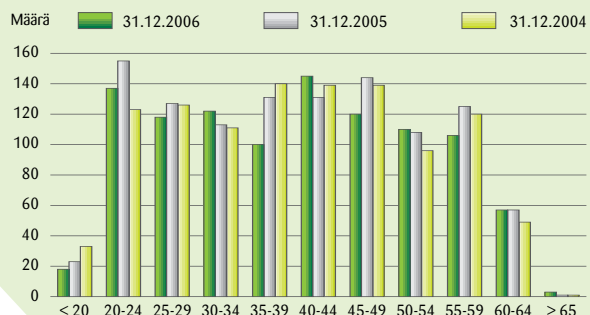
Elintarvikeryhmä	696
Rehuryhmä	360
Viljakauppa	27
Muut toiminnot	32
Yhteensä	1 115



KONSERNIN HENKILÖSTÖ
SEGMENTEITTÄIN 31.12.2004

Elintarvikeryhmä	648
Rehuryhmä	326
Viljakauppa	26
Muut toiminnot	77
Yhteensä	1 077

KONSERNIN HENKILÖSTÖN IKÄJAKAUMA IKÄRYHMITTÄIN



Hyvän laadun takana osaavat ihmiset

Lännen Tehtaiden keskeisiä toimintaperiaatteita ovat tuotteiden korkea laatu, tuoteturvallisuuden varmistaminen ja jatkuva huolehtiminen asiakastytyvyydestä.

Laatutavoitteiden saavuttaminen varmistetaan sertifioitulla toiminnanhallintajärjestelmällä, noudattamalla HACCP-järjestelmän (Hazard Analysis and Critical Control Points, vaarojen arviointi ja kriittiset hallintapisteet) periaatteita sekä jatkuvalla oma-
valvonnalla ja asiakastytyvyyden mittauksilla.

ELINTARVIKERYHMÄ

Uusittu elintarvikelaki tuli voimaan vuonna 2006. Siinä edellytetään tuoteturvallisuuden varmistamista koko tuotantoketjussa alkutuotannosta lähtien. Elintarviketeollisuusliiton ja Elintarviketurvallisuusvirasto Eviran hankkeesta vuosina 2005–2006 syntyivät Elintarviketeollisuuden HACCP-pohjaiset omavalvontaohjeet. Ohjeistossa on yleisosa ja kuusi toimialakohtaista ohjetta, mm. kalaa ja kasviksia koskeavat ohjeet. Apetit on ollut mukana ohjeiden valmistelussa.

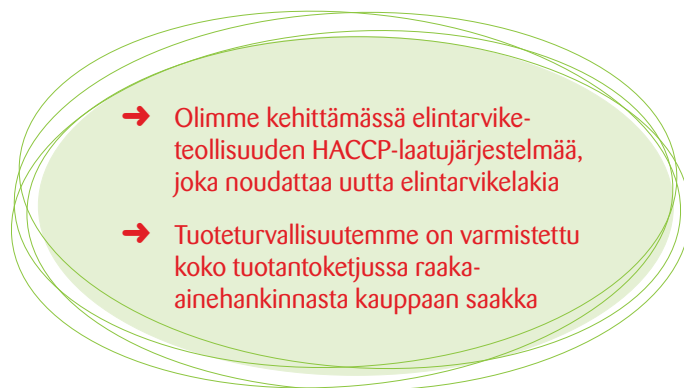
Elintarvikeryhmässä tuoteturvallisuus varmistetaan HACCP-järjestelmän mukaisella tuoteryhmien tarkastelulla sekä henkilöstön elintarvike- ja hygieniakoulutuksella. Yksiköiden omavalvonta päivitetään vastaamaan uuden lain vaatimuksia.

Apetit mittaa asiakastytyvyyttä osallistumalla päivittäistavarakaupan yhteisiin tutkimuksiin. Apetit-tuotemerkin tunnettuutta ja mielikuvaa mitataan kerran vuodessa. Tuotekehitysprosessissa uudet tuotteet testataan kuluttajatesteillä ennen niiden markkinoille tuontia. Tuotteiden ja toiminnan jatkuvaksi kehittämiseksi kuluttajapalvelu seuraa asiakaspalautteiden määrää ja sisältöä tuoteryhmittäin ja tuotteittain.

MAATALOUSRYHMÄ

Suomen Rehu tuottaa turvallisia ja jäljitettäviä rehuja ja varmistaa näin osaltaan kotimaisten elintarvikkeiden laatu- ja turvallisuutta. Suomen Rehu takaa rehujen absoluuttisen salmonellattomuuden, mikä on selkeä kilpailuetu koko ketjulle, joskin sillä on myös kustannusvaikutuksia. Rehuryhmän yrityksillä on sertifioitua laatu- ja ympäristöjärjestelmät sekä työterveys- ja turvallisuusjärjestelmät. Tehtaiden omavalvonta on viranomaisten hyväksymää ja valvomaa.

Asiakastytyvyyttä mitataan säännöllisesti. Asiakkailta kerätään jatkuvaa palautetta tuotteiden ja toiminnan kehittämisen perustaksi. Yksi rehuryhmän keskeisistä tavoitteista on asiakastytyvyyden kannalta tärkeän rehujen tasalaatuisuuden edelleen kehittäminen. Tuoteturvallisuuden varmistamiseksi rehuryhmän toiminta on arvioitu



HACCP-järjestelmän periaatteiden mukaisesti. Arviointi kattaa koko toimintaketjun: raaka-ainehankinnan, tuotannon ja toimitukset sekä jäljitettävyyden koko ketjussa. Riskiarvioinnin perusteella on tunnistettu kriittisimmät pisteet ja valvonnan ja laadunhallinnan painopiste on keskitetty niihin. Suomen Rehun tuotannossa ja omassa laboratoriossa tehdään vuosittain noin 100 000 riskienhallintaan ja laatuun liittyvää analyysiä.

Suomen Rehu on ollut mukana kehittämässä Suomessa kansallista ohjeistoa, joka perustuu Eurooppalaisen rehuteollisuuden julkistamaan EFMC-ohjeistoon (Hyvät teollisen rehunvalmistuksen toimintatavat). Rehuryhmä on ottanut tämän ohjeiston vaatimukset huomioon oman toimintansa kehittämisessä.

Mildolalla on vuodesta 1996 alkaen ollut sertifioitu laaturajajärjestelmä, joka täyttää standardin ISO 9001:2000 vaatimukset. Järjestelmään on vuonna 2006 lisätty HACCP-arviointi tuoteturvallisuuden varmistamiseksi.

Avena Nordic Grain noudattaa toiminnassaan sertifioitua toimintajärjestelmää, joka täyttää standardin ISO 9001:2000 ja Coceralin "European Code of Good Trading Practice" hyvien kauppatapojen mukaiset vaatimukset. Tärkeimpiä toiminnan laadun mittareita ovat asiakastytyvyys ja toimitusten sopimuksenmukaisuus. Toimintaa kehitetään jatkuvan parantamisen periaatteella. ●

Laatutavoitteiden saavuttaminen varmistetaan sertifioitulla järjestelmällä, HACCP:lla sekä työntekijöiden vastuuntuntoisella asenteella.



Tehokas tuotanto sopusoinnussa ympäristön kanssa

- Ohjenuoramme ympäristöasioissa on jatkuvan parantamisen ja kestävän kehityksen periaatteet
- Raaka-aineiden tuotannossa, hankinnassa ja kuljetuksissa kehitämme jatkuvasti yhä puhtaampia ja ympäristöystävällisempiä menetelmiä
- Noudatamme lakia, seuraamme tieteellistä tutkimusta, toimimme itse edelläkävijänä

ELINTARVIKERYHMÄ

Apetit Pakasteet ja hillot -liiketoiminta-yksikkö valmistaa kasvis- ja ruokapakasteita sekä hilloja. Tehtaita on kolmella paikkakunnalla Suomessa. Kotimaisen sopimusraaka-aineen hankinnassa ja jalostuksessa käytetään luonnonvaroja säästävää ja ympäristöä sitovaa minimoivaa toimintatapaa. Tuotannosta aiheutuvan ympäristökuormituksen vähentämiseksi on laadittu kehitysohjelma, jolla pyritään prosessiveden määrän ja energian kulutuksen vähentämiseen asetettujen tavoitteiden mukaisesti. Jättemäärän vähentämistavoitteet on saavutettu ja nykyinen jätemäärä on asetettu seurantamittariksi. Investointipäätöksiä tehtäessä otetaan huomioon myös ympäristövaikutukset ja näin tuetaan ympäristöjärjestelmän tavoitteisiin pääsemistä. Apetitilla on standardeihin ISO 9001 ja ISO 14001 perustuva sertifioitu toiminnanhallintajärjestelmä.

Apetitin kasvisraaka-aineiden hankinnassa kehitystyön tavoitteena on korkealaatuisten raaka-aineiden tuottaminen suomalaisilla sopimusviljelmillä mahdollisimman vähän luontoa rasittavilla menetelmillä. Viljelyn perustana olevassa integroidussa tuotannossa (IP) harkituilla ja oikea-aikaisilla viljelytoimenpiteillä parannetaan tuotteiden laatua ja vähennetään viljelystä aiheutuvia ympäristöhaittoja. Jokainen sopimusviljelijä

on koulutettu tunnistamaan viljelemänsä kasvin viljelyyn liittyvät erityisvaatimukset.

Viljelysopimuksiin sisältyvät velvoitteet mm. ympäristötuen ehtojen noudattamisesta sekä viljelykierrosta huolehtimisesta. Näin turvataan pellon tuottokyky ja elinvoimaisuus. Viljelykierron pituus vaihtelee kasvi-kohtaisesti. Esimerkiksi hennettä viljelijä voi viljellä samalla loholla vain kerran viidessä vuodessa. Ennen viljelylohkon hyväksymistä

Tuotannon ja kuljetusten ympäristövaikutuksia hallitaan pitämällä energian kulutus pienenä tehokkaan tuotannon ja logistiikan avulla.

viljelijän on esitettävä voimassa olevat viljavuusanalyysit. Vuosittain käytetään vain kyseisen kasvin tarvitsemat ravinnemäärät. Erityistä huomiota kiinnitetään typen ja fosforin käyttöön. Viljelijä dokumentoi käyttämänsä lannoiteainemäärät. Lännen Tehtaiden omalla koetilalla yhdeksi ympäristöpäämääräksi on valittu pellon fosforitason alentaminen.

Myös kasvinsuojelu perustuu tarpeen mukaisuuteen. Tuhohyönteisten esiintymistä tarkkaillaan pyydyksillä ja torjuntaan ryh-

dytään vasta silloin, kun kynnysarvojen ylitykset antavat siihen aihetta. Rikkakasvien torjunta-aika ja käytettävät aineet valitaan sen jälkeen, kun rikkakasvit on tunnistettu ja niiden kehitysaste on ruiskutuksille suotuisin.

Lannoitus- ja kasvinsuojelutietojen siirtyminen tiloilta tehtaalte tapahtuu entistä enemmän sähköisessä muodossa. Näiden tietopankkien tietoja analysoimalla pystytään kehittämään viljelyjärjestelmiä edelleen. Kerättyjä tietoja hyödynnetään viljelyneuvonnassa mm. keväisin pidettävissä kasvikohtaisissa neuvontatilaisuuksissa.

Apetit Kala valmistaa Kuopiossa, Kustavissa ja Keravalla tuoreita ja pakastettuja kalajalosteita pääraaka-aineinaan lohi, kirjolohi ja siika. Yhtiö rakentaa parhaillaan Kuopion ja Keravan tuotantolaitoksille standardeihin ISO 9001 ja ISO 14001 perustuvaa toiminnanhallintajärjestelmää.

Apetit Kalan raaka-aineen hankinta perustuu tasaisen saannin varmistamiseksi kasvatetun kalan käyttöön. Kalankasvatuksen ympäristöhaittojen vähentämiseksi Suomessa otettiin vuonna 2000 käyttöön kalankasvatuksen ympäristönsuojeluohjeet. Ruokintaa ja rehuja kehittämällä sekä kalanviljelytekniisin menetelmin suomalainen kalanviljely

on onnistunut saavuttamaan vesiensuojelun tavoiteohjelman kuormituksen vähentämistavoitteet. Apetit Kala edellyttää myös luonnonkalan kestävästä kalastuksesta. Useille kalalajeille on asetettu alamitat ja pyydyksille on omia rajoituksia, joilla turvataan kalakantojen säilyminen elinvoimaisina.

Suuri osa Apetit Kalan tuotannon käytästä kirjolohiraaka-aineesta sekä tuotantolaitosten välisistä raaka-aine-eristä kuljetaan nykyisin kierrätettävissä muovisissa kuljetuskonteissa. Kertakäyttöisistä styrox-pakkauksista luopuminen on alentanut jättemäärän lisäksi myös kustannuksia. Nykyiset vähittäiskaupalle ja logistiikalle ongelmalliset styrox-pakkaukset korvataan ympäristöystävällisillä kovamuovipakkauksilla. Valmiiden tuotteiden jakelu tapahtuu kierrätettävissä kuljetuslaatikoissa.

Valtaosa Apetit Kalan myymistä tai jalostuksessa käyttämistä kaloista fileoidaan koneellisesti Keravan tuotantolaitoksessa. Laitoksen kalaperäiset biojätteet jalostetaan turkiseläinrehun raaka-aineeksi laitoksen yhteydessä toimivalla sivutuoteosastolla, joka on Elintarviketurvallisuusvirasto Eviran hyväksymä.

Kaikilla Elintarvikeryhmän ympäristölupavollisilla tehtailla on voimassa olevat ympäristöluvat.

MAATALOUSRYHMÄ

Suomen Rehu -konserni on kansainvälisesti toimiva, Suomen johtava teollisten rehujen valmistaja. Yhtiö kehittää, valmistaa ja markkinoi tehokkaita, turvallisia ja ympäristöystävällisiä rehuja sekä eläinten ruokintaohjelmia.

Suomen Rehu -konsernin rehujen ja ruokintaohjelmien avulla kotieläintuotanto on sekä tehokasta että sopusuhteissa ympäristön ja eettisten arvojen kanssa. Toimintaa ohjaava Turvallista Hyvinvointia -toimintatapa näkyy eläinten terveyttä ja hyvinvointia edistävän ruokinnan ja ympäristövaikutuksia vähentävien rehuohjelmien kehittämisenä. Suomen Rehu on kehittänyt erityisosaamistaan suolisto- ja pöstitusohjelmassa valkuaisen (typpi) ja rehuenergian hyväksikäytön lisäämiseksi sekä nautakarjan, siipikarjan että sian rehuohjelmissa. Fosforipäästöjen vaikutusta on vähennetty uudistamalla fosforinormeja rehujen suunnittelussa ja valitsemalla fosforin käytettävyyden suhteen mahdollisimman hyviä raaka-aineita.

Viljaraaka-aineen ympäristökuormitusta on pystytty pienentämään ISO-VILJA -ohjelmalla, jossa typpi- ja fosforilannoitteita käytetään kohdennetusti. ISO-VILJA -teknologian avulla ohjataan sekä viljan viljelyä että sadon laatua ja määrää. Sen perusta on ympäristön ja viljelyn etujen sopusointu. Suomen Rehun tutkimuspäällikön Juha Salopellon pitkäjä-

nen työ kestävän viljelyn kehittämisestä palkittiin keväällä 2006 Bayer CropScience Innovation Award -palkinnolla. Palkinto on ensimmäinen Suomessa.

Tuotannon ja kuljetusten ympäristövaikutuksia hallitaan pitämällä energian kulutus pienenä tehokkaan tuotannon ja logistiikan avulla. Energiankulutusta mitataan toimintaketjun eri vaiheissa. Kaatopaikalle toimitetun jätteen määrää vähennetään käyttämällä uuden aikaista tuotantoteknologiaa. Suomen Rehu -konsernin yrityksillä on sertifioitu laatu- ja ympäristöjärjestelmät sekä työterveys- ja turvallisuusjärjestelmä. Yritykset ovat sitoutuneet järjestelmien jatkuvaan kehittämiseen.

Kaikilla rehuryhmän ympäristölupavollisilla rehueteilla on voimassa olevat ympäristöluvat.

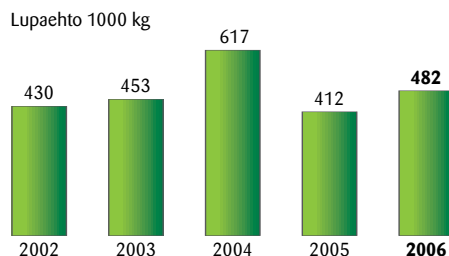
Suomen Rehu osallistui Foodchain II-hankkeeseen, jonka tavoitteena oli selvittää hunajamarinoidun broilerifileesuikaleen koko tuotantoketjun ja sen eri osien ympäristövaikutuksia ja kehittämismahdollisuuksia. Ympäristövaikutusarvio perustui broilerifileiden tuotannon todellisiin tuotantoprosesseihin vuosina 2003–2005.

Suomen Rehun ruokintaohjelmien kehitystyön painopisteenä vuonna 2007 on parantaa ravintoaineiden hyväksikäyttöä. Tällä voidaan parantaa sekä kotieläintuotannon kilpailukykyä että vähentää kotieläintuotannon ympäristövaikutuksia.

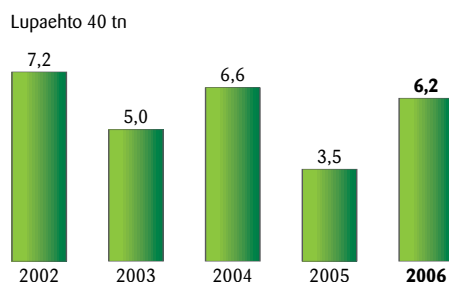
Mildola on Suomen johtava rypsiöljyproduktio. Yhtiö markkinoi kasviöljyjä EU:n alueella ja valkuaisrehuja Suomessa. Mildola-

LÄNNEN TEHTAIDEN SÄKYLÄN TEOLLISUUSALUE

VESISTÖ-KUORMITUS: FOSFORI KG



VESISTÖ-KUORMITUS: HAPENKULUTUS BHK-7 ATU TN



lan toiminnan lähtökohta on eettisesti korkeatasoinen, mahdollisimman vähän luontoa kuormittavan tuotantoketjun hallinta. Yhtiön luonnollinen, kemikaaliton ja ympäristöystävällinen valmistustapa on suunnannäyttäjänä nykyaikaiselle kasviöljyteollisuudelle.

Ympäristöasiat sisältyvät yhtiön sertifioituun laatujärjestelmään. Kirkkonummella sijaitsevalle tuotantolaitokselle myönnettiin ympäristölupa joulukuussa 2006.

Avena Nordic Grain käy kotimaista ja kansainvälistä vilja-, öljy- ja palkokasvi- sekä rehuraaka-ainekauppaa. Yhtiö toimii vastuullisesti ja kehittää toimintaansa jatkuvan parantamisen periaatteen mukaisesti. Ympäristöasiat sisältyvät yhtiön sertifioituun toimintajärjestelmään.

LÄNNEN TEHTAIDEN SÄKYLÄN TEOLLISUUSALUE

Lännen Tehtaiden Säkylän teollisuusalueen ympäristöluvassa on asetettu ehdot Eurajokeen laskettavan puhdistetun jäteveden vuotuiselle BHK-kuormitukselle (biologinen hapenkulutus) ja fosforimäärälle. Eurajokeen juoksutettavan puhdistetun jäteveden BHK-pitoisuudelle sekä fosfori- ja ammoniumtyyppipitoisuuksille on asetettu tavoitearvot. Kaikki asetetut lupaehtot täytettiin.

Teollisuusalueen kaatopaikkajätteen määrää on saatu merkittävästi vähennettyä jätteiden lajittelulla ja lisääntyneellä hyötykäytöllä. Nykyisen kaatopaikan kunnostaminen viranomaisvaatimuksia vastaavaksi olisi edellyttänyt huomattavia investointeja. Tämän seurauksena tehtiin päätös Säkylän teollisuusalueen kaatopaikkajätteen loppusijoituspaikan sulkemisesta vuoden 2007 aikana. Muutos ei aiheuta uutta ympäristölupamenettelyä. Kaatopaikan velvoitetarkailu jatkuu kaatopaikan sulkemisen jälkeen. Jatkossa kaatopaikkajätteet toimitetaan Satakierto Oy:n jätteenkäsittelylaitoksen loppusijoituspaikalle Köyliön Hallavaaraan.

Lännen Tehtaat ja Säkylän kunta tekivät teollisuusalueen jätevedenpuhdistamon ympäristöluvasta valituksen, joka koski vaatimusta laatia suunnitelma Lännen Tehtaiden ja Säkylän kunnan yhteisen puhdistettujen jätevesien Eurajokeen laskevan purkupuutken paikan siirtämisestä. Valitus hyväksyttiin ja vaatimus kumottiin Vaasan hallinto-oikeuden päätöksellä 15.12.2006. Lännen Tehtaiden tulee kuitenkin lupamääräysten tarkistamisen yhteydessä vuonna 2012 esittää selvitys mahdollisuuksista purkupuutken paikan siirtämiseen. Lupa on kuitenkin toistaiseksi voimassa. ●

Laaempi ympäristöraportti on luettavissa yhtiön kotisivuilla osoitteessa www.lannen.fi/fi/ymparisto.

Elintarvikeryhmä





Menestystekijät

- Tunnettu, vahva brändi
- Markkinajohtajuus
- Kuluttajatarpeiden tuntemus
- Osto-osaaminen
- Tehokas tuotanto
- Kustannustehokkuus



- Apetit-brändin tunnettuus kasvoi
- Apetit valtasi markkinaosuutta
- Ennakoimme trendejä; panostamme kasvavien tuotealueiden vahvistamiseen

Apetit on nautintoa ja hyvinvointia

Elintarvikeryhmään kuuluvat Apetit Pakasteet ja hilloit ja Apetit Kala kehittävät, valmistavat ja markkinoivat asiakkaiden tarpeet ja vaatimukset täyttäviä pakasteita, kalajalosteita, hilloja sekä marmeladeja. Apetit-tuotteet valmistetaan puhtaista ja huolellisesti valituista raaka-aineista.

Elntarvikeryhmän toimintaympäristössä päivittäistavarakaupan rakennemuutos jatkuu. Kauppa ketjuuntuu ja kaupan hankintayksiköt hakeutuvat entistä laajempaan yhteistyöhön kansainvälisten hankintaorganisaatioiden kanssa.

Kaupan omien merkkien viime vuosina tapahtunut kasvu on tasaantunut ja osin kääntynyt laskuun. Merkkituotevalmistajat ovat vallanneet takaisin menettämänsä markkinaosuutta määrätietoisien tuotekehityksen ja kuluttajien arvostamien uusien tuotteiden ansiosta. Elintarviketeollisuuden ennakoidaankin jatkossa jakaantuvan aiempaa selkeämmin tuotekehitykseen panostaviin merkkituotevalmistajiin ja kaupan merkkejä valmistaviin yrityksiin.

Myös kuluttajakunta muuttuu nopeasti. Ikääntyvien osuus väestöstä kasvaa ja 1-2 hengen taloudet lisääntyvät. Kuluttajien tarpeet ja toiveet muuttuvat kehityksen seurauksena entistä monimuotoisemmiksi. Samanaikaisesti kuluttajien terveystietoisuus kasvaa ja ennakoivaan hyvinvointiin kiinnitetään ruokailussa aikaisempaa enemmän huomiota hyvän maun, elämyksellisyys ja valmistuksen helpouden ohella.

Elintarvikeryhmä panostaa liiketoiminnassaan kasvavien tuotealueiden vahvistamiseen ja tuotteiden jalostusarvon nostamiseen. Kasvua haetaan tehostamalla omaa toimintaa, vahvistamalla aktiivisesti kumppanuuksia ja yritysostoilla tai -järjestelyillä.



Ylivoimaisesti Suomen tunnetuin pakasteiden ja kalajalosteiden brändi on Apetit.

Lännen Tehtaiden Elintarvikeryhmään kuului vuonna 2006 kaksi strategista liiketoimintayksikköä, Apetit Pakasteet ja hillot ja Apetit Kala sekä liiketoimintayksikköjen yhteiset toiminnot markkinointi, tuotekehitys, myynti ja controlling-toiminto. Myös koko konsernille palveluja tuottavat tietohallinto ja henkilöstöhallinto toimivat osana Elintarvikeryhmää.

Elintarvikeryhmässä osakkuusyhtiö Sucros Oy valmistaa juurikassokeria ja puhdistaa raakasokeria Kantvikin puhdistamossa. Lännen Tehtaiden ja Raisioan omistama yhteisyritys Ateriamestarit Oy myy ja markkinoi suurtaloustuotteita hotelli-, ravintola- ja catering-sektorille.

Vuoden 2007 alussa Apetit Pakasteet ja hillot sekä liiketoimintayksiköitä palvelevat toiminnot yhtiöitettiin. Pakasteyhtiö on Apetit Pakaste Oy ja palveluyhtiö Apetit Suomi Oy.

Apetit Pakaste Oy valmistaa pakasteita, hilloja ja marmeladeja. Apetit Suomi Oy:n kaupallinen toiminto vastaa Apetit Pakasteen ja Apetit Kalan valmistamien tuotteiden kehittämisestä, markkinoinnista ja myynnistä. Kaupallisten toimintojen lisäksi Apetit Suomi Oy tuottaa henkilöstö-, IT-, ympäristö- ja taloushallinnon palveluja Lännen Tehtaat -konsernin yhtiöille.

MISSIO

Apetit on kotimainen tuotemerkki, joka tarjoaa kuluttajille nautintoa ja hyvinvointia.

APETIT

Elintarvikeryhmän yhteinen tuotemerkki on Apetit, johon liittyy iskulause "Luonnollisesti hyvää - suomalaisen makuun". Yhdessä ne kertovat tuotemerkin ydinlupauksen: Apetit tarjoaa nautintoa ja hyvinvointia suomalaiselle kuluttajalle ja asiakkaalle.

Apetit on ajassa elävä ja nautintoja tarjoava brändi, josta löytyy ennakoivan hyvinvoinnin ruokaratkaisuja sekä arkeen että juhlaan erikokoisille talouksille. Apetit-ruokaratkaisut tuovat kuluttajille ja asiakkaille lisäarvoa makuelämyksinä, tuoreutena, terveellisyytenä ja helppoutena. Puhtaata ja huolellisesti valitut raaka-aineet ja tuoreuden säilyttävä valmistusprosessi takaavat, että kuluttaja on tyytyväinen Apetit-tuotteen valittuaan.

TUNNETUIN, VAHVIN

Apetit-brändin menestymistä markkinoilla mitataan säännöllisesti. Avainmittareita ovat markkinaosuus, tunnettuus ja kuluttajien mielikuvat.

Markkinaosuutta mitataan ACNielsenin vähittäiskauppatilastoilla. Apetit on markkinaajohtaja vihannespakasteissa, ruokapakasteissa ja kuluttajapakatuksessa kalassa.

Tuotemerkin tunnettuutta ja mielikuvaa mitataan pakasteissa ja kalajalosteissa vuosittain elokuussa. Vuoden 2006 aikana Apetit on selkeästi kasvattanut etumatkaa kilpailijoihinsa nähden molemmissa tuoteryhmissä. Kuluttajien mielikuvasisältö on tavoitellun mukainen.

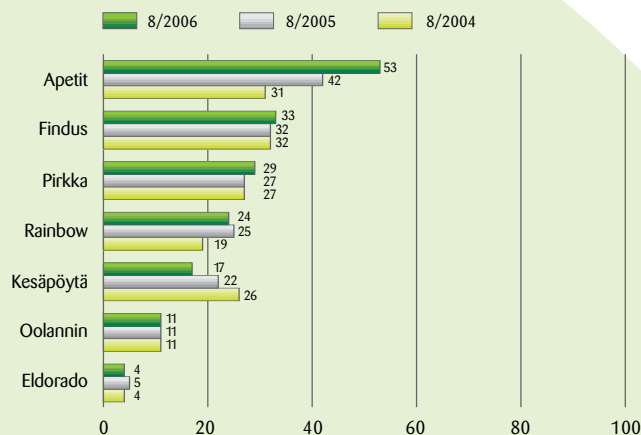
Pakasteissa Apetit on ylivoimaisesti tunnetuin tuotemerkki spontaanisti vastattaessa. Spontaaneissa vastauksissa ensimmäisenä tuntemanaan pakastemerkkinä Apetit-tuotemerkin mainitsi 37 % kuluttajista. Osuus spontaaneista ensimmäisistä maininnoista nousi vuoden

2006 mittauksessa voimakkaasti edelliseen vuoteen verrattuna. Toiset ja kolmannet maininnat mukaan lukien spontaani kokonaistunnettuus pakasteissa oli 53 %.

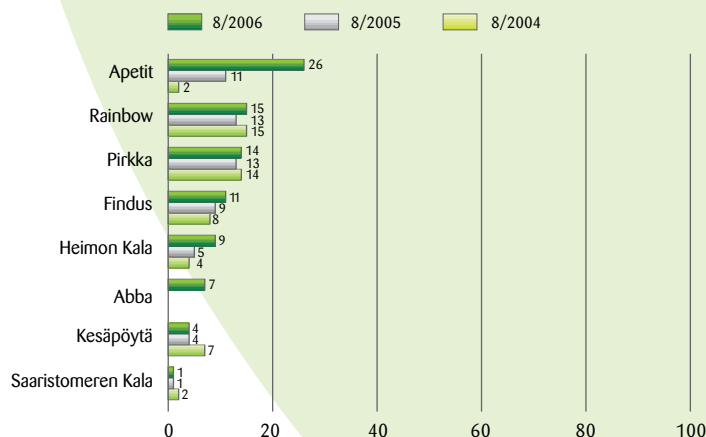
Kalajalosteissa Apetit-brändin spontaani kokonaistunnettuus yli kaksinkertaistui vuoden 2006 mittauksessa edelliseen vuoteen verrattuna. Apetit on nyt kalajalosteiden ylivoimaisesti johtava tuotemerkki, jonka spontaani tunnettuus oli 26 %. Tuotemerkin tunnettuutta voidaan vielä parantaa markkinointitoimenpiteillä merkittävästi.

Apetit-tuotemerkin vahvaa mielikuvaa ja hyvää markkina-asemaa vahvistetaan edelleen tutkituilla uutuuslansseerauksilla sekä olemassa olevien tuotteiden kulutusta aktivoimalla. Apetit panostaa voimakkaasti valtakunnalliseen TV-mainontaan ja kuluttajien ostopäätösten tukemiseen kaupassa. →

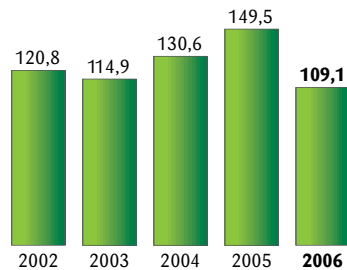
PAKASTEMERKKIEN SPONTAANI KOKONAISTUNNETTUUS, (%)



KALAJALOSTEMERKKIEN SPONTAANI KOKONAISTUNNETTUUS, (%)



**ELINTARVIKERYHMÄ, LIIKEVAIHTO
MILJ. EUROA**



ELINTARVIKERYHMÄ, MILJ. EUROA	2006	2005
Liikevaihto	109,1	149,5
Osuus konsernin liikevaihdosta	27 %	35 %
Liiketulos	3,2	9,6
Investoinnit käyttöom.	1,4	1,4
Henkilöstö keskimäärin	579	581

LIIKEVAIHTO YKSIKÖITTÄIN, MILJ. EUROA	2006	2005
Lännen Sokeri ¹⁾	–	44,2
Apetit Pakasteet	50,2	50,8
Apetit Kala Oy	58,9	54,5
Sisäiset myynnit	-0,1	0,0
Yhteensä	109,0	149,5

¹⁾ 31.12.2005 saakka

LIIKEVAIHTO JA -TULOS

Elintarvikeryhmän liikevaihto vuonna 2006 oli 109,1 (149,5) miljoonaa euroa. Lännen Sokerin vähittäiskauppasokerin myynti päättyi joulukuun 2005 lopussa. Sokerimyynnin päättymisen myötä liikevaihtoa poistui 44,2 miljoonaa euroa, joten vertailukelpoinen liikevaihto vuonna 2005 oli 105,3 miljoonaa euroa. Jatkuvien toimintojen liikevaihdon kasvu tuli Apetit Kalasta. Apetit Pakasteet ja hillot -liiketoimintayksikön liikevaihto oli edellisvuoden tasoa.

Apetit Pakasteet ja hillot -liiketoimintayksikön liikevaihto oli 50,2 (50,8) miljoonaa euroa. Tuotemyynti kasvoi noin 1 %. Vähittäiskaupapakasteiden myynti kasvoi noin 2 %. Ruoka- ja pizzapakasteiden myynti kasvoi jo toista vuotta peräkkäin yli 10 %. Hieman pienemmäksi kasvu jäi perunapakasteissa

ja omalla merkillä myytävissä vihannespakasteissa. Hillojen myynti laski noin 6 %. HoReCa-sektorin myynti kasvoi lähes 8 %, myös vienti kehittyi myönteisesti. Leipomo- ja teollisuussektorin myynti väheni edellisvuodesta. Viljelytarvikkeiden myynti väheni yli 1 miljoonaa euroa.

Apetit Kalan liikevaihto kehittyi suunnitellulla tavalla. Liikevaihto oli 58,9 (54,5) miljoonaa euroa ja liikevaihdon kasvu 8 %. Kasvu tuli myyntihintojen noususta.

Elintarvikeryhmän jatkuvien toimintojen liiketulos oli 3,3 (-0,1) miljoonaa euroa. Yli 3 miljoonan euron tulosparannuksesta Apetit Pakasteet ja hillot -liiketoimintayksikön osuus oli runsaat puolet ja Apetit Kalan osuus vajaa puolet. Apetit Pakasteen tulosparannus on seurausta liikevaihdon kasvusta sekä

kustannustehokkuuden paranemisesta. Apetit Kalan tulosparannus on seurausta liikevaihdon kasvun tuomasta katelisäyksestä sekä merkittävistä tuottavuuden paranemisesta.

Elintarvikeryhmän tulos vertailuvuonna oli kertaerineen 9,6 miljoonaa euroa. Päättyneen sokeriliiketoiminnan tulos kertaerineen oli vertailuvuonna 9,7 miljoonaa euroa.

Elintarvikeryhmän 2,9 (1,4) miljoonan euron investoinneista 1,5 miljoonaa euroa kohdistui Apetit Kalan osakkeisiin. Apetit Pakasteet ja hillot -liiketoimintayksikön investoinnit käyttöomaisuuteen olivat 0,8 miljoonaa euroa ja Apetit Kalan investoinnit 0,6 miljoonaa euroa. Elintarvikeryhmän investoinneista pakkaustekniikkaan kohdistui 0,8 miljoonaa euroa. Muut investoinnit olivat pääasiassa korvausinvestointeja. ●



Apetit on coolimpi kuin koskaan

- Muusista tehtiin merkkituote
- Vuokaruoka avasi meille myös sinkku-keittiöiden ovet
- Keitot ja vihannespakasteet ovat yhä kasvavia kiintotähtiä

Apetit Pakasteet ja hillot -liiketoimintayksikkö kehittää, valmistaa ja markkinoi puhtaista ja huolellisesti valituista raaka-aineista valmistettuja pakasteita, hilloja ja marmeladeja.



Pakasteiden myynti Suomen vähittäiskaupassa kasvoi vuonna 2006 Apetitin tuoteryhmissä noin 5 %. Voimakkainta kasvu oli ruokapakasteissa, noin 10 %. Ruokapakasteista voimakkaimin kasvoivat keitot, annosateriat ja ateriakomponentit. Ruokapakasteiden myyntiä vähittäiskaupassa hallitsevat merkkituotteet.

Vihannespakasteiden viime vuosien myynnin lasku kääntyi noin 3 %:n nousuun. Valmistajien uudistetut merkkituotteet ottivat osuutta kaupan merkeiltä. Perunapakasteiden myynti kasvoi noin 3 % ennen kaikkea erikoisperunatuotteiden myynnin myönteisen kehityksen seurauksena. Pizzojen ja pizzapohjien myynti kasvoi noin 5 %.

Hillojen ja marmeladien myynnin arvo laski noin 6 % raaka-aineiden maailmanmarkkinahintojen laskun ja kulutuksen vähenemisen vuoksi.

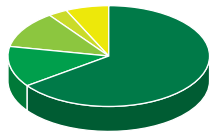
Apetit-pakasteet valmistetaan Säkylässä, Turussa ja Pudasjärvellä, hillot Säkylässä. Asiakkaina ovat vähittäiskauppa sekä kotimainen teollisuus ja suurkeittiöt.

Apetit Pakasteet ja hillot -liiketoimintayksikön liikevaihdesta vähittäiskauppatuotteita on kaksi kolmasosaa. Apetit-pakasteiden myynti vähittäiskaupoissa kasvoi vuonna 2006 noin 6 %. Ruokapakasteiden, pizzojen ja perunapakasteiden myynti kasvoi edellisvuodesta. Myös omalla tuotemerkillä myytävien vihannespakasteiden myynti kasvoi. Hillojen ja marmeladien vähittäiskauppamyynti laski.

Hotelli-, ravintola- ja catering-myyntissä Apetitin suurin tuoteryhmä on pakastevihannekset. Muita merkittäviä tuoteryhmiä ovat kala- ja ruokapakasteet sekä hillot. HoReCa-myynti kasvoi vuodesta 2005 kotimaisten tuotteiden kilpailukyvyn parantuessa Keski-Euroopan keskinkertaisten satojen ansiosta.

Teollisuusmyynnistä noin puolet muodostuu kotimaisen valmisruokateollisuuden pakastekasvisostoista sekä pakastekasvisten alihankinta- valmistuksesta teollisille kumppaneille. Toinen merkittävä tuoteryhmä →

LIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN



Vähittäiskauppamyynä	65 %
HoReCa	13 %
Teollisuus	12 %
Vienti	3 %
Muut	7 %
Yhteensä	100 %

MARKKINAOSUUKET (ARVO) 2006



VIHANNESPAKASTEET

Lännen Tehtaat	44,7 %
Kesko	
Inex	
Findus	
Muut	

Markkinakoko 41 milj. €, muutos +3,1 %



RUOKAPAKASTEET

Lännen Tehtaat	22,1 %
Findus	
Chips	
Inex	
Kesko	
Muut	

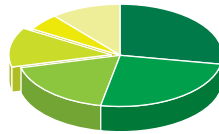
Markkinakoko 32 milj. €, muutos +9,8 %



PAKASTEPIZZAT JA PIZZAPOHJAT

Dr. Oetker	
Felix Abba	
Lännen Tehtaat	12,6 %
Dafgård	
Kesko	
Muut	

Markkinakoko 37 milj. €, muutos +5,2 %



PERUNAPAKASTEET

Chips	
Inex	
Kesko	
Lännen Tehtaat	12,5 %
Raisio	
Muut	

Markkinakoko 33 milj. €, muutos +3,4 %



HILLOT JA MARMELEADIT

Lännen Tehtaat	30,2 %
Saarioinen	
Kesko	
Inex	
Meritalo	
Muut	

Markkinakoko 18 milj. €, muutos -5,9 %

Lähde: ACNielsen Scan Track

→ on hillot, jonka osuus teollisuusmyynnistä on noin kolmannes. Teollisuusmyynti laski edellisvuodesta kotimaisen tuotannon menetäessä asemiaan tuonnille.

Viennin pääkohdemaat ovat Ruotsi ja Italia. Jonkin verran vientiä on myös Baltiaan. Vienti kasvoi edellisvuodesta. Ruotsiin ja Baltiaan toimitetaan ruokapakasteita ja Italiaan pakastehernettä.

Yksikön toimintaa kehitettiin vuonna 2006 määrätietoisesti tuotantoprosesseja ja logistiikkaa tehostamalla. Samalla uudistettiin yksikön organisaatiota. Asetetut tehostamistavoitteet ja niillä tavoiteltu kustannustehokkuuden parannus saavutettiin suunnitellusti.

Turun tehtaan tuotanto päätettiin siirtää Säkylän tehtaalte. Siirto toteutetaan vuoden 2008 loppuun mennessä. Järjestely edellyttää noin 3,5 miljoonan euron investointeja Säkylän tehtaalte.

Pizza- ja ruokapakasteiden sekä erikoisperunapakasteiden vähittäiskauppamyynnin arvioidaan kasvavan edelleen vuonna 2007, vihannespakasteiden arvioidaan säilyttävän asemansa. Vuoden 2007 liikevaihdosta ja tuloksesta jää pois vuoden 2006 lopussa päätynyt viljelytarvikkeiden myynti. Sen osuus

Apetitin liikevaihdosta oli vajaat 3 miljoonaa euroa.

Apetitin tuotemyynnin arvioidaan vuonna 2007 kasvavan noin 5 % ja myönteisen tuloskehityksen jatkuvan.

UUSIA TUOTTEITA

Vuoden 2006 alussa Apetit toi markkinoille nopeasti valmistettavat ja helppokäyttöiset, maustetut perunamuusit. Apetit Perinteinen perunamuusi, Apetit Pinaattinen perunamuusi ja Apetit Yrttinen perunamuusi valmistuvat mikrossa muutamassa minuutissa. Muusit ovat saaneet kuluttajilta hyvän vastaanoton.

Samanaikaisesti perunamuusien kanssa kauppaan tulivat uudistuneet Apetit Wokki-vihannekset. Sarjaan kuuluvat Wok Karibia, Wok Thai, Wok Oriental sekä Wok Romanesco. Helppokäyttöisistä ja terveellisistä kasvissekoituksista saa hyvänmakuista ruokaa vähällä vaivalla lisäämällä vain lihaa, kalaa tai kanaa.

Syksyllä markkinoille tuotiin uusi vuokaruokasarja. Yhden hengen annoksissa on valittavana kolme makua: Apetit Lasagnette, Apetit Lohikiusaus ja Apetit Broileripasta. Uusi pakas-

teruokasarja on tarkoitettu arkiruokailuun kuluttajille, jotka haluavat maukasta, kotoista ruokaa helposti ja nopeasti. Mikroannokset on helppo lämmitellä omilla pakkauksissaan suoraan pakkasesta. Apetit-kasvispihvisarjan uutuutena tuotiin markkinoille trendikäs punajuurihihi. Uutuuspihvi on herkullisen näköinen, maukas ja terveellinen.

SOPIMUSVILJELY

Viljelyosasto vastasi Apetit kotimaisten raaka-aineiden viljelyttämisestä sekä valtaosasta Sucros Oy:n Säkylän tehtaalte toimittavan sokerijuurikkaan viljelyttämisestä. Toiminta perustui viljelijöiden kanssa tehtyihin viljelysopimuksiin.

Apetitin raaka-aineet viljellään IP-, lastenruoka- tai luomulaatujärjestelmien mukaisesti. Sopimusala vuonna 2006 oli noin 1 500 (1 300) hehtaaria. Sokerijuurikasta viljelytettiin 8 400 (10 000) hehtaarin alalla.

Kuluneen vuoden sääolosuhteet olivat melko poikkeukselliset. Kylvöt aloitettiin hieman normaalia myöhemmin, mutta saatiin pääosin tehtyä toukokuun aikana. Kesäkuun puolivälissä alkoi harvinaisen pitkä lämmin



Apetit-vihannekset ja -ruokapakasteet ovat kaikkein useimmin kuluttajan lautasella. Olemme säilyttäneet ja aiomme säilyttää markkinajohtajan aseman panostamalla laatuun, yksiselitteisen hyvään makuun ja rohkeisiin uutuuksiin.

ja kuiva kausi, sateita saatiin vasta alkusyksyllä. Sadonkorjuu ja käsittely sujuivat normaalisti syksyn hyvien säiden ansiosta. Raaka-aineiden prosessointi päättyi sekä pakastetehtaalla että Sucroksen Säkylän tehtaalla joulukuussa.

Vuoden 2006 vihannessadot olivat pääosin odotetun suuruisia. Kokonaissato oli 24,6 (23,7) miljoonaa kiloa. Kaikkien kasvisten laatu oli hyvä. Sokerijuurikassato oli Lännen viljelyalueella yksi parhaista 36,6 (37,4) tonnia hehtaarilta. Sokeripitoisuus jäi kuitenkin 15,3 (16,6) %:iin.

Vuoden 2007 alusta lähtien sokerijuurikkaan viljelyttäminen siirtyy kokonaan Sucros Oy:n hoitoon.

Apetit Pakasteen sopimusviljelyn määrä säilyy vuonna 2007 suunnitelleen edellisen vuoden tasolla.

SOKERI

Sokeriliiketoiminnan merkitys Lännen Tehtaille väheni vuoden 2006 alusta, kun Lännen Tehtaiden ja Sucros Oy:n välinen kuluttajatuotteiden myyntisopimus ja Lännen Sokerin toiminta päättyi. Vertailukauteen 2005 sisäl-

tyi Lännen Sokerin liikevaihtoa 44,2 miljoonaa euroa ja tulosta 9,7 miljoonaa euroa. Tulokseen sisältyi myyntisopimuksen päättymisen johdosta tulevana vuosina maksettava 7,6 miljoonan euron suuruinen kertatulo ja 0,3 miljoonan euron kertakulut.

Lännen Tehtaat Oy omistaa 20 % Suomessa sokeriteollisuutta harjoittavan Sucros Oy:n osakkeista. Sucroksella on juurikassokeritehdas Säkylässä, nestesokeritehdas Jokioisilla ja raaka-sokeria puhdistava tehdas Kirkkonummen Kantvikissa. Lännen Sokerin sokerimyynnin päätyttyä Lännen Tehtaiden tulokseen ja taseeseen vaikuttaa vuodesta 2006 alkaen vain 20 % osuus osakkuusyhtiö Sucros Oy:n tuloksesta.

EU:N UUSI SOKERIJÄRJESTELMÄ

EU:n 24.11.2005 hyväksytty sokerijärjestelmä tuli voimaan 1.7.2006. Vuoteen 2009 mennessä sokerin hintaa alennetaan asteittain 36 %. EU:n määrittämä sokerin myyntihinta aleni ensimmäisessä vaiheessa 1.7.2006 alkaen 20 %. Sokerijuurikkaan minimihinta tuottajille aleni 32,9 euroon tonnilta vuonna 2006 ja alenee edelleen asteittain vuoteen 2009/2010 men-

nessä 26,3 euroon tonnilta. Sokerijuurikkaan viljelijöille hinnan alennuksesta korvataan EU:n varoista 64 %. Tämä lisäksi Suomi sai oikeuden maksaa kansallisista varoista viljelijöille lisätukea 350 euroa hehtaarilta. Vuodelta 2006 kansallisista varoista maksettiin 60 euroa ja vuodelle 2007 kansallisen tuen määräksi on vahvistettu 267 euroa hehtaarilta.

Sokerijärjestelmän tavoitteena on EU:n sokeriylituotannon leikkaaminen. Tuotannon pienentämiseksi EU:n komissio ostaa yrityksiltä tuotantokiintiötä. Kahtena ensimmäisenä vuonna kiintiöstä maksettava korvaus on 730 euroa sokeritonnilta.

Sucros päätti myydä osan tuotantokiintiöstään ja jatkaa toimintaa 90 miljoonan kilon kiintiöllä. Kiintiön myynnin aiheuttama tuotannon leikkaus toteutettiin sulkemalla Salon tehdas syksyn 2006 juurikassadon prosessoinnin jälkeen. ●

Kala ui vauhdikkaasti myötävirtaan

Apetit Kala kehittää, valmistaa ja markkinoi kalajalosteita sekä myy Kalatori-myymlöissä kalaa, kalatuotteita, valmisruokia, lihajalosteita ja salaatteja.

- Apetit on markkinajohtaja tuorekalatuotteissa
- Apetit on kalatuotteiden ykkösbrändi
- Helposti ja nopeasti terveellisiä kala-aterioita
- Marinoitujen ja maustettujen Apetit-tuorekalatuotteiden myynti nousi 45 %

Apetit Kalan toiminta kattaa koko ketjun kalan hankinnasta ja jalostuksesta tukku- ja vähittäiskauppaan asti. Tuotevalikoimassa on monipuolisia, helppokäyttöisiä pannuvalmiita, pitkälle jalostettuja kalatuotteita, jotka vastaavat kiireisen kuluttajan vaatimuksiin. Apetit Kalan päätuoteryhmiä ovat lämmin- ja kylmäsävytetyt tuotteet, graavisuolatut tuotteet, kalasuikaleet ja annospalat, kalaesineet, silakkatuotteet ja tuorekala.

Apetit Kalalla on tuotantolaitokset Kuopiossa, Keravalla ja Kustavissa. Vähittäismyyntiä yhtiö harjoittaa 66 shop-in-shop -konseptilla toimivassa Kalatori-myymlässä. Myymälöiden tuotevalikoimassa on laajan kalavalikoiman lisäksi valmisruokia, lihajalosteita ja salaatteja.

Apetit Kalan liikevaihto kasvoi 8 % vuonna 2006. Näkyvä markkinointi ja kuluttajien käytönopastus saivat aikaan toivotun myynnin kasvun. Apetit Kalan markkinoinnin tärkeimpänä lähtökohtana oli lisätä kalan käyttöä ruuanlaitossa myös perinteisten sesonkien ulkopuolella. Marinoitujen suikaleiden ja fileepalojen valtakunnallinen mainonta ja kuluttaja-aktivointi kasvattivat marinoitujen ja maustettujen Apetit-tuorekalatuotteiden myyntiä 45 %. Apetit on tämän kalatuotteiden käytön kasvun kannalta tärkeän tuoteryhmän ylivoimainen markkinajohtaja 71 %:n osuudellaan.

Yhtiön tuottavuutta parannettiin toimintavuoden aikana kehittämällä tuotantoprosessin hallintaa sekä pienentämällä raaka-aine- ja tuotehävikiä. Toiminnan kannattavuutta heikensi poikkeuksellisen

Ruuanvalmistuksessa on vallalla convenience-trendi. Siinä suositaan vähän käsittelyä tarvitsevia ja nopeasti kypsyviä raaka-aineita. Me vastaamme kuluttajien toiveisiin tarjoamalla pitkälle jalostettuja, helppokäyttöisiä kalavaihtoehtoja.

kova, toiselle ja kolmannelle vuosineljännekselle ajoittunut pääraaka-aineiden hinnannousu. Kalatuotteiden myyntihintoja korotettiin merkittävästi raaka-ainekustannusten nousun kompensoimiseksi.

Vuonna 2006 julkistettiin suunnitelma siirtää Kustavin tuotantolaitoksen toiminta Kuopioon. Toteutus on edennyt suunnitelmien mukaan ja tavoitteena on tuotannon siirto vuoden 2007 toisen vuosineljänneksen aikana.

Apetit Kalan liiketoiminnan tulokseen vaikuttavat merkittävästi raaka-aineena käytetyn kalan saatavuus ja hinta sekä tuotannon ja logistiikan hallinta. Etenkin lohikalojen maailmanmarkkinahinnan kehitys ja suomalaisen kalanviljelyn onnistuminen vaikuttavat merkittävästi tärkeimpien jalosteiden hinnan muodostumiseen.

Yhtiön liikevaihdon ja tuloksen kertymistä rytmittävät eri vuosineljänneksille osuvat juhlapäivät. Merkittävä osa Apetit Kalan myynnistä ja tuloksesta riippuu joulumyynnin sekä muiden sesonkien onnistumisesta. Liiketoiminnan haasteena on tuotteiden tuoreuden ja saatavuuden takaaminen kilpailukykyiseen hintaan.

Suomalaiset syövät terveelliseksi arvostettua kalaa tällä hetkellä noin 14 kiloa vuodessa fileeksi laskettuna (lähde: Pro Kala Ry). Kala onkin yksi viime aikoina eniten kasvaneista elintarviketuoteryhmistä. Voimakkaaimmin osuuttaan lisänneen teollisesti pakatun kalan markkinat kasvoivat 17 % vuonna 2006. Tuoteryhmä on markkina-arvoltaan 55 miljoonaa euroa ja Apetit Kala selkeä markkinajohtaja 36 %:n osuudella.

Teollisesti pakatun kalan markkinoiden arvioidaan kasvavan voimakkaasti myös tulevaisuudessa. Nopeimmin kasvaa suomalaisen nykyiseen elämäntapaan ja kulutustottumusten kehitykseen sopivien vakiopainoisten tuoreiden ja jalostettujen kalatuotteiden kulutus. Tuotteet myydään yhä pidemmälle jalostettuina ja viljelty kala korvaa raaka-aineena yhä useammin luonnonkalan. Viljelyyn on tulossa myös uusia kalalajeja perinteisten kirjolohen ja siian lisäksi.

Apetit Kalan myynnin kasvun arvioidaan jatkuvan markkinak kasvua nopeampana vuonna 2007.

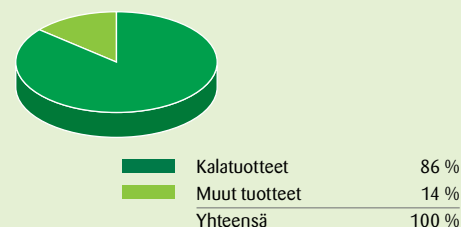
KALAA HELPPOKÄYTTÖISESSÄ MUODOSSA

Kalatuotteiden markkinajohtajana Apetit Kala pyrkii kehittämään kalan kokonaiskysyntää luomalla uusia käyttötapoja ja kannustamalla kuluttajia lisäämään kalan käyttökertoja ruuanlaitossa. Apetit Kala lanseerasi vuoden 2006 aikana vähittäismarkkinoille mm. siikanuggetit, siivutetun kylmäsavusiian sekä lohivihvit. Näillä uusilla tuotteilla Apetit Kala vastaa kuluttajien tarpeisiin ja toiveisiin kalan helppokäyttöisyydestä ja nopeasta ruuanlaitosta. Kuluttajapakattu kala on valmiiksi perattu, fileoitu, viipaloitu, suikaloitu tai marinoitu ja pakattu sopivan kokoisiin pakkauksiin.

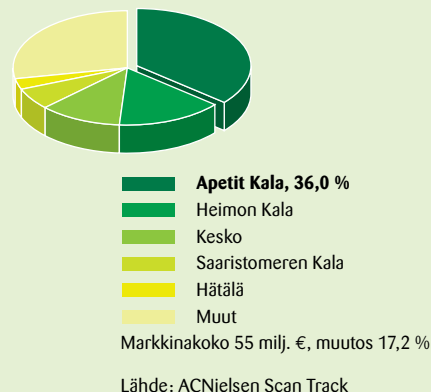
Grillaus on olennainen osa Suomen kesää. Kesällä 2005 Apetit Kala toi voimakkaasti esiin kalan sopivuuden myös grilliin ja lanseerasi erityisesti grillaukseen kehitetyn tuotesarjan. Tätä teemaa on jatkettu ja syvennetty kesän 2006 aikana. Vuoden 2006 alussa esiteltiin norjalaisesta lohesta valmistettu ruodoton Apetit Hunajamarinoitu lohifileepala. Valmiiksi käsitelty kalatuotteet, kuten lohialauutus, ovat helppokäyttöisiä ja maukkaita pannulla paistettuna, grillattuna tai uunissa kypsennettynä. ●



LIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN (%)



MARKKINAOSUUDET (ARVO) 2006 TEOLLISESTI PAKATTU KALA



Maatalousryhmä





Menestystekijät

- Lisäarvoa tuovat tuotteet
- Markkinajohtajuus
- Asiakastarpeiden tuntemus
- Osto-osaaminen
- Tehokas tuotanto ja logistiikka
- Kustannustehokkuus

Maatalousryhmä

Maatalousryhmän toimintoja ovat rehuteollisuus, kasviöljyteollisuus ja viljakauppa.

Suomen Rehu -konsernin rehuyhtiöt kehittävät, valmistavat ja markkinoivat tehokkaita, turvallisia ja ympäristöystävällisiä rehuseoksia, rehuraaka-aineita sekä eläinten ruokintaohjelmia. Mildola kehittää, valmistaa ja markkinoi kasviöljyjä ja valkuaisrehuja. Avena Nordic Grain on kansainväliseen ja kotimaiseen vilja-, öljy- ja palkokasvi- sekä rehuraaka-aineiden kauppaan erikoistunut yritys.

Suomen Rehu -konserniin kuuluvat Suomen Rehu Oy, Lännen Rehu Oy ja Hiven Oy Suomessa, SIA Baltic Feed Latviassa, UAB Baltijos Pasarai Liettuassa ja Rehu Eesti Oü Virossa. Kasviöljyjä ja valkuaisrehuja valmistava Mildola Oy kuului Suomen Rehu -konserniin vuoden 2006 loppuun asti. Suomen Rehun toimintaan olennaisesti liittyviä osakkuus-yhtiöitä ovat logistiikan ohjausyhtiö Movere Oy ja maa- ja metsätalouden hyötöpalveluja tuottava internet-sivusto Farmit Website Oy.

Kasviöljyjä ja valkuaisrehuja valmistava Mildola Oy liitettiin Lännen Tehtaiden rehuliiketoimintoihin toukokuun alussa 2005, jolloin Suomen Rehu Oy osti pääosan Mildola Oy:n osakkeista. Loput 17,5 % Mildola Oy:n osakkeista Suomen Rehu osti huhtikuussa 2006. Mildola Oy:n osakkeet siirtyivät vuoden 2006 lopulla konsernin sisäisellä kaupalla emoyhtiö Lännen Tehtaat Oy:n omistukseen.

Viljakauppaliiiketoiminnan muodostavat Avena Nordic Grain Oy ja tytäryhtiöt ZAO Avena St. Petersburg Venäjällä ja UAB Avena Nordic Grain Liettuassa.

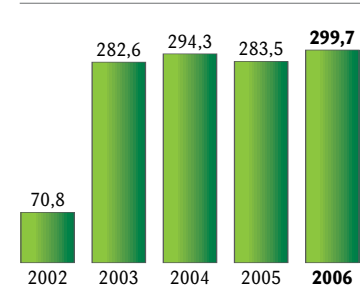
Lännen Tehtaat ja Raisio perustivat vuonna 2005 Venäjälle tasaomisteisen yhteisyrityksen ZAO Scandic Feedin tavoitteena aloittaa rehujen valmistus Luoteis-Venäjällä. Scandic Feedin rehutehtaan ostohanke kariutui loppukesällä 2006 ja omistajat päättivät myöhemmin syksyllä yhteisyrityksen purkamisesta.

Maatalousryhmään vuoden alussa kuullut Harviala Oy myytiin maaliskuussa 2006 Saarioisten Taimistot Oy:lle.

Maatalousryhmän liikevaihto oli 299,7 (283,5) miljoonaa euroa. Kaikkien ryhmän jatkuvien toimintojen liikevaihto kasvoi edellisvuodesta. Rehuteollisuuden liikevaihto kasvoi 185,0 miljoonasta eurosta 188,4 miljoonaan euroon, kasviöljyteollisuuden 26,4 miljoonasta 40,6 miljoonaan euroon ja viljakau-pan liikevaihto 86,6 miljoonasta eurosta 96,3 miljoonaan euroon. Päättyneiden toimintojen mukana maatalousryhmän liikevaihdosta poistui 5,4 miljoonaa euroa. Mildola oli vertailuvuonna ryhmässä vain 8 kuukauden ajan.

Maatalousryhmän investoinnit olivat 7,7 (10,3) miljoonaa euroa. Mildola Oy:n ja ZAO Scandic Feedin osakkeiden hankintaan investoinneista kohdistui yhteensä 1,5 miljoonaa euroa. Baltic Feedin tehtaan laajentamiseen ja uudistamiseen käytettiin 3,6 miljoonaa euroa ja Lännen Rehun tuotantokapasiteetin kasvattamiseen 1,1 miljoonaa euroa. Muut rehuryhmän investoinnit kohdistuivat pääosin tuotanto- ja logistiikkaprosessien tehostamiseen. Mildola Oy:n investoinnit olivat 0,4 miljoonaa euroa. ●

MAATALOUSRYHMÄ, LIIKEVAIHTO
MILJ. EUROA



MAATALOUSRYHMÄ, MILJ. EUROA	2006	2005
Liikevaihto ¹⁾	299,7	283,5
Osuus konsernin liikevaihdosta ¹⁾	73 %	65 %
Liiketulos ¹⁾	11,3	6,7
Investoinnit ¹⁾	7,7	10,3
Henkilöstö keskimäärin ¹⁾	402	452

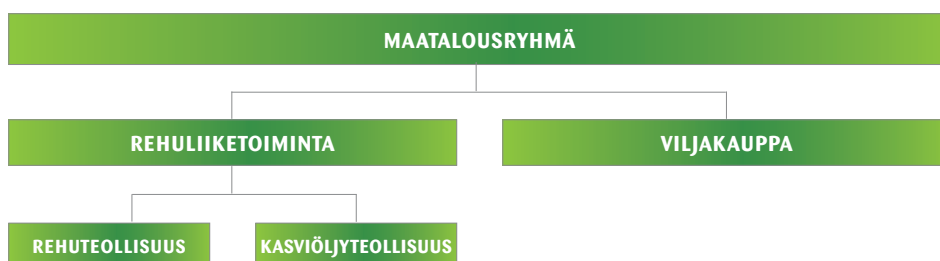
¹⁾ Sisältää Muut toiminnot

LIIKEVAIHTO YKSIKÖITTÄIN, MILJ. EUROA	2006	2005
Suomen Rehu Oy	156,3	157,0
Lännen Rehu Oy	34,3	24,5
Hiven Oy	8,8	7,2
SIA Baltic Feed	4,3	4,0
Rehu Eesti Oü	0,2	0,2
UAB Baltijos Pasarai	0,1	0,0
Mildola Oy ¹⁾	40,6	26,4
Avena Nordic Grain	96,3	86,6
Lännen Plant Systems ²⁾	0,0	2,3
Harviala Oy ³⁾	0,0	3,1
Muu myynti	0,0	1,6
Sisäiset myynnit	-40,9	-29,5
Yhteensä	299,7	283,5

¹⁾ 1.5.2005 alkaen

²⁾ 31.3.2005 saakka

³⁾ 28.2.2006 saakka





Tuoteinnovaatioilla uutta etua asiakkaille

- Tuoteinnovaatioilla ja tuotanto-investoinneilla vahvistettiin edelläkävijyyttä
- Tuottavuutta ja terveyttä edistävät rehut ja ruokintaohjelmat naudoille, sioille, siipikarjalle, hevosille ja poroille
- Viennissä vauhdikasta kasvua

Suomen Rehu -konsernin yhtiöt kehittävät, valmistavat ja tarjoavat kotieläintiloille tuottavuutta kasvattavia ja terveyttä tukevia rehuja ja ruokintaohjelmia.

VISIO

Suomen Rehun rehuryhmä on suomalaisten kotieläintilojen kannattavin ja läheisin kumppani ruokinnassa sekä kasvava toimija rehuliiketoiminnassa Baltiassa ja Venäjällä. Skandinaviassa ja muualla Euroopassa toimimme ainutlaatuisilla tuotteilla erikoisrehuliiketoiminnassa.

Kotieläintilojen määrän väheneminen kaikissa eläinryhmissä jatkuu Suomessa voimakkaana ja tuotantoa jatkavien tilojen yksikkökooko kasvaa. Uudistuneet tilat tehostavat toimintaansa ja parantavat kustannustehokkuuttaan. Tarve löytää paremman taloudellisen tuloksen antavia ruokintavaihtoehtoja kasvaa ja tilat pohtivat, mihin oma työpanos kannattaa kohdistaa. Ruokinta automatisoituu ja teknistyy, mikä asettaa erityysvaatimuksia myös rehuseosten tekniselle laadulle.

Muutosta vauhdittavat Euroopan unionin maataloustukiuudistus, joka muuttaa kotieläintalouden tukia tuotannosta riippumattomaksi sekä WTO-neuvotteluihin liittyvä maatalouden vientitukien poistaminen koko EU:n alueella. Vientitukien mahdollinen poistuminen vaikuttaa Suomessa eniten rehuviljan ja maidon tuotantoon.

Elintarviketeollisuuden kiinnostus ruokinnan ja alkutuotantoketjun kehittämiseen kasvaa, minkä johdosta tehokkaan raaka-ainehankinnan ja riskienhallinnan merkitys korostuu. Peltokasvien lisääntyvä käyttö energialähteenä lisää viljan ja muiden rehuraaka-aineiden kysyntää ja

aiheuttaa kustannuspaineita raaka-ainehankintaan. Mahdollisuuksia liiketoiminnan laajentamiseen tarjoavat kehittyvä Baltia ja Venäjä.

Suomen Rehu on kansainvälisesti toimiva, Suomen johtava teollisten rehujen valmistaja. Yhtiö kehittää, valmistaa ja markkinoi tehokkaita, turvallisia ja ympäristöystävällisiä rehuja sekä eläinten ruokintaohjelmia. Suomen Rehulla on kattava valikoima rehuseoksia nautakarjalle, sioille, siipikarjalle, hevosille ja poroille. Valikoimiin kuuluvat myös koirien ruuat ja laaja valikoima erikoisrehuja sekä suolistoparannetuotteet. Suomen Rehun osuus on noin 50 % rehuseosten valmistuksesta kotimaassa. Skandinavian maissa ja muilla valituilla markkina-alueilla Keski-Euroopassa yhtiö keskittyy terveysrehuihin sekä nykyaikaisen teknologian ja patentoitujen ruokintaratkaisujen myyntiin. Venäjällä yhtiö palvelee jälleenmyyjänsä kanssa suurtiloja ja rehutaitaita uusilla ruokintaratkaisulla.

Suomen Rehu -konsernin tehtaiden hyvä maantieteellinen sijainti ja kattava myyjäverkosto mahdollistavat tuotteiden tarjonnan koko Suomessa. Ruokinnan suunnittelussa ja rehukaupassa tiloja palvelevat Suomen Rehun konsultoivat myyntiedustajat ja jälleenmyyjät.

Teollisesti valmistettujen rehujen ja rehuseosten myynti kokonaisuutena oli Suomessa vuonna 2006 hieman edellistä vuotta pienempi. Sianrehujen kokonaismarkkinat kasvoivat. Naudanrehujen ja siipikarjarehujen kokonaismarkkinat laskivat, koska tuotannossa olevat eläinmäärät vähenivät. →



→ Suomen Rehun valmistamien rehujen kokonaismäärä laski hieman vuonna 2006 turkisrehujen valmistuksen päätyttyä. Rehu-komponenttien tuotanto seosrehuja käyttäville tiloille kasvoi. Suomen Rehun osuus sian ja siipikarjan rehumyynnissä kasvoi edellisvuoteen verrattuna. Naudan rehuissa markkinaosuus aleni hieman.

Suomen Rehun vienti kasvoi vuonna 2006 kolmanneksella. Keskeiset vientialueet ovat Venäjä, Baltia ja Skandinavian maat. Lähi-alueen ulkopuolelle toimitetaan ensisijaisesti pitkän tuotekehitysprosessin tuloksena syntyneitä Progut- ja Acetona-tuoteperheiden tuotteita.

Rehuryhmän liikevaihto kasvoi vuonna 2006 vajaat 2 % ja oli 188,4 (185,0) miljoonaa euroa. Myyntivolyymit laskivat hieman. Liikevaihdon kasvu oli seurausta kohonneiden raaka-ainehintojen takia nousseista myyntihinnoista. Kilpailutilanteen takia raaka-ainehintojen nousua ei saatu vietyä täysimääräisesti rehujen hintoihin, mikä aiheutti myyntikatteiden laskua. Erityisesti nousivat rehuviljojen ja rehuvalkuaisten hinnat, jotka muodostavat valtaosan rehujen valmistuskustannuksista.

Suomen Rehu on panostanut rehujen hinta-laatusuhteeseen kehittämällä tuotannon tehokkuutta rehunvalmistuksen uudelleen järjestelyillä, logistiikan kehittämisellä sekä investoinneilla, joiden vaikutus yhtiön tuotteiden kilpailukykyyn näkyy vuonna 2007. Vaasan tehtaan sulkemisen seurauksena tuotantoa siirrettiin Turun, Säkylän, Paimion ja Seinäjoen tehtaalle. Baltic Feedin Latvian tehtaan laajennus- ja modernisointi-investoinnit otettiin käyttöön vuoden lopulla.

Tiedonvälitystä asiakkaiden ja yhtiön välillä on tehostettu interaktiivisia kanavia hyödyntämällä. Farmit-sivusto on kerännyt uusia käyttäjiä. Vuoden 2006 alussa aloitti

toimintansa keskitetty tilausten vastaanottamiseen ja puhelintarjontaan keskittyvä asiakaspalvelukeskus. Asiakkaita palvelevien ruokintakonsulttien osaamista on lisätty koulutuksella. Panostusta on siirretty yksittäisten tuotemerkkien mainonnasta Suomen Rehun yritysbrändin ja ruokintaratkaisujen esittelyyn sekä kansainvälisesti vahvan osaamisen esilletuomiseen.

Suomen Rehun e-farmi-projekti valittiin vuonna 2006 Tekesin Elektronisen liiketoiminnan logistiikka -teknologiaohjelman parhaaksi yrityshankkeeksi isojen yritysten sarjassa. Projektissa kehitettiin mobiiliteknologiaan perustuva Älysiilo-sovellus, jossa kotieläintilan rehu siilo on suorassa yhteydessä Suomen Rehun

Uudet tuotteet ovat parantaneet selvästi maidontuotosta. Myös rehujen hyväksikäyttö on tehostunut.

toiminnanohjausjärjestelmään. Menetelmä mahdollistaa logistiikan tehostamisen rehujen valmistuksessa ja kuljetuksissa sekä helpottaa kotieläintilan rehutilausrutiineja. Projektin tulokset on kaupallistettu Suomen Rehussa Signaali24-tilauspalveluiksi, joita käyttävät säännöllisesti sadat kotieläinyrittäjät.

Rehujen tuotantovaikutusta ja uusia tuotteita on kehitetty panostamalla vuonna 2005 käynnistettyyn innovaatio-ohjelmaan.

Suomen Rehun liikevaihtoon ja liiketoiminnan tulokseen vaikuttavat merkittävästi rehujen keskeisten raaka-aineiden, viljan ja valkuaisraaka-aineiden hintakehitys ja hintamuutosten hallinta.

Rehujen kokonaismarkkinoiden arvioidaan vuonna 2007 säilyvän edellisvuoden tasolla. Sianrehujen ja naudanrehujen kysynnän arvioidaan kasvavan hieman, siipikarjan rehujen säilyvän ennallaan.

LÄNNEN REHU OY

Lännen Rehu Oy valmistaa ja markkinoi maatilarehuja ja maatilakivennäisiä pääasiassa nautakarjatilaille. Seosrehuruokinta yleistyy nautakarjan ruokintatekniikkana. Siksi tuotevalikoimaa on monipuolistettu rehukomponenteilla, kuten valkuaisrouheilla ja -puristeilla ja elintarviketeollisuuden sivutuotteilla sekä seosrehuruokintaan räätälöidyillä pelkistetyillä maatilarehuilla. Rehukomponenttien merkittävimmät asiakasryhmät ovat seosrehuruokintaan siirtyneet nautakarjatilat sekä liemiruokintaa harjoittavat sikatilat. Lisäksi yhtiö jalostaa ja markkinoi sokerijuurikasleikkettä ja -melassia sekä toimii rehuseosten valmistajana ja rehuraaka-aineiden toimittajana myös muulle rehuteollisuudelle.

Rehukomponenttien myyntivolyymi kasvoi vuonna 2006 yli 30 %. Kasvua kiihdytti osaltaan kesän kuivuuden takia tavallista niukemmaksi jäänyt säilörehusato, minkä johdosta tuoreleikkettä toimitettiin maataloille ennätysmäärä. Maatilojen keskimääräistä heikommalla säilörehusadon vajeesta helpotettiin myös tuomalla maahan sinimailasraetta säilörehun korvaajaksi. Käsittelemättömän rypsirouheen kysynnän kasvu jatkui voimakkaana.

Säkylän rehutehtaan laajennusinvestointi otettiin käyttöön maaliskuussa. Investointi kasvatti tehtaan valmistuskapasiteettia noin kolmanneksella. Investoinnin valmistamisen jälkeen osa lakkautetun Vaasan tehtaan tuotannosta siirtyi Säkylään.

EU:n sokeriudistuksen seurauksena sokerijuurikkaan viljelypinta-ala laski edellisestä vuodesta. Tämä vähensi rehuksi jalostettavan juurikasleikkeen ja melassin määrää. Lämmin ja pitkä kesä kasvatti hyvän sokerijuurikasadon, joka lievensi pinta-alan laskun vaikutusta.

Vuonna 2007 seosrehutilojen lukumäärän arvioidaan kasvavan edelleen ja seosrehu-

ruokinnassa käytettävien rehutuotteiden kysynnän edelleen vahvistuvan. Vuoden 2007 syksystä alkaen sokerijuurikkaan jalostus keskitetään Suomessa Säskylään, minkä seurauksena Säskylässä jalostettavan puristeleikkeen tulee lisääntymään. Maatilarehuissa odotetaan lievää kasvua.

HIVEN OY

Hiven Oy kehittää, valmistaa ja markkinoi korkealuokkaisia erikoistuotteita kotieläintiloille ja turkistaloudelle. Tärkeimpiä tuoteryhmiä ovat erilaiset vitamiini- ja hivenainevalmisteet, erikoisrehut, rehunsäilöntäaineet ja hygieniatuotteet.

Vuonna 2006 yhtiössä keskityttiin tuotevalikoiman uudistamiseen ja laajentamiseen. Uusista tuoteryhmistä erityisesti biologisten rehunsäilöntäaineiden myynti sujui hyvin ja asiakaspalaute oli myönteistä.

Hiven Oy:llä on maanlaajuinen alueedustajaverkosto, jonka kautta tuotteet toimitetaan suoraan tiloille. Jakelukanavina toimivat myös meijerit ja teurastamot. Myynti Suomessa kehittyi hyvin. Ruotsissa yhtiö käynnisti alue-edustajamyynnin Suomessa ja Virossa toteutettavan myynti- ja jakeluseptin mukaisesti.

SIA BALTIC FEED

SIA Baltic Feed on Baltiassa toimiva erikoisrehuyhtiö. Se valmistaa ja myy turvallisia, tuottavia ja eläinten terveyttä edistäviä rehuja paikallisille markkinoille. Tuotevalikoimaan kuuluvat mineraalit, puolivalmisteet, tiivisteet ja erikoistuotteet.

SIA Baltic Feedin tehdas sijaitsee Tukumissä Latviassa. Yhtiöllä on toimintaa myös Virossa ja Liettuaissa, jossa oma myyntiyhtiö aloitti vuoden 2006 alussa. Tukumsin tuotantolaitoksen laajennus- ja uudistusinvestointi kasvatti tehtaan kapasiteetin kolminkertaiseksi. Uusi tehdas valmistaa esiseoksia ja kivennäisiä ja antaa Baltic Feedille mahdollisuuden laajentaa ja kehittää tuotevalikoimaansa Baltian markkinoiden edellyttämällä tavalla hyödyntäen tehtaan erityislaatuista tuotantoteknologiaa.

INNOVAATIO-OHJELMA

Suomen Rehun innovaatio-ohjelman painopiste oli vuoden 2006 aikana suolistoterveysteen perustuvan osaamisen kaupallistamisessa. Vuoden aikana kehitettiin ja lanseerattiin lukuisia suolistoterveystutkimukseen perustuvia ruokintakonsepteja ja uusia rehuja.

Suomen Rehun verkostotutkimusohjelmassa käytetyt tutkimusmenetelmät ovat luoneet edellytykset yrityksen erityisosaamiseen perustuvaan tuotedifferointiin ja uudentyyppisen asiakasedun kehittämiseen ruokinnassa. Kehitystyön tulokset ovat saaneet myönteistä huomiota useissa kansainvälisissä kotieläinalan konferensseissa. Yhtiö on saavuttanut vankan aseman alan kansainvälisessä vertailussa.

Nautatuoteryhmässä lanseerattiin uudet Mainio-Krossi ja Oiva-Krono Top -tuotteet. Niissä on otettu käyttöön pötsitutkimusohjelmassa kehitetty patentoitu Pötsitehoste. Ruokinta uusilla tuotteilla on lisännyt merkittävästi maidontuotantoa ja samalla tehostanut ruokinnassa käytettyjen rehujen hyväksikäyttöä. Uudet tuotteet parantavat nautatilojen tuotoksen suhdetta ruokintapanoksiin ja parantavat Suomen Rehun nautakarjatuotteen kilpailukykyä. Vuonna 2005 lanseerattu Krossi 100 nousi jo vuoden 2006 aikana suurimmaksi tuotteeksi Suomen Rehun nautakarjatuotteistossa.

Sianrehutuoteryhmässä lanseerattiin mm. Dynaaminen kasvuo-ohjelma -ruokinta-

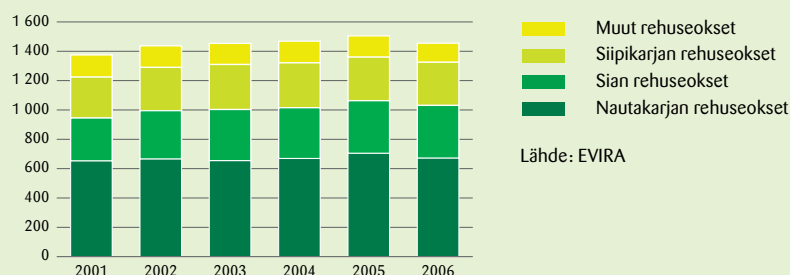
konsepti. Neljän tuotteen konseptin uutuus on Juniori-Pekoni -vieroitusrehu porsaille. Tuoteohjelman kehittämisessä on hyödynnetty suolistoterveystutkimusohjelmassa kehitettyä uutta suolistomikrobiston optimaalista tasapainotilaa kuvaavaa MBI-indeksiä (Microbial Balance Index). Menetelmä on patentoitu.

Syksyllä 2006 lanseerattu broilereiden uusi 4-rehuohjelma perustuu myös suolistoterveystutkimusohjelmassa kehitettyihin ratkaisuihin. Sen tuotantovaikutustehosta kertovat mm. broilereiden päiväkasvun ennätystulokset. Suomalaisen broilerintuotannon ja rehuohjelman kilpailukykyyn kannalta tärkeintä on uudistetun ruokintaohjelman avulla saavutettu edullisempi lihakilon tuotantokustannus.

Edellisenä vuonna lanseeratut Pekoni Break ja Acetona-tuoteperhe ovat vahvistaneet asemiaan kotimaassa ja tuotteiden vienti on kehittynyt hyvin. Progut -tuoteperheeseen on kehitetty uusi vesiliukoinen Progut-tuote. Sitä tullaan markkinoimaan vasikoiden juomarehuihin sekä vientimarkkinoilla että kotimaassa. Tuote esiteltiin kansainvälisillä Agromek-messuilla Tanskassa. Tuotteella oli näyttelyssä arvostettu Tähti-tuotteen asema.



REHUSEOSTEN VALMISTUS SUOMESSA 2001 – 2006, TUHANSIA TONNEJA





Suosittu suomalainen **Neito** on täältä kotoisin

- Panostamme yhä kiinnostavampiin tuotteisiin maun ja monipuolisuuden hengessä
- Terveydelle suotuisat rypsi, rapsi ja soija ovat öljyjemme lähteet
- Raaka-ainekasvien korkealaatuinen valkuainen käytetään eläinten rehutuotannossa

Mildola on Suomen johtava rypsiöljynpuristamo. Yhtiö markkinoi kasviöljyjä Euroopan unionin alueella ja valkuaisrehuja Suomessa.



Mildola kehittää, valmistaa ja markkinoi kasviöljyjä ja kasvi-valkuaisrehuja. Mildolan valmistamien kasviöljyjen ja valkuaisrehujen pääraaka-aineita ovat rypsin ja rapsin siemenet sekä soijapavut. Yhtiön luonnollinen, kemikaaliton ja ympäristöystävällinen valmistustapa on nykyaikaisen, eettisen toimintatavan suunnannäyttäjäksi kasviöljyteollisuudessa.

Mildolan tuotantolaitos Kirkkonummella käyttää raaka-aineenaan kotimaista rypsin siementä, EU-maista tuotavaa rapsin siementä sekä Brasiliasta ja Pohjois-Amerikasta tuotavaa soijapapua. Kotimainen rypsi hankitaan sopimusviljelytuotantona yhteistyössä maatalouskauppojen kanssa. Rypsi ja rapsi kattavat lähes 90 % Mildolan 135 miljoonan kilon tuotantokapasiteetista. Öljyä saadaan rypsin ja rapsin siemenestä noin 40 % ja soijapavusta noin 15 %, muu osuus hyödynnetään valkuaisrehuna.

Mildolan kasviöljyasiakkaita ovat elintarviketeollisuus, ammattikeittiöt sekä vähittäiskauppa. Vähittäiskaupassa kasviöljyjä myydään Mildolan omalla Neito tuotemerkillä ja kaupan omilla merkeillä. HoReCa-sektorille Mildola myy öljyjä ketjujen omilla tuotemerkeillä sekä Mildola-tuotemerkillä. Rypsistä ja soijasta valmistetut valkuaisrehut myydään rehutehtaiden raaka-aineeksi ja sellaisenaan kotieläintilojen käyttöön. Mildolan Öpex-tuotemerkki tunnetaan turvallisesta ja ravitsemukseltaan optimaalisesta kasvivalkuaisrehun laadusta.

Mildola panosti vuonna 2006 strategiansa mukaisesti korkeamman jalostusarvon tuotteiden myyntiin. Jalostetun kasviöljyn osuus nousi yli 90 %:iin öljymyynnistä. HoReCa-liiketoiminnassa ketjujen omien merkien valmistus kasvoi voimakkaasti. Yhtiö toi ammattikeittiöille uusia tuotteita myös Mildola-tuotemerkillä. Vähittäiskaupassa Mildolan Neito tuotemerkin myynti kasvoi. Markkinoille tuotiin kolme uutta maustettua Neito erikoisrypsiöljyä ja käyttövalmis Leivonta- ja paistoöljy.

Vähittäiskaupassa Mildolan Neito tuotemerkin myynti kasvoi. Markkinoille tuotiin kolme uutta maustettua Neito erikoisrypsiöljyä ja käyttövalmis Leivonta- ja paistoöljy.



EU-alueen rapsisato oli vuonna 2006 edellisen vuoden tasoa eli runsaat 15 miljoonaa tonnia. Kokonaissato Suomessa oli lähes 150 miljoonaa kiloa. Vuoden 2006 rypsin kokonaissato Suomessa oli suurin 2000-luvulla viljelyalan kasvun vuoksi. Biodieselin tuotannon kasvusta aiheutunut rapsin kova kysyntä nosti raaka-aineen hintaa merkittävästi loppuvuodesta. Jo yli puolet EU-alueen rapsiöljyn tuotannosta käytetään liikennepolttoaineiden valmistukseen.

Mildolan koko vuoden 2006 liikevaihto oli 40,6 (40,8) miljoonaa euroa. Kasviöljyjen myynnin painopistealueena olivat kotimaan lisäksi Skandinavia ja koko EU:n alue. Vienti Skandinaviaan kehittyi edelleen positiivisesti. Öljyjen osuus liikevaihdosta oli noin 67 %.

Yhtiön liikevaihto, tuotannon määrä ja toimitukset asiakkaille ylittivät budjetin. Yhtiön tulos jäi jonkin verran ennätysvuotta 2005 alhaisemmaksi, mutta ylitti tavoitteen.

Mildolan liikevaihtoon ja liiketoiminnan tulokseen vaikuttavat merkittävästi keskeisten öljykasvien sadon määrä ja laatu sekä kotimaassa että kansainvälisillä markkinoilla raaka-ainehintojen määräytyessä kansainvälisissä tavarapörssissä.

Yhtiö on tunnistanut toimintaansa liittyvät raaka-aineiden hinta- ja valuuttariskit ja soveltaa toiminnassaan riskienhallintapo-

liittikaa, jonka tavoitteena on turvata yksikön jalostusmarginaali. Tästä syystä yhtiö harjoittaa mm. johdannaiskauppaa tavoitteenaan pitää osto- ja myyntipositiot riittävissä tasapainossa.

Mildolan liikevaihdon arvioidaan vuonna 2007 nousevan hieman vuoden 2006 tasosta lähinnä johtuen myyntihintojen ennustetusta noususta. Jalostusmarginaalin ennustetun heikkenemisen johdosta operatiivisen tuloksen arvioidaan laskevan vuoden 2006 erittäin hyvältä tasolta. Jalostusmarginaalin lasku on seurausta kovan kysynnän aiheuttamasta rapsiraaka-aineen voimakkaasta pörssihinnan noususta. Raaka-aineen kysyntää on lisännyt biodieseltuotannon kasvun takia Euroopassa lisätty puristuskapasiteetti.

NEITO TUOTEMERKKI

Neito merkin kasviöljytuotteita yhdistää hyvä maku, tuoreus ja kiinnostavat uutuudet. Tuotteet valmistetaan luonnollisella menetelmällä käyttäen parhaita raaka-aineita. Neito tuotteet helpottavat ruoanlaittoa ja tukevat monipuolista ja terveellistä ruokavaliota. Uudet herkulliset makuaihtoehtot ovat Sitruuna, Yrtti ja Herkutatti. Leivonta- ja paistoöljy on käyttövalmis tuote terveelliseen ruoan valmistukseen.

Neito Erikoisrypsiöljy on mahdollisimman hellävaraisesti ja ympäristöystävällisesti valmistettua mietoaromista ja vaativimmankin kuluttajan laatuvaatimukset täyttävää öljyä. Ainutlaatuisella valmistusmenetelmällä on saatu talteen rypsin luonnolliset ja tärkeät pienkomponentit, kuten antioksidantteina tärkeät tokoferolit, kasvisterolit ja -fenolit, flavonoidit sekä K-vitamiinit. ●

LIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN (%)



Jalostetut kasviöljyt	61 %
Muut kasviöljyt	6 %
Valkuaisrehut	33 %
Yhteensä	100 %

Miljoonia viljatonneja, **painavaa** markkinainformaatiota

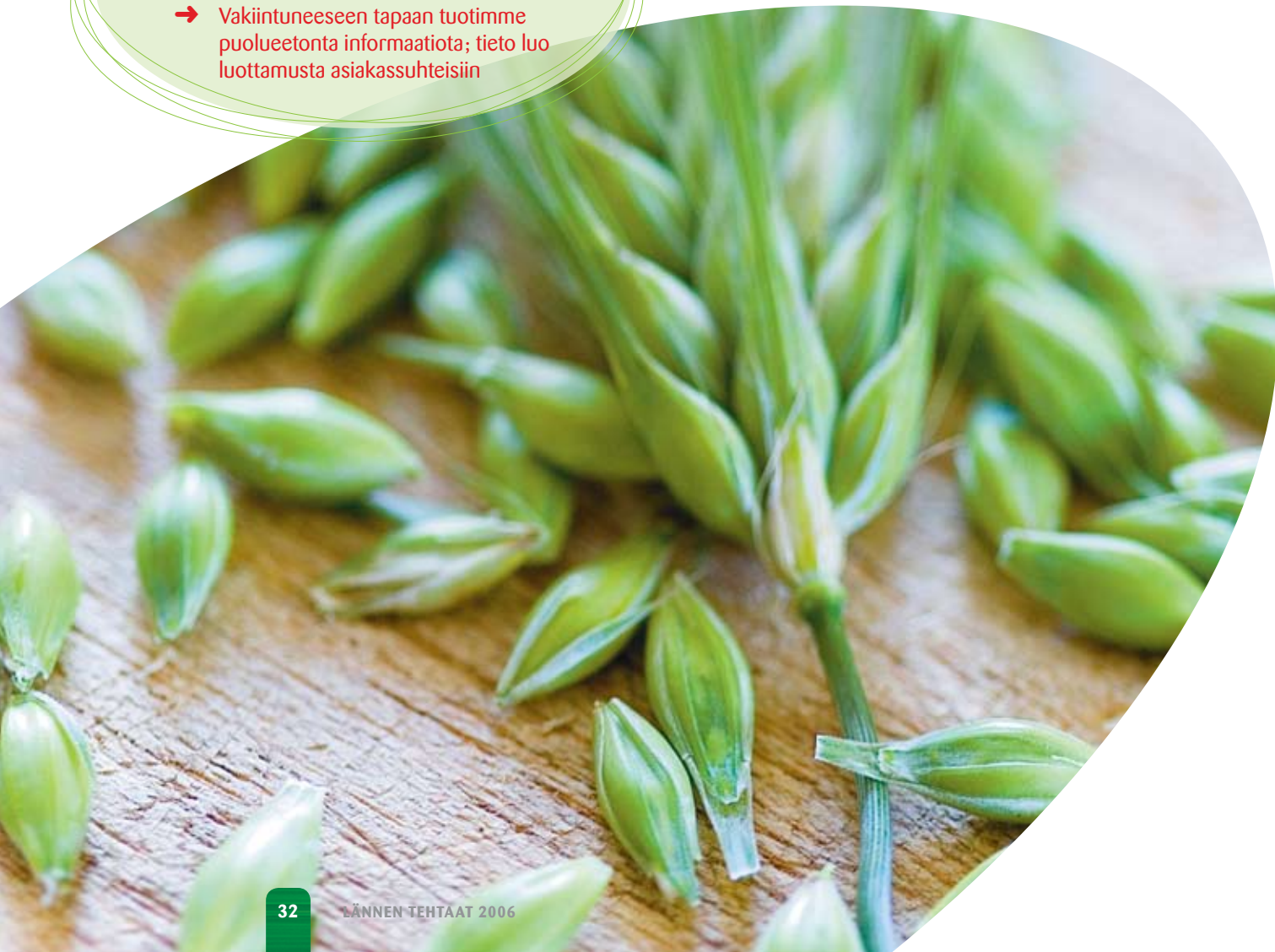
Avena Nordic Grain toimii aktiivisesti kotimaisessa ja ulkomaisessa vilja-, öljykasvi-, palkokasvi- sekä rehuraaka-ainekaupassa.

- Osuutemme kaikesta Suomessa myydyistä viljasta oli 25 %, Suomen rajat ylittävästä viljakaupasta yli puolet
- Vakiintuneeseen tapaan tuotimme puolueetonta informaatiota; tieto luo luottamusta asiakassuhteisiin

Avena Nordic Grainin päätoimipaikka on Espoossa. Yhtiöllä on toimipisteet Vaasassa, Porissa ja Kouvolassa. Avenan käytössä on vuokrattuja varastotiloja ympäri Suomen. Tytäryhtiöt ZAO Avena St. Petersburg Pietarissa Venäjällä ja UAB Avena Nordic Grain Vilnassa Liettuaissa sekä edustusto Almatyssa Kazakstanissa tukevat yhtiön toimintoja näillä markkina-alueilla.

Avena Nordic Grain on kasvattanut jatkuvasti toimintojaan Suomessa. Yhtiön markkinaosuus Suomessa myydyistä viljasta on neljäsnes. Avena hoitaa yli puolet Suomen viljan tuonnista ja viennistä. Päättäneen vuoden aikana Avena Nordic Grain on vahvistanut asemaansa merkittävänä rehuraaka-aineiden toimittajana.

Avena Nordic Grainin tuottama ja julkaisema puolueeton markkinainformaatio samoin kuin yhtiön markkinalähtöiset sopimukset ovat saaneet vakiintuneen aseman Suomen viljamarkkinoilla. Sopimukset mahdollistavat kaupankäynnin ja hinnan kiinnityksen sekä välittömiin että tulevaisuuden toimituksiin.



Viljelijät arvostavat näitä työkaluja niin tehdessään kylvösuunnitelmia kuin seurattaessaan markkinakehitystä tai hinnoittellessaan satoa valitsemanaan ajankohtana.

Yhtiön kotimarkkina on Suomi, mutta sillä on runsaasti kauppakumppaneita lukuisissa muissakin maissa. Avena Nordic Grainin perusteelliset markkina-arviot, asiakastarpeiden ymmärtäminen sekä korkean ammattitaitoinen toiminta ovat muodostaneet hyvän perustan luottamuksellisille asiakassuhteille, mikä on auttanut laajentamaan yhtiön aktiiviteetteja sekä kotimaassa että ulkomailla.

Maaileman vehnän ja rehuviljojen tuotanto vuonna 2006 oli 1 557 (1 597) miljoonaa tonnia. Vehnän kulutuksen arvioidaan laskevan 9 miljoonalla tonnilla 624 miljoonasta tonnista 615 miljoonaan tonniin. Rehuviljojen kysynnän ennakoidaan kasvavan 24 miljoonaa tonnia 988 miljoonasta tonnista 1 012 miljoonaan tonniin. Maaileman vehnäväraslojen arvioidaan laskevan tämän satokauden lopussa 147 miljoonasta tonnista 121 miljoonaan tonniin ja rehuviljavaraslojen 167 miljoonasta tonnista 124 miljoonaan tonniin.

Vilja ei ole vain leipää, se on myös rehua ja nykyään myös energian lähde.

Viljojen maailmanmarkkinahinnat nousivat kalenterivuoden toisella puoliskolla heijastaen entistä tiukempaa kysyntä- ja tarjontatilannetta. Koko maailman mittakaavassa on tapahtunut merkittävää viljojen ja öljykasvien kysynnän kasvua etanolin ja biodieselin raaka-aineeksi, mikä on osaltaan vaikuttanut hintojen nousuun. Tulevaisuudessaakin energiasektorin kasvavalla raaka-ainekysynnällä on huomattava vaikutus maataloustuotteiden hintarakenteeseen.

EU-alueen odotukset suuresta viljasadosta eivät toteutuneet johtuen kuivuudesta kasvukauden kriittisissä vaiheissa ja pitkittyneistä sateista sadonkorjuun aikana Tämä aiheutti sekä hehtaarisatojen pienenemistä että laadun heikkenemistä useissa jäsenmaissa. Satovahingot olivat erityisen suuria Puolassa, Liettuassa ja Ruotsissa sekä huomattavia Latviassa ja Virossa. EU:n kokonaissato oli kertomusvuonna 242,5 miljoonaa tonnia eli 10 miljoonaa tonnia edellisvuotta vähemmän.

Kasvu- ja sadonkorjuuolosuhteet Suomessa olivat huomattavasti suotuisimmat. Vuoden 2006 virallinen satoarvio oli 3,8 miljoonaa tonnia, mikä on melko lähellä edellisvuoden ennätysmäistä 4 miljoonaa tonnia. Vaikka osassa vehnäsatoa valkuaisarvot oli-

vat tavallista alhaisempia eikä se soveltunut myllyvehnäksi, sadon laatu kokonaisuudessaan oli hyvin tyydyttävä. Rypsisato 150 000 tonnia oli 40 % edellisvuotta suurempi johtuen edellisvuotta suuremmista kylvöaloista ja kohtuullisen hyvistä hehtaarisadoista, jotka vastasivat viiden vuoden keskiarvoa. Rypsin hinta pysyi koko vuoden hyvällä tasolla ennen muuta biodieseltuotannon voimakkaasta raaka-ainekysynnästä johtuen.

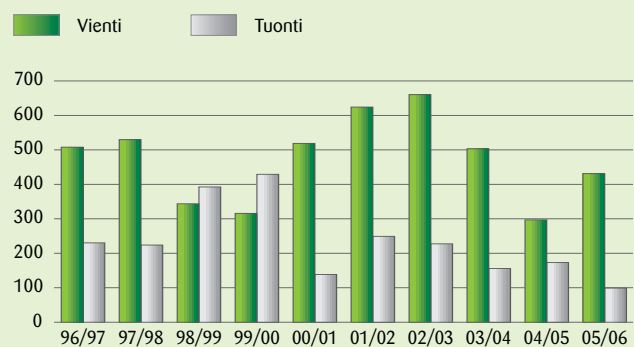
EU:n viljahinnat satovuonna 2006 ovat olleet selvästi yli interventiohintojen. Hinta-vaihtelut viejä- ja tuojamaiden välillä ovat olleet suuret. Vaikka EU:n sisämarkkinahinnat olivat suhteellisen korkeat ja kilpailu Mustalta mereltä voimakasta, EU pystyi viemään viljaa suurelta osin ilman vientitukia. EU-komission tavoitteena oli pienentää interventiovarastoja, joiden määrä oli 14 miljoonaa tonnia satovuoden 2006 alussa. Suuri osa interventiovarastoja myytiinkin vientiin ja sisämarkkinoille.

Suomen interventiovarastoista myytiin lähes 300 000 tonnia, josta 200 000 tonnia ohraa vientiin sekä 50 000 tonnia ohraa ja 30 000 vehnää sisämarkkinoille. Satokauden lopussa EU:n interventiovarastot tulevat olemaan huomattavasti satokauden alkua pienemmät koostuen pääosin maissista ja vehnästä kaukana satamista olevissa jäsenmaissa.

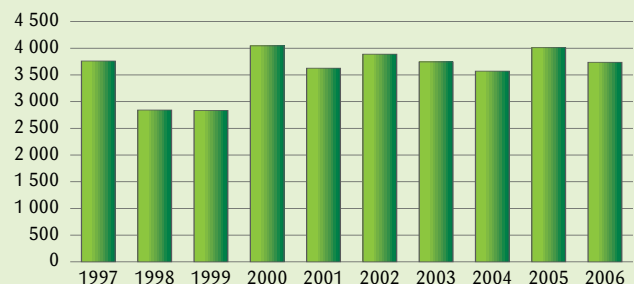
Avena Nordic Grainin liikevaihto vuonna 2006 oli 96,3 (86,6) miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvu johtui sekä volyymikasvusta että viljojen ja öljykasvien edellisvuotta korkeammasta markkinahintatasosta.

Vuoden 2007 aikana Avena Nordic Grain Oy:n toiminta kasvaa sekä EU:n sisämarkkinoiden että kolmansien maiden alueella. Liikevaihto riippuu tulevan kauden sadon määrästä ja laadusta sekä hintatasosta päämarkkina-alueilla. Tuloksen arvioidaan kehittyvän myönteisesti ja olevan hieman vuotta 2006 paremman. ●

VILJAN VIENTI SUOMESTA JA TUONTI SUOMEEN SATOKAUSINA 1996/1997 – 2005/2006, TUHANSIA TONNEJA



SATO SUOMESSA 1997–2006, TUHANSIA TONNEJA



Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös 2006





Hallituksen toimintakertomus.....	36
Konsernitilinpäätös liitetietoineen	42
Konsernin tunnusluvut ja laskentakaavat	63
Emoyhtiön tilinpäätös liitetietoineen	66
Osakkeet, osakepääoma ja osakkeenomistajat	75
Hallituksen voitonjakoehdotus	77
Tilintarkastuskertomus	78
Hallintoneuvoston lausunto	79

Hallituksen toimintakertomus 2006

Lännen Tehtaiden visio on olla yksi johtavista suomalaisista elintarvikeyhtiöistä.

KONSERNIRAKENNE

Tilikauden aikana Elintarvikeryhmää johdettiin kahtena strategisena liiketoimintayksikkönä, Apetit Pakasteet ja hillot sekä Apetit Kala. Näiden lisäksi Elintarvikeryhmässä oli yhteisiä toimintoja markkinointi, myynti, controlling, tietohallinto, henkilöstöhallinto ja ympäristöhallinto.

Lännen Tehtaat Oyj osti kesäkuussa 49 % Apetit Kala Oy:n osakkeista Antti Räsäseltä. Kaupan jälkeen Apetit Kala Oy on kokonaan Lännen Tehtaat Oyj:n omistuksessa. Elintarvikeryhmään vuonna 2005 kuuluneen Lännen Sokerin toiminta päättyi vuoden 2005 lopussa Sucros Oy:n irtisanottua Dansukker-kuluttajatuotteiden myyntisopimuksen päättyväksi 31.12.2005.

Maatalousryhmän yhtiöt toimivat itsenäisinä yksikköinä omilla tuotemerkeillään. Ryhmään kuuluivat Lännen Tehtaat Oyj:n tytäryhtiöt Suomen Rehu Oy ja Avena Nordic Grain Oy. Suomen Rehu Oy:n tytäryhtiöitä ovat Lännen Rehu Oy, Hiven Oy, Rehu Eesti Oü, Mildola Oy ja SIA Baltic Feed ja tämän tytäryhtiö UAB Baltijos Pasarai, joka aloitti toimintansa vuoden 2006 alkupuolella. Rehu Eesti Oü:n toiminta päättyi vuoden lopussa. Maatalousryhmän yhtiöitä johdetaan sisäisen hallitustyöskentelyn kautta. Maatalousryhmässä raportoitavat segmentit ovat rehusegmentti, joka koostuu Suomen Rehu Oy:stä ja sen tytäryhtiöistä, ja viljakauppasegmentti, joka koostuu Avena Nordic Grain Oy:stä ja sen tytäryhtiöistä ZAO Avena St. Petersburg ja UAB Avena Nordic Grain.

Suomen Rehu Oy osti huhtikuussa Maatalouskesko Oy:ltä 17,5 % kasviöljyjä ja valkuaisrehuja valmistavan Mildola Oy:n osakekanasta. Kaupan jälkeen Mildola oli kokonaan Suomen Rehu Oy:n omistuksessa. Joulukuun lopussa tehdylle konsernin sisäisellä kaupalla Mildola Oy:n osakkeet siirtyivät Lännen Tehtaat Oyj:n omistukseen. Segmenttiraportoinnissa Mildola Oy kuului vuoden 2006 ajan rehusegmenttiin.

Lännen Tehtaiden ja Raision perustama tasaomisteinen yhteisyritys ZAO Scandic Feed allekirjoitti Tosnon rehutehtaan ostoa koskevan kauppakirjan keväällä 2006. Rehutehtaan osto kariutui elokuussa myyjän vetäytyttyä kaupan toteuttamisesta. Lännen Tehtaat ja Raisio päättivät syksyllä ZAO Scandic Feedin purkamisesta. Purkaminen ajoittuu vuoden 2007 loppupuolelle.

Muut liiketoiminnot -segmenttiin kuului konsernin yhteisiä, segmenteille kohdistamattomia toimintoja ja Harviala Oy. Lännen Tehtaat Oyj myi maaliskuussa Harviala Oy:n osakkeet Saarioisten Taimistot Oy:lle.

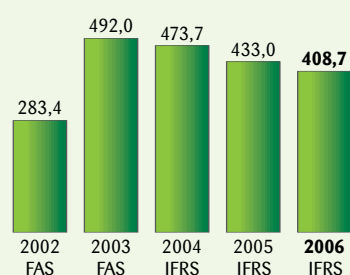
LIKEVAIHTO

Lännen Tehtaiden konserniliikevaihto oli 408,7 (2005: 433,0) miljoonaa euroa. Jatkuvien toimintojen liikevaihto vertailuvuonna oli 383,3 miljoonaa euroa. Jatkuvien liiketoimintojen liikevaihdon kasvu oli 6,6 %. Elintarvikeryhmän osuus konserniliikevaihdosta oli 27 (35) %, Rehuryhmän osuus 53 (47) %, Viljakauppaliiketoiminnan 20 (17) % ja Muiden toimintojen 0 (2) %.

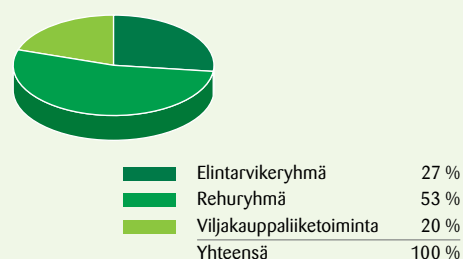
Viljakauppaliiketoiminnan 20 (17) % ja Muiden toimintojen 0 (2) %.

Elintarvikeryhmän liikevaihto oli 109,1 (105,3) miljoonaa euroa, missä oli kasvua 3,6 %. Kasvu tuli Apetit Kalasta, jonka liikevaihto kasvoi 8 %. Apetit Pakasteet ja hillot -liiketoimintayksikön liikevaihto oli hieman edellisvuotta pienempi. Pakasteliiketoimintayksikön liikevaihdon lasku oli seurausta viljelytarvikkeiden myynnin vähenemisestä. Pakasteiden ja hillojen myynti kasvoi noin 1 %. Pakasteiden vähittäiskauppamyynni kokonaisuutena kasvoi noin 2 % edellisvuodesta. Apetit-tuotemerkillä myytävien pakasteiden myynti kasvoi lähes 6 %, kaupan merkeillä myytävien tuotteiden myynti laski. Pitkälle jalostettujen ruokapakasteiden ja pizzojen myynti kasvoi yli 10 % ja perunapakasteiden myynti yli 8 % edellisvuodesta. Vihannespakasteiden myynti omalla merkillä kasvoi lähes 7 %, mutta kaupan merkkien myynti laski Lännen Tehtaiden menetettyä kaupan merkkituotteiden valmistusta tuontituotteille. Hillojen ja marmeladien vähittäiskauppamyynni laski noin 6 %. Suurkeittiömyynti ja vienti kasvoivat. Teollisuusmyynti ja leipomomyynti jäivät vertailukaudesta. Lännen Sokerin vähittäiskauppasokerin myynti päättyi vuoden 2005 lopussa. Vertailuvuoden liikevaihtoon sisältyi sokerimyyntiä 44,2 miljoonaa euroa. Elintarvikeryhmän kokonaisliikevaihto vertailuvuonna oli 149,5 miljoonaa euroa.

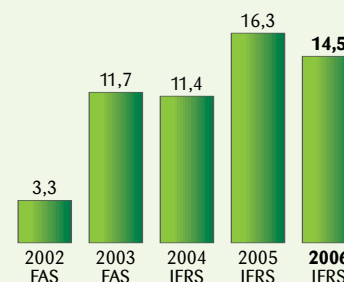
KONSERNIN LIKEVAIHTO, MILJ. EUROA



LIKEVAIHTO TOIMIALOITTAIN



KONSERNIN LIKETULOS, MILJ. EUROA



Rehusegmentin liikevaihto oli 218,2 (205,1) miljoonaa euroa, kasvua yli 6 %. Vertailukelpoinen Mildolan vaikutuksesta puhdistettu rehuliikevaihto kasvoi noin 2 % edellisvuodesta. Rehumyyntien volyymi laski hieman. Liikevaihdon kasvu oli seurausta vertailuvuotta korkeampien raaka-ainehintojen vaikutuksesta myyntihintoihin. Mildolan vaikutus rehusegmentin liikevaihtoon oli 29,8 (20,1) miljoonaa euroa.

Viljakauppaliiketoiminnan liikevaihto oli 96,3 (86,6) miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvu johtui sekä volyymikasvusta että viljojen ja öljykasvien edellisvuotta korkeammasta markkinahintatasosta.

Muut toiminnot -segmentin liikevaihto oli 0,0 (7,1) miljoonaa euroa. Liikevaihdon väheneminen oli pääasiassa seurausta Lännen Plant Systems -yksikön liiketoimintojen myynnistä huhtikuun 2005 alussa ja Harviala Oy:n myynnistä vuoden 2006 maaliskuussa.

Emoyhtiö Lännen Tehtaat Oy:n liikevaihto oli 50,2 (99,0) miljoonaa euroa. Päättyneiden Lännen Plant Systemsin ja Lännen Sokerin myyntiä sisältyi emoyhtiön vertailukauden myyntiin 46,5 miljoonaa euroa. Jatkuvien toimintojen liikevaihto oli vertailuvuonna 52,5 miljoonaa euroa.

TULOS

Konsernin tulos ennen veroja ja ilman kertaeriä oli 13,4 (11,8) miljoonaa euroa ja kertaerien jälkeen 17,8 (14,9) miljoonaa euroa. Tilikauden tulos oli 13,1 (11,4) miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos oli 2,10 (1,81) euroa.

Konsernin liiketulos ilman kertaluonteisia eriä oli 12,9 (12,1) miljoonaa euroa. Kertaluontoisten erien vaikutus liiketulokseen oli koko vuonna +1,6 (+4,2) miljoonaa euroa. Kertaeristä elintarvikesegmenttiin kohdistui -0,1 (+7,3) miljoonaa euroa, Rehusegmenttiin +0,3 (-2,1) miljoonaa euroa ja Muut toiminnot -segmenttiin +1,4 (-1,0) miljoonaa euroa.

Viimeiselle vuosineljännekselle kirjatut kertaerät, yhteismäärältään +2,3 (+6,3) miljoonaa euroa, johtuvat kiinteistöjen myynneistä ja aikaisempina vuosina tehtyjen kuluvarausten purkamisesta. Kiinteistöjen myyntivoitoista 0,5 miljoonaa euroa kohdistui rehusegmenttiin ja 0,1 miljoonaa Muut toiminnot -segmenttiin. Elintarvikesegmenttiin kirjattiin 0,5 miljoonan euron myyntitappio kiinteistökaupasta. Muut toiminnot -segmentissä purettiin lopettuihin toimintoihin liittyvä aikaisemmin tehty varaus, jota oli jäljellä 1,9 miljoonaa euroa. Rehusegmentissä tuloutettiin raaka-aineiden hintaeroa 0,2 miljoonaa euroa.

Elintarvikeryhmän jatkuvien toimintojen liiketulos ilman kertaeriä oli 3,3 (-0,1) miljoonaa euroa ja kertaerät mukaan lukien 3,2 (-0,1) miljoonaa euroa. Elintarvikeryhmän tulos parani merkittävästi vertailuvuodesta Apetit Kalan kasvun ja tuottavuuden parane- misen sekä Apetit Pakasteet ja hillot -yksikön omalla tuotemerkillä myytävien tuotteiden osuuden kasvun ja kiinteiden kustannusten karsintaohjelman seurauksena. Apetit Kalan tuloksen paranemista jarrutti vuoden jälkimäisellä puoliskolla keväällä alkanut raaka-aineiden voimakas hinnannousu, jota ei saatu kokonaisuudessaan siirrettyä myyntihintoihin.

Elintarvikeryhmän jatkuvien ja päättyneiden toimintojen liiketulos oli 3,2 (9,6) miljoonaa euroa. Vertailuvuoden luvussa on mukana päättäneen sokeriliiketoiminnan operatiivisen toiminnan tulos sekä sokerin myyntisopimuksen päättymisen johdosta kirjattu 7,6 miljoonan euron kertatulo ja 0,3 miljoonan euron kertakulu.

Rehuryhmän liiketulos ilman kertaluonteisia eriä oli 12,0 (11,5) miljoonaa euroa ja kertaerien jälkeen 12,3 (9,4) miljoonaa euroa. Rehuryhmän liiketulos ilman kertaluonteisia eriä ja Mildolaa oli 9,1 (9,3) miljoonaa euroa.

Viljakauppaliiketoiminnan liiketulos oli 2,0 (1,4) miljoonaa euroa. Raaka-ainepositiodien suojaamiseksi otettujen johdannaisopimusten

arvonmuutokset pienensivät vertailuvuoden tulosta 0,2 miljoonaa. Vuoden 2005 alun jälkeen IAS 39 -standardin vaatimukset täyttäviin tehokkaisiin ostojen ja myyntien suojauksiin on alettu soveltaa suojauslaskentaa.

Muiden toimintojen liiketulos ilman kertaeriä oli -4,4 (-3,1) miljoonaa euroa ja kertaerien jälkeen -3,0 (-4,1) miljoonaa euroa. Muiden toimintojen tulokseen sisältyy kertaeriä +1,4 (-1,0) miljoonaa euroa. Aiemmin lopetettuihin toimintoihin liittyvän varauksen purkaminen viimeisellä neljänneksellä paransi tulosta 1,9 miljoonaa euroa, Harviala Oy:n osakkeiden myynti ensimmäisellä neljänneksellä heikensi tulosta -0,6 miljoonaa euroa ja kiinteis- tön myyntivoitto viimeisellä neljänneksellä paransi tulosta 0,1 miljoonaa euroa.

Nettorahoitustuotot olivat +1,6 (-1,2) miljoonaa euroa. Rahoitustuottoihin sisältyy kertaluonteisia pörssi- ja muiden osakkeiden myyntivoittoja 2,5 miljoonaa euroa sekä Mildola Oy:n tuotekehityslainasta saatu akordi 0,2 miljoonaa euroa. Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta oli 1,7 (-0,1) miljoonaa euroa. Vertailuvuonna Lännen Tehtaiden ja Sucroksen välisen sokerin myyntisopimuksen päättymi- seen liittyvä korvaus pienensi kertaluonteisesti osuutta osakkuusyhtiöiden tuloksesta 1,1 miljoonalla eurolla.

RAHOITUS JA KASSAVIRTA

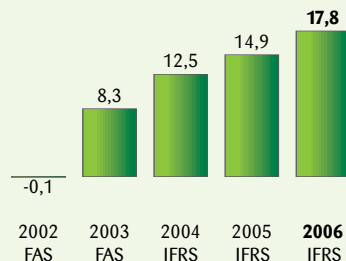
Konsernin rahoitustilanne ja maksuvalmius säilyivät hyvinä. Liiketoiminnan kassavirta korkojen ja verojen jälkeen oli -6,4 (17,8) miljoonaa euroa. Ero vertailukauteen johtuu pää- osin käyttöpääomien muutoksista. Investoin- tien nettokassavirta oli -2,7 (-8,0) miljoonaa euroa. Osinkoja maksettiin 4,6 (4,1) miljoonaa euroa.

Konsernilla oli korollisia velkoja tilikauden päättyessä 56,1 (45,9) miljoonaa euroa ja likvi- dejä rahavaroja 7,5 (11,2) miljoonaa euroa. Korol- liset nettovelat olivat 48,5 (34,7) miljoonaa ➔

NETTORAHOITUSKULUT (-) / -TUOTOT (+), MILJ. EUROA



TULOS ENNEN VEROJA, MILJ. EUROA



SIOJITETUN PÄÄOMAN TUOTTO, (%)



→ euroa. Konsernin taseen loppusumma oli 237,5 (232,2) miljoonaa euroa. Oman pääoman määrä tilikauden päättyessä oli 119,2 (116,1) miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste oli 50,3 (50,0) %. Konsernin lyhytaikaiseen rahoitukseen käytettyjä yritystodistuksia oli katsauskauden päättyessä emittoituna 38,0 (19,0) miljoonan euron arvosta. Yritystodistuskannan kasvu johtuu tavanomaista suuremmista kala- ja viljaraaka-ainehankinnoista. Konsernin maksuvalmius on turvattu pitkäaikaisin, sitovin limiittisopimuksin. Limiittejä ei ole käytetty tilikauden aikana.

KESKEISET TUNNUSLUVUT

	2006	2005	2004
Liikevaihto, MEUR	408,7	433,0	473,8
Liiketulos ilman kertaeriä, MEUR	12,9	12,1	15,4
Liiketulos ilman kertaeriä %	3,2	2,8	3,3
Liiketulos, MEUR	14,5	16,3	11,4
Liiketulos %	3,5	3,8	2,4
Tilikauden voitto, MEUR	13,1	11,4	10,5
Tilikauden voitto %	3,2	2,6	2,2
Tulos/osake, euroa	2,10	1,81	1,68
Oman pääoman tuotto %	10,5	10,2	10,1
Sijoitetun pääoman tuotto %	11,2	10,8	8,7
Omavaraisuusaste %	50,3	50,0	49,6

INVESTOINNIT

Konsernin bruttoinvestoinnit käyttöömaisuuteen olivat 7,6 (7,3) miljoonaa euroa. Elintarvikeryhmän investoinnit ilman yritysostoja olivat 1,4 (1,4) miljoonaa euroa, Rehuryhmän investoinnit 6,1 (5,6) miljoonaa euroa, Viljakauppaliiketoiminnan 0,0 (0,0) miljoonaa euroa ja Muiden liiketoimintojen 0,1 (0,3) miljoonaa euroa.

Elintarvikeryhmässä merkittävimmät investoinnit olivat sekä Apetit Pakasteet ja hillot -liiketoimintayksikössä että Apetit Kalassa pakkauskoneinvestointeja. Rehuryhmässä merkittävimmät investoinnit liit-

tyivät Baltic Feedin tehtaan laajentamiseen ja uudistamiseen Latviassa, Lännen Rehun Säkylässä sijaitsevan tehtaan laajennukseen sekä Suomen Rehun Seinäjoen tehtaan irtorehujen lastausasemaan. Muut konsernin käyttöomaisuusinvestoinnit olivat tuottavuus- ja korvausinvestointeja.

Yhteensä 3,0 (4,4) miljoonan euron osake- ja yritysostoista merkittävimmät olivat Apetit Kala Oy:n vähemmistön osakkeiden hankinta sekä Mildola Oy:n vähemmistön osakkeiden hankinta.

OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Lännen Tehtaat Oyj:n osakkeet ovat yhtä sarjaa. Kaikilla osakkeilla on sama ääni- ja osinko-oikeus. Yhtiöjärjestyksen määräyksellä osakkeenomistajan äänimäärä on rajattu yhteen kymmenesosaan yhtiökokouksessa edustetusta äänimäärästä. Yhtiön osakkeen nimellisarvo on 2 euroa ja osakkeiden lukumäärä 6 317 576 kappaletta. Osakepääoman vähimmäismäärä on 10 miljoonaa euroa ja enimmäispääoma 40 miljoonaa euroa.

Hallituksen valtuutukset

Lännen Tehtaat Oyj:n varsinainen yhtiökokous 29.3.2006 valtuutti hallituksen päättämään osakepääoman korottamisesta uusmerkinnällä ja/tai päättämään vaihtovelkakirjalainan ottamisesta yhden vuoden kuluessa yhtiökokouksen päätöksestä lukien yhdessä tai useammassa erässä. Uusmerkinnässä ja/tai vaihtovelkakirjalainan nojalla tapahtuvassa uusmerkinnässä voidaan osakepääomaa korottaa yhteensä enintään 1.263.514,00 eurolla siten, että merkittäväksi annetaan enintään 631.757 kappaletta yhtiön 2,00 euron nimellisarvoista osaketta.

Hallitus valtuutettiin poikkeamaan osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta uusiin osakkeisiin ja/tai vaihtovelkakirjoihin edellyttäen, että poikkeamiseen on yhtiön kan-

nalta painava taloudellinen syy. Valtuutus käsittää myös oikeuden päättää merkintöjen hinnoista, merkintään oikeutetuista, merkintäehdoista sekä vaihtovelkakirjalainan ehdoista sekä muista uusmerkintään ja/tai vaihtovelkakirjalainan ottamiseen liittyvistä ehdoista ja seikoista.

Hallitus ei ole toistaiseksi käyttänyt yhtiökokouksen valtuutusta korottaa osakepääomaa uusmerkinnällä tai ottaa vaihtovelkakirjalaina.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden luovuttamisesta. Valtuutuksen kohteena on yhtiölle 5.4.2001 pidetyn yhtiökokouksen valtuutus-päätöksen perusteella hankitut 65.000 omaa osaketta. Hallitus valtuutettiin päättämään siitä, kenelle ja missä järjestyksessä omia osakkeita luovutetaan. Osakkeiden luovutus voidaan tehdä yhdessä tai useammassa erässä. Hallitus voi päättää omien osakkeiden luovuttamisesta muutoin kuin siinä suhteessa, jossa osakkeenomistajalla on etuoikeus hankkia yhtiön omia osakkeita.

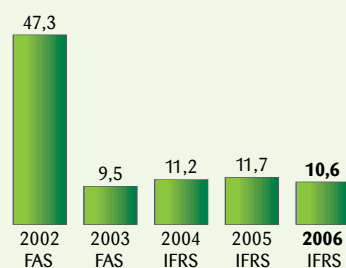
Osakkeet voidaan luovuttaa yhdessä tai useammassa erässä hallituksen päättämällä tavalla yrityskauppojen tai muiden yritysjärjestelyjen yhteydessä tai muuhun vastaavaan tarkoitukseen, jonka hallitus näkee tarkoituksenmukaiseksi. Osakkeiden luovutus voidaan toteuttaa myös Helsingin Pörssin järjestämissä julkisissa kaupankäynneissä. Osakkeet luovutetaan niiden luovutushetken käypään arvoon, joka määräytyy Helsingin Pörssin järjestämissä julkisissa kaupankäynneissä. Osakkeet voidaan luovuttaa myös muuta kuin rahavastiketta vastaan. Valtuus on voimassa yhden vuoden ajan yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Luovutusvaltuutusta ei ole toistaiseksi käytetty. Yhtiön omistamat 65 000 omaa osaketta edustavat 1,0 % yhtiön osakepääomasta ja äänimäärästä.

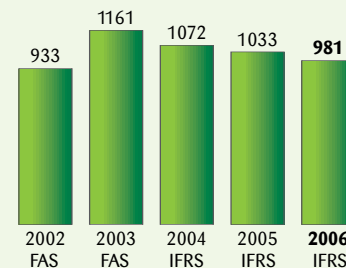
OMAVARAISUUSASTE, (%)



BRUTTOINVESTOINNIT, MILJ. EUROA



HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN



Osingonjako

Lännen Tehtaat Oyj:n varsinainen yhtiökokous 29.3.2006 päätti jakaa osinkoa 0,73 (0,65) euroa osakkeelta.

Osakevaihto

Katsauskaudella yhtiön osakkeita vaihdettiin pörssissä 1 622 123 (3 768 866) kappaletta, mikä oli 25,7 (59,7) % koko osakemäärästä. Osakkeen ylin kurssi oli 24,70 (18,29) euroa ja alin 15,26 (11,71) euroa. Kauden osakevaihto oli 32,8 (54,0) miljoonaa euroa. Vuoden päättöskurssi oli 24,30 (18,00) euroa ja koko osakkeen markkina-arvo 153,5 (113,7) miljoonaa euroa.

Liputusilmoitukset

Tilikauden aikana ei tehty liputusilmoituksia.

IFRS-RAPORTOINTI

Lännen Tehtaiden konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti. Konserni siirtyi IFRS-standardien mukaiseen tilinpäätöskäytäntöön vuoden 2005 alusta. Siirtymisestä kerrottiin 27.4.2005 annetulla erillisellä pörssitiedotteella.

LIIKETOIMINNAN KAUSILUONTEISUUS

IFRS:n mukaiseen raportointiin siirtyminen on vaikuttanut Lännen Tehtaiden tuloksen ajalliseen kertymiseen tilikauden sisällä.

IAS 2 -standardin mukaisesti vaihto-omaisuuden hankintameno on luettu mukaan systemaattisesti kohdistettu osuus valmistuksen kiinteistä yleismenoista. Sato-kausituotannossa raaka-aineista jalostetaan valmiita tuotteita pääosin vuoden viimeisen neljänneksen aikana, jolloin vaihto-omaisuuden määrät ja tasearvot ovat korkeimmillaan vuoden lopussa. Hankintameno mukaan luettujen valmistuksen kiinteiden yleismenojen kuluksi kirjautuminen lykkääntyy myynti-ajankohtaan. Tästä johtuen pääosa konsernin vuosituloksesta kertyy viimeisen vuosineljänneksen aikana. Kausiluonteisuus on sato-kausituotannosta johtuen voimakkainta elintarvikeryhmässä sekä siihen kuuluvan osakkuusyhtiö Sucroksen toiminnassa. Jossain määrin kausiluonteisuutta on myös rehuryhmässä. Apetit Kalan myynti painottuu juhlapyhien yhteyteen. Merkittävä osa vuoden tuloksesta riippuu joulusesongin onnistumisesta.

TUOTEKEHITYS

Konsernin tuotekehitystoiminnan kulut olivat 3,2 (3,1) miljoonaa euroa, mikä oli 0,8 (0,7) % liikevaihdosta.

Elintarvikeryhmässä tuotekehitys kohdistui pidemmälle jalostettujen ruokapakasteiden ja kalajalosteiden kehittämiseen. Markkinoille tuotiin mm. perunamuusit, täysin uudistettu wokkivihannesten sarja, kokonaan uudentyyppinen mikrokuumennettava vuokaruokasarja ja uutuusia grillikala- ja kasvispihvisarjaan.

Mildola kehitti ja toi markkinoille maustettujen erikoisrypsiöljyjen sarjan.

Eläinten ruokintaratkaisujen tuotekehityksessä painopiste oli suolistoterveydestä lähtien perustuvien ruokintakonseptien sekä uusien tuotteiden kehittäminen ja lanseeraus.

RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Konserniyhtiöt ja liiketoimintayksiköt arvioivat säännöllisesti liiketoimintaansa liittyviä riskejä ja tarvittavien kontrollimenetelmien riittävyyttä. Näiden strategiatyötä ja päätöksentekoa tukevien riskiarviointien tarkoituksena on riittävien toimenpiteiden varmistaminen riskien hallitsemiseksi.

Konsernin riskiarvioinneissa ei ole tullut esiin sellaisia yksittäisiä merkittäviä riskejä, jotka aiheuttaisivat erityistoimenpiteitä normaaliin liiketoimintaan kuuluvien ja riskienhallintaprosessissa määriteltävien toimenpiteiden lisäksi.

EU:n 1.7.2006 voimaan tullut uusi sokerijärjestelmä vaikuttaa negatiivisesti alan toimintaedellytyksiin Suomessa. Lännen Tehtaiden osakkuusyhtiö Sucros Oy päätti myydä osan tuotantokiintiöstään ja jatkaa 90 miljoonan kilon sokerikiintiöllä. Kiintiön aiheuttama tuotannon leikkaus toteutettiin sulkemalla Salon sokeritehdas syksyn 2006 juurikassadon prosessoinnin jälkeen. Sucros Oy jatkaa juurikassokerin valmistusta Säkylän tehtaalla. Sokeriuudistus ja siitä seuraavat muutokset pienentävät Lännen Tehtaiden Sucros Oy:ltä saamia osinkoja ja tuloslaskelmaan kirjattavaa tulo-osuutta lähivuosina. Lännen Tehtaat Oyj omistaa Suomessa sokeriteollisuutta harjoittavan Sucros Oy:n osakkeista 20 %. Salon tehtaasta sulkemisen ja tuotantokiintiön myymisen johdosta Sucros Oy jätti marraskuussa maa- ja metsätalousministeriölle rakennusdistustukihakemuksen. Sucros anoi tukea 56 tuhannen luovutetun kiintiötonnin osalta. Kertaluonteisen korvauksen määrä on noin 34

miljoonaa euroa. Summalla katetaan tuotantokiintiön pienemisestä johtuvaa jatkuvaa tulon menetystä sekä Salon tehtaasta sulkemisesta aiheutuvat kustannukset. Tehtaan alaskirjaukset ja arvioidut sulkemiskustannukset ovat noin 15 miljoonaa euroa.

HALLINTO JA JOHTO

Lännen Tehtaat Oyj:n hallintoneuvosto valitsi 10.4.2006 pitämässään kokouksessa hallintoneuvoston puheenjohtajaksi Tom Liljeströmin ja varapuheenjohtajaksi Juha Nevavuoren.

Hallintoneuvosto valitsi hallituksen jäseniksi Harri Eelan, Aappo Kontun, Matti Lapalaisen, Simo Palokankaan, Hannu Simulan, Soili Suonojan ja Tom v. Weymarnin. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Tom v. Weymarn ja varapuheenjohtajaksi Hannu Simula. Simo Palokangas erosi hallituksen jäsenyydestä 29.11.2006.

Lännen Tehtaat Oyj:n toimitusjohtajana on toiminut Matti Karpinen.

HENKILÖSTÖ

Henkilöstön kehittämisessä keskeisiä alueita ovat johtaminen, ammatillinen osaaminen ja työyhteisön vuorovaikutustaidot.

Konsernin palveluksessa oli vuonna 2006 keskimäärin 981 (2005: 1 033 ja 2004: 1 072) henkilöä. Liiketoiminnoittain henkilöstö jakaantui seuraavasti:

	2006	2005	2004
Elintarvikeliiketoiminta	579	581	445
Rehuliiketoiminta	355	348	326
Viljakapaliiketoiminta	29	28	25
Muut toiminnot	18	74	94
Lopetetut liiketoiminnot	-	-	182
Yhteensä	981	1033	1072

Tilikauden aikana jatkui avainhenkilöiden rekrytointi elintarvikeryhmässä ja konsernihallinnossa. Elintarvikeryhmän johtoon rekrytoitiin kaupallinen johtaja ja konseptiliiketoiminnan johtaja, konsernihallinnossa vaihtui talousjohtaja.

Tilikauden aikana henkilöstölle maksettiin palkkoja ja palkkioita 32,3 (2005: 32,6 ja 2004: 33,8) miljoonaa euroa.

Lännen Tehtaat julkaisee erillisen henkilöstöraportin, joka on luettavissa Lännen Tehtaiden kotisivuilla www.lannen.fi/henkilosto. ➔

YMPÄRISTÖ

Lännen Tehtaiden toimintaa ohjaavat jatkuvan parantamisen ja kestäväen kehityksen periaatteet. Yhtiö toimii vastuullisesti ja ottaa toiminnassaan huomioon sekä yhteiskunnan että ympäröivän luonnon vaatimukset. Tavoitteena on tehokas tuotanto, joka on sopusoinnussa ympäristön kanssa.

Lännen Tehtaiden johto on toimintapolitiikassaan asettanut yhtiölle ympäristöpäämäärät.

Kaikilla konsernin ympäristölupavelvoillisilla tuotantolaitoksilla on voimassa oleva ympäristölupa.

Yhtiön tiedossa ei ole tilinpäätöshetkellä merkittäviä yksittäisiä ympäristöön liittyviä riskejä.

Yhtiö julkaisee erillisen ympäristöraportin, joka on luettavissa Lännen Tehtaiden kotisivuilla www.lannen.fi/ymparisto.

TILIKAUDEN PÄÄTTÄMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Konsernin johtamismallin selkeyttämiseksi pakasteliiketoimintaa harjoittava Apetit Pakasteet ja hillot -liiketoimintayksikkö ja konserniyhtiöille palveluita tuottavat toiminnot päätettiin yhtiöittää. Apetit Pakasteet ja hillot on vuoden 2007 alusta alkaen Apetit Pakaste Oy ja palvelutoiminnot Apetit Suomi Oy. Apetit Suomi Oy tuottaa tuotekehitys-, myynti- ja markkinointipalveluita Apetit Pakaste Oy:lle ja Apetit Kala Oy:lle. Lisäksi se tuottaa IT-, HR-, controlling-, maksuliikenne- ja laskenta- sekä ympäristöpalveluita konserniyhtiöille. Konsernin emoyhtiö Lännen Tehtaat Oyj toimii pääasiassa osakkeita ja kiinteistöjä omistavana holding-yhtiönä, jossa on myös pieni konsernihallinto.

Lännen Tehtaat Oyj ja Hankkija-Maatalous Oy allekirjoittivat 19.1.2007 osakekauppakirjan, jolla 51 % Suomen Rehu Oy:n ja Avena Nordic Grain Oy:n osakkeista siirtyy Hankkija-Maatalous Oy:lle. Myytävien liike-toimintojen velattomaksi arvoksi on sovittu noin 81 miljoonaa euroa. Osakekauppahinta 51 %:sta on noin 28 miljoonaa euroa. Lisäksi ostaja ottaa vastatakseen Suomen Rehulle ja Avenalle kaupan toteuttamishetkellä kuuluvat nettovelat. Osakkeiden tarkka kauppahinta määritellään myytävien yhtiöiden kaupan toteuttamishetken varojen ja velkojen perusteella. Kauppaan eivät sisälly kasviöljypuristamo Mildola Oy:n osakkeet, jotka siirtyivät vuoden lopulla konsernin sisäisellä kaupalla Lännen Tehtaat Oyj:n omistukseen.

Enemmistökaupan toteuttamisen arvioidaan ajoittuvan vuoden 2007 toiselle neljännekselle. Enemmistökaupasta arvioidaan syntyvän noin 7-8 miljoonan euron verovapaa myyntivoitto. Enemmistökaupan yhteydessä sovittiin lisäksi optiojärjestelystä, jonka mukaisesti Lännen Tehtailla on oikeus halutessaan myydä loput 49 % Suomen Rehu Oy:n ja Avena Nordic Grain Oy:n osakkeista Hankkija-Maataloudelle. Hankkija-Maataloudella puolestaan on loppuihin osakkeisiin osto-optio, jonka toteuttaminen on mahdollista aikaisintaan 15 kuukautta enemmistökaupan toteuttamisen jälkeen.

Lännen Tehtaat teki vuoden 2006 alku-puolella perusselvityksen polttoaine-etanolituotannon käynnistämisen edellytyksistä Länsi-Lounais-Suomen alueella. Selvitysten mukaan seudulla on Suomen parhaat edellytykset polttoaine-etanolin tuotantoon. Alueella on riittävä viljanviljelypotentiaali etanolitehtaan raaka-aineeksi. Alueella on myös toinen Suomen sikatuotannon keskittymistä, mikä on tärkeää etanolitehtaan sivutuotteena syntyvien rehujakeiden hyödyntämisen kannalta. Lisäksi alueella on useita rehutehtaita, jotka voivat käyttää osan etanolitehtaan sivutuotteista rehujen raaka-aineena. Investoinnin kokonaiskustannusarvio oli noin 55 miljoonaa euroa. Kauppa- ja teollisuusministeriö myönsi Lännen Tehtaiden hankkeelle 1 miljoonan euron investointituen. Lännen Tehtaat arvioi, että bioetanolitehtaan sijoituspaikaksi Säkylä on erittäin sopiva viljaraaka-ainehankinnan ja valmiin infrastruktuurin kannalta. Yhtiö ilmoitti 19.1.2007, että se ei ota vetovastuuta etanolitehdashankkeesta, mutta on valmis harkitsemaan vähemmistöosakkuutta yhtiöön, joka rakentaisi etanolitehtaan Säkylään. Päätös vetäytyä etanolihankkeen toteuttamisesta perustuu Lännen Tehtaiden strategiseen linjaukseen keskittyä elintarvikeliiketoimintaan ja liittyy samana päivänä julkistettuun Lännen Tehtaiden rehu- ja viljakauppaliiketoimintojen myyntiin.

Laajentaakseen kalaliiketoimintojaan Lännen Tehtaat Oyj päätti helmikuun alussa ostaa Maritim Food AS:n, joka on yksi johtavia kalajalosteiden valmistajia Norjassa. Lännen Tehtaat Oyj ja myyjä Brynild Gruppen AS allekirjoittivat 6.2.2007 osakekauppakirjan, jolla Maritim Food AS:n osakkeet siirtyvät Lännen Tehtaille. Kauppaan kuuluu Maritim Food AS ja sen kokonaan omistamat ruotsalaiset tytäryhtiöt Maritim Food Sweden AB ja Maritim Food Sweden Egendom AB sekä Maritim Food AS:lle kuuluva 47,5 % vähemmistöosuus

norjalaisesta Sandanger AS:stä. Maritim Food AS:llä on lisäksi Sandangerin osakkeita koskeva osto-optio, joka toteuttamalla omistusosuus on mahdollista nostaa 51 %:iin. Maritim Food AS:n velattomaksi arvoksi on määritetty noin 15 miljoonaa euroa. Lännen Tehtaat Oyj maksaa kaupan toteuttamishetkellä Maritim Food AS:n osakkeista noin 10 miljoonaa euroa ja ottaa vastatakseen noin 4 miljoonan euron nettovelat. Osakkeiden lopulliseen kauppahintaan vaikuttaa myytävien yhtiöiden varojen ja velkojen kehitys 30.6.2006 ja kaupan toteuttamishetken välisenä aikana. Sopimuksen mukaan myyjällä on oikeus saada lisäkauppahintana 0-1,3 miljoonaa euroa. Lisäkauppahinta on sidottu Maritim Food AS:n ja Sandanger AS:n vuoden 2007 tuloskehitykseen. Kaupasta arvioidaan syntyvän Lännen Tehtaat-konserniin enintään 7 miljoonan euron konserniliikearvo.

Maritim Food AS:n liikevaihto oli vuonna 2005 noin 27 miljoonaa euroa ja tulos 1,2 miljoonaa euroa. Taseen loppusumma oli noin 10 miljoonaa euroa. Yhtiön palveluksessa on keskimäärin 95 henkilöä. Sandanger AS:n liikevaihto oli vuonna 2005 noin 9 miljoonaa euroa ja tulos 0,3 miljoonaa euroa. Yhtiön palveluksessa on noin 50 henkilöä.

ALKANEEN VUODEN NÄKYMÄT

Alkaneena vuonna jatkuvina toimintoina raportoidaan Apetit Pakaste Oy, Apetit Suomi Oy, Apetit Kala Oy, hankittavat liiketoiminnot ja Mildola Oy sekä konsernin yhteiset, segmenteille kohdistamattomat kulut.

Lännen Tehtaiden rehuliiketoiminnan ja viljakaupan tulos raportoidaan vuoden 2007 alusta alkaen enemmistökaupan toteuttamiseen asti yhden rivin tekniikalla lopetettuina toimintoina.

Enemmistökaupan toteuttamisen jälkeen rehuliiketoiminnan ja viljakaupan tulokset raportoidaan tulososuutena osakkuusyhtiöistä.

Elintarvikeryhmässä Apetit Pakaste Oy:n liikevaihdon arvioidaan olevan suunnilleen vuoden 2006 tasoa. Tuotemyynnin ennakoidaan kasvavan noin 5 %. Sokerijuurikkaan viljelyttämisen siirtyminen Sucros Oy:n hoidettavaksi laskee tarvikemyyntiä vajaa 3 miljoonaa euroa. Myynnin omilla tuotemerkeillä ennustetaan kasvavan volyymin kasvun ja tuotemixin muutosten johdosta. Myös HoReCa-sektorin ja teollisuusmyynnin ennustetaan kehittyvän myönteisesti. Myynnin kaupan merkeillä samoin kuin viennin arvioidaan vähenevän.

Apetit Kalan myynnin kasvun ennustetaan jatkuvan tuotteiden jalostusasteen kasvassa ja teollisesti pakatun kalan lisätessä osuutta kaupassa myytävästä kalasta.

Apetit Pakasteen myönteisen tuloshityksen arvioidaan jatkuvan. Apetit Kalan tuloksentekokyvyn arvioidaan paranevan tuottavuustoimenpiteiden johdosta. Palveluyhtiö Apetit Suomi Oy:n tekee pienen positiivisen tuloksen.

Mildola Oy:n liikevaihdon ennustetaan kasvavan hieman vuoden 2006 tasosta lievästi volyymien kasvun ja tuotehintojen lievän nousun johdosta. Raaka-aineiden maailmanmarkkinahintojen nousun johdosta jalostusmarginaalin ennustetaan pienenevän ja liike-tuloksen jäävän vuosien 2005 ja 2006 poikkeuksellisen hyvää tasoa pienemmäksi.

Rehuliiketoiminnan liikevaihdon ennustetaan kasvavan hieman myyntihintojen nousun ja volyymien kasvun seurauksena. Liike-tuloksen arvioidaan kasvavan liikevaihdon kasvun, tuottavuustoimenpiteiden ja kiinteiden kustannusten pienemisen johdosta.

Viljakaupassa liikevaihdon ennustetaan kasvavan volyymien kasvusta johtuen. Myyntikatteen kasvusta johtuen Avena Nordic Grain Oy:n tuloksen arvioidaan paranevan hieman vuoden 2006 tasosta.

Apetit Kalan ja Mildolan liikevaihdon kasvun johdosta konsernin jatkuvien toimintojen liikevaihdon arvioidaan kasvavan hieman vuodesta 2006. Jatkuvien toimintojen kertaeristä puhdistetun liike-tuloksen arvioidaan nousevan vuoden 2006 kertaeristä puhdistettua liike-tulosta paremmaksi.

Apetit Pakaste Oy:n ja Apetit Kala Oy:n liikevaihdon kasvun seurauksena jatkuvien toimintojen liikevaihdon arvioidaan nousevan vuoden ensimmäisellä neljänneksellä hieman vuoden 2006 tasosta. Jatkuvien toimintojen kertaeristä puhdistetun liike-tuloksen arvioidaan olevan ensimmäisellä vuosineljänneksellä vertailukauden tasoa.

IFRS:ään siirtymisen johdosta konsernin tuloksen kertyminen painottuu loppuvuoteen.

Lännen Tehtaiden visio on olla yksi johtavista suomalaisista elintarvikeyhtiöistä. Painopiste on yhtiön elintarvikeliiketoimintojen kehittämisessä. Toimenpiteet konsernin elintarvikeliiketoimintojen kasvattamiseksi käynnistettiin syksyllä 2005. Tavoitteena on merkittävä toiminnan kasvattaminen kotimaassa ja pohjoisen Itämeren alueella. Mahdollistaakseen vision mukaisen keskittymisen elintarvikkeisiin Lännen Tehtaat päätti myydä

enemmistön konsernin rehu- ja viljakauppa-liiketoiminnoista. Järjestely vahvistaa Lännen Tehtaiden taloudellista liikkumavaraa ja parantaa yhtiön elintarviketoimialan kehittämismahdollisuuksia joko yritysostojen tai muiden yritysjärjestelyjen kautta.

OSINKOESITYS

Lännen Tehtaat Oy:n hallituksen tavoitteena on, että yhtiön osake on omistajalleen hyvätuottoinen ja arvonsa säilyttävä sijoitus. Osingonjakopolitiikan mukaan yhtiö jakaa osinkona vähintään 40 % emoyhtiön omistajille kuuluvasta tilikauden voitosta. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkona tilivuodelta 2006 maksetaan 0,84 (0,73) euroa osakkeelta eli 40 (40) % osakekohtaisesta tuloksesta.

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat 31.12.2006 ovat 40 066 946,30 euroa, josta tilikauden voitto on 2.364.913,53 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoisista varoista jaetaan osinkona 0,84 euroa osaketta kohden eli 5 252 163,84 euroa ja omaan pääomaan jätetään 34 814 782,46 euroa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä. ●

Konsernin tuloslaskelma

Milj. EUR	Liitetieto	2006	2005
Liikevaihto	(3)	408,7	433,0
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		5,1	-2,6
Liiketoiminnan muut tuotot	(6)	5,2	10,9
Materiaalit ja palvelut	(9)	-302,4	-316,6
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	(7,27)	-40,2	-40,8
Poistot	(3,10)	-8,2	-8,3
Arvon alentumiset	(3,10)	-0,2	-3,0
Liiketoiminnan muut kulut	(6)	-53,5	-56,2
Liiketulos	(3)	14,5	16,3
Rahoitustuotot	(11)	3,6	0,9
Rahoituskulut	(11)	-2,0	-2,1
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	(3)	1,7	-0,1
Tulos ennen veroja		17,8	14,9
Tuloverot	(12)	-4,7	-3,6
Tilikauden tulos	(13)	13,1	11,4
Jakautuminen			
Emoyrityksen omistajille		13,1	11,3
Vähemmistölle		-	0,1
Emoyrityksen omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos			
Laimennettu ja laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)	(13)	2,10	1,81

Konsernitase

Milj. EUR	Liitetieto	31.12.2006	31.12.2005
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	(14)	1,5	1,7
Liikearvo	(14)	17,4	17,4
Aineelliset hyödykkeet	(14)	67,4	72,2
Osuudet osakkuusyrityksissä	(15)	23,1	21,3
Myytavissa olevat sijoitukset	(16)	0,1	3,2
Saamiset	(17)	5,8	6,9
Laskennalliset verosaamiset	(12)	0,3	1,3
		115,6	123,9
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	(19)	65,3	54,5
Tuloverosaaminen	(18)	0,3	1,0
Myyntisaamiset ja muut saamiset	(18)	48,7	41,5
Rahavarat	(20)	7,5	11,2
		121,9	108,2
Varat yhteensä	(3)	237,5	232,2
OMA PÄÄOMA JA VELAT	(21)		
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma		12,6	12,6
Ylikurssirahasto		23,4	23,4
Omat osakkeet		-0,8	-0,8
Arvonmuutosrahasto ja muut rahastot		7,7	9,1
Kertyneet voittovarot		63,2	56,7
Tilikauden tulos		13,1	11,4
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		119,2	112,4
Vähemmistön osuus		-	3,7
Oma pääoma yhteensä		119,2	116,1
Pitkäaikaiset velat			
Laskennallinen verovelat	(12)	7,0	7,4
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	(23)	7,0	16,0
Pitkäaikaiset varaukset	(22)	-	0,9
Pitkäaikaiset velat yhteensä		14,0	24,3
Lyhytaikaiset velat			
Lyhytaikaiset korolliset velat	(23)	49,1	29,9
Tuloverovelka		1,0	2,4
Ostovelat ja muut velat	(24,25)	54,2	58,5
Lyhytaikaiset varaukset	(22)	-	0,9
Lyhytaikaiset velat yhteensä		104,3	91,7
Velat yhteensä	(3)	118,3	116,1
Oma pääoma ja velat yhteensä		237,5	232,2

Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. EUR	2006	2005
Liiketoiminnan rahavirta		
Tilikauden voitto	13,1	11,4
Oikaisut tilikauden tulokseen*	8,5	16,3
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) tai vähennys (+)	-10,9	-2,5
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-) tai vähennys (+)	-6,4	-9,1
Korottomien lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) tai vähennys (-)	-3,9	5,4
Varausten muutos	-1,9	-0,2
Käyttöpääoman muutokset	-23,1	-6,5
Liiketoiminnan rahavirrat ennen rahoituseriä ja veroja	-1,5	21,2
Maksetut korot liiketoiminnasta	-1,6	-1,4
Saadut osingot liiketoiminnasta	0,0	1,2
Saadut korot liiketoiminnasta	0,3	0,3
Muut rahoituserät liiketoiminnasta	-0,3	-0,3
Maksetut verot liiketoiminnasta	-3,2	-3,1
Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavirrat	-6,4	17,8
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-7,7	-7,0
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	4,6	0,4
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-2,8	-1,3
Investoinnit osakkuusyrityksiin	-0,2	-0,2
Investoinnit muihin sijoituksiin	-0,1	-
Muista sijoituksista saadut maksut	3,4	0,0
Saadut osingot investoinneista	0,0	0,1
Investointeihin käytetyt nettorahavirrat	-2,7	-8,0
Rahoituksen rahavirta		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	1,9	-
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-10,8	-10,8
Rahoitusleasingvelkojen maksut	-0,1	-0,1
Lyhytaikaisen rahoituksen lisäys (+), vähennys (-)	19,1	6,5
Maksetut osingot	-4,6	-4,1
Rahoitukseen käytetyt nettorahavirrat	5,5	-8,6
Rahavarojen muutos	-3,7	1,0
Rahavarat kauden alussa	11,2	10,2
Rahavarat kauden lopussa	7,5	11,2
*Liiketoiminnan rahavirran oikaisut:		
Poistot ja arvonalentumiset	8,4	11,4
Pysyvien vastaavien myyntivoitot ja tappiot	-1,3	0,0
Osuudet osakkuusyritysten tuloksista	-1,6	0,1
Realisoitumattomat kurssivoitot/-tappiot	0,0	0,1
Rahoitustuotot ja -kulut	-1,6	1,3
Tuloverot	4,7	3,6
Vähemmistöosuus	-	0,1
Muut oikaisut	-0,1	-0,1
	8,5	16,3

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

EMOYHTIÖN OSAKKEENOMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA										
Milj. EUR	Osake- pääma	Yli- kurssi- rahasto	Arvon- muutos- rahasto	Muut rahastot	Omat osakkeet	Muunto- erot	Kertyneet voitto- varat	Yhteensä	Vähem- mistön osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2005	12,6	23,4	1,1	7,3	-0,8	-0,3	61,0	104,3	2,5	106,8
Myytavissä olevat sijoitukset:										
Voitot/tappiot käypään arvoon arvostuksesta	-	-	0,4	-	-	-	-	0,4	-	0,4
Rahavirran suojaukset:										
Omaan pääomaan jaksotettu suojaustulos	-	-	0,3	-	-	-	-	0,3	-	0,3
Omaan pääomaan kirjattuihin tai sieltä pois siirrettyihin eriin liittyvät verot	-	-	0,0	-	-	-	-	0,0	-	0,0
Muuntoerot	-	-	-	-	-	0,1	-	0,1	-	0,1
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-4,1	-4,1	-0,1	-4,2
Liiketoimintojen yhdistämiset	-	-	-	-	-	-	-	0,0	1,2	1,2
Muut muutokset	-	-	-	0,0	-	-	-	0,0	-	0,0
Tilikauden voitto	-	-	-	-	-	-	11,4	11,4	0,0	11,4
Oma pääoma 31.12.2005	12,6	23,4	1,8	7,3	-0,8	-0,2	68,3	112,4	3,7	116,1
Oma pääoma 1.1.2006	12,6	23,4	1,8	7,3	-0,8	-0,2	68,3	112,4	3,7	116,1
Myytavissä olevat sijoitukset:										
Tuloslaskelmaan siirretty määrä	-	-	-2,1	-	-	-	-	-2,1	-	-2,1
Rahavirran suojaukset:										
Omaan pääomaan jaksotettu suojaustulos	-	-	0,5	-	-	-	-	0,5	-	0,5
Omaan pääomaan kirjattuihin tai sieltä pois siirrettyihin eriin liittyvät verot	-	-	0,2	-	-	-	-	0,2	-	0,2
Muuntoerot	-	-	-	-	-	0,0	-	0,0	-	0,0
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-4,6	-4,6	-	-4,6
Lisäosuuden hankinta tytäryhtiöstä	-	-	-	-	-	-	-	0,0	-3,7	-3,7
Muut muutokset	-	-	-	-	-	-	-0,3	-0,3	-	-0,3
Tilikauden voitto	-	-	-	-	-	-	13,1	13,1	-	13,1
Oma pääoma 31.12.2006	12,6	23,4	0,4	7,3	-0,8	-0,2	76,5	119,2	-	119,2

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

LIITE 1 TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

YRITYKSEN PERUSTIEDOT

Lännen Tehtaat Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Säkylä. Yhtiön rekisteröity osoite on PL 100, 27801 Säkylä.

Lännen Tehtaat Oyj:n hallitus on 13.2.2007 hyväksynyt tilinpäätöksen julkistettavaksi.

PÄÄTOIMINNOT

Lännen Tehtaat Oyj on Helsingin Pörssissä noteerattu elintarviketeollisuusyhtiö. Osakkeen kaupankäyntitunnus on LTE1S.

Konsernin liiketoimintaryhmiä ovat tilikaudella 2006 olleet Elintarvikeryhmä ja Maatalousryhmä.

Lännen Tehtaat Oyj on 19.1.2007 tehdyllä kaupalla myynyt Maatalousryhmään kuuluneiden Suomen Rehu Oy:n ja Avena Nordic Grain Oy:n osakekannosta 51 prosentin osuuden. Kaupan arvioidaan lopullisesti toteutuvan kevään 2007 aikana.

Elintarvikeryhmässä Apetit Pakasteet ja hillot -liiketoimintayksikkö kehittää, valmistaa ja markkinoi asiakkaiden tarpeet ja vaatimukset täyttäviä pakasteita, hilloja ja marmeladeja. Apetit Kala -liiketoimintayksikkö on erikoistunut kalajalosteiden valmistukseen sekä kalan tukku- ja vähittäiskauppaan. Apetit-tuotteet valmistetaan puhtaista ja huolellisesti valituista raaka-aineista.

Maatalousryhmässä Suomen Rehu tytäryhtiöineen kehittää, valmistaa ja markkinoi tehokkaita, turvallisia ja ympäristöystävällisiä rehuseoksia, rehuraaka-aineita sekä eläinten ruokintaohjelmia. Mildola tarjoaa asiakkailleen puhtaasti luonnollisella menetelmällä valmistettuja kasviöljyjä ja valkuaisrehuja. Avena Nordic Grain on kotimaiseen ja kansainväliseen vilja-, öljy- ja palkokasvi- sekä rehuraaka-ainekauppaan erikoistunut yritys.

Yhtiön päämarkkina-alue on Suomi. Toimintaa on myös muualla Itämeren ympäristössä.

LIIKETOIMINTARYHMÄT

TUOTTEET JA PALVELUT

Elintarvikeryhmä

Apetit Pakasteet ja hillot
Apetit Kala Oy

Pakasteet, hillot ja marmeladit
Kalajalosteet

Osakkuusyhtiö:

Sucros Oy

Sokerin valmistus, markkinointi ja myynti

Yhteisyritys:

Ateriamestarit Oy

Suurkeittiömyynti

Maatalousryhmä

Rehuliiketoiminta

Suomen Rehu Oy
Lännen Rehu Oy
Hiven Oy
SIA Baltic Feed, Latvia
UAB Baltijos Pasarai, Liettua

Rehuseokset ja eläinten ruokintaohjelmat
Rehuseokset ja rehuteollisuuden raaka-aineet
Erikoisrehuseokset
Erikoisrehuseokset
Rehujen myynti

Rehu Eesti OÜ, Viro

Yhtiön toiminta päättyi tilikauden 2006 lopussa.

Rehujen myynti

Osakkuusyhtiö:

Movere Oy

Logistiikkapalvelut

Yhteisyritykset:

Farmit Website Oy

Maa- ja metsätalouden hyötYPalveluja
tuottava internetsivusto

ZAO Scandic Feed, Venäjä

Rehuteollisuus

Yhtiö on päätetty purkaa tilikauden aikana.

Kasviöljyliiketoiminta

Mildola Oy

Kasviöljyt ja valkuaisrehut

Viljakauppaliiketoiminta

Avena Nordic Grain Oy

Vilja-, öljykasvi- ja palkokasvi- sekä
rehuraaka-aineiden kauppa

ZAO Avena St. Petersburg, Venäjä

Vilja-, öljykasvi- ja palkokasvi- sekä
rehuraaka-aineiden kauppa

UAB Avena Nordic Grain, Liettua

Vilja-, öljykasvi- ja palkokasvi- sekä
rehuraaka-aineiden kauppa

Muut toiminnot

Harvala Oy

Puuntaimien kasvatus ja myynti

Yhtiö on myyty tilikauden 2006 aikana.

LAATIMISPERIAATTEET

LAATIMISPERUSTA

Konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2006 voimassaolevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Myös vuoden 2005 vertailutiedot ovat näiden standardien ja tulkintojen mukaisia. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisöläinsäädännön mukaiset. Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja ja johdannaissopimuksia, jotka on arvostettu käypään arvoon. Ennen vuotta 2004 tapahtuneiden liiketoimintojen yhdistämisen osalta liikearvo vastaa aiemman tilinpäätösnormiston mukaista kirjanpitoarvoa, jota on käytetty oletushankintamena. Näiden hankintojen luokittelua tai tilinpäätöskäsittelyä ei ole oikaistu konsernin avaavaa IFRS-tasetta laadittaessa muutoin kuin siltä osin, että kohdistettuun negatiiviseen liike-arvoon liittyvä laskennallisen verosaaminen merkittiin taseeseen ja avaavan taseen omaa pääomaa oikaistiin vastaavalla summalla.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä, samoin kuin harkintaa laatomisperiaatteiden soveltamisessa. Tietoa harkinnasta, jota johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatomisperiaatteita soveltaessaan ja jolla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, on esitetty kohdassa 'Johdon harkintaa edellyttävät laatomisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät'.

TYTÄRYRITYKSET

Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta tai sillä on oikeus määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista. Keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja voitot eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida siinä tapauksessa, että tappio johtuu arvonalentumisesta.

OSAKKUUSYRITYKSET

Osakkuusyritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta toteutuu, kun konserni omistaa yli 20 % yrityksen äänivallasta tai kun konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyritykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyrityksen tappioista ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyrityksen veloitteiden täyttämiseen. Realisoitumattomat voitot konsernin ja osakkuusyrityksen välillä on eliminoitu konsernin omistusosuuden mukaisesti. Osakkuusyrityssijoitus sisältää sen hankinnasta syntyneen liikearvon.

YHTEISYRITYKSET

Yhteisyritykset ovat yrityksiä, joissa konserni käyttää toisten osapuolten kanssa yhteistä määräysvaltaa. Yhteisyritykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen.

VALUUTTAMÄÄRÄISET ERÄT

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut mitataan siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta ("toimintavaluutta"). Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämism valuutta. Valuuttamääräiset liiketapahtumat merkitään toimintavaluutan määrisinä käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Tilinpäätöshetkellä monetaariset saamiset ja velat muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntamisesta syntyneet kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan.

Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Osaan valuuttamääräisiä myyntejä ja ostoja suojaavia valuuttatermiinejä on sovellettu suojauslaskentaa ja käsitelty suojauslaskentamallin mukaisesti, jolloin valuuttatermiinien tulosvaikutus on kirjattu tuloslaskelmaan samanaikaisesti suojatun myynnin tai oston tulosvaikutuksen kanssa. Valuuttatermiinien tehokkaan osuuden tulosvaikutus on kirjattu oikaisemaan myyntiä tai ostoja. Suojausten mahdollinen tehoton osuus on kirjattu rahoituseriin.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi tilikauden keskikurssin mukaan ja taseet tilinpäätöspäivän kurssin mukaan. Kurssiero, joka johtuu tuloslaskelmaerien muuntamisesta keskikurssin mukaan ja tase-erien muuntamisesta tilinpäätöspäivän kurssin mukaan, on kirjattu omana eränään omaan pääomaan.

Konsernitilinpäätöstä laadittaessa on kurssimuutoksista johtuva muuntoero tytäryhtiöiden ja osakkuusyritysten oman pääoman osalta kirjattu omana eränään konsernin oman pääoman muuntoeroihin. Kun ulkomainen tytär- tai osakkuusyritys myydään, kertynyt muuntoero kirjataan tuloslaskelmaan myyntivoiton tai -tappion osaksi.

LIKEVAIHTO JA TULOUTUSPERIAATTEET

Tuotot kirjataan saadun tai saatavan vastikkeen käyvän arvon perusteella. Tuloutus tapahtuu, kun omistukseen liittyvät riskit ja edut siirtyvät ostajalle. Yleensä tuloutus

tapahtuu luovutettaessa suorite. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty mm. välilliset verot ja alennukset.

Korkotuotot kirjataan efektiivisen koron menetelmällä ja osinkotuotot, kun oikeus osinkoon on syntynyt.

ELÄKEVASTUUT

Maksupohjaisista eläkejärjestelyistä eläkemaksut suoritetaan eläkevakuutusyhtiölle. Suoritukset maksupohjaisiin järjestelyihin kirjataan kuluksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat. Konsernilla ei ole etuusperusteisia eläkejärjestelyjä eikä muita työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia.

VARAUKSET

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisempaan tapahtumaan perustuva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että veloitteen täyttäminen edellyttää maksusuoritusta ja veloitteen määrä voidaan luotettavasti arvioida. Varaukset arvostetaan veloitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon.

Varaukset liittyvät toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin, oikeudenkäynteihin sekä ympäristö- ja veroriskeihin. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun sitä koskeva yksityiskohtainen ja asianmukainen suunnitelma on laadittu, ja on annettu riittävä peruste odottaa, että uudelleenjärjestely toteutetaan ja järjestelystä on tiedotettu.

TULOVEROT

Konsernin tuloslaskelman veroihin kirjataan konserniyritysten tilikauden tuloksia vastaavat suoriteperusteiset verot perustuen kunkin yhtiön paikallisen verosäännösten mukaisesti laskettavaan verotettavaan tuloon sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisu samoin kuin laskennallisten verojen muutokset.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat kirjataan väliaikaisista eroista omaisuus- ja velkaerien verotusarvojen sekä kirjanpitoarvojen väliltä velkamenetelmän mukaisesti. Laskennallinen vero on kirjattu tilinpäätöspäivään mennessä säädetyillä verokannoilla.

Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät käyttöomaisuudesta, tilinpäätössiirroista, käyttämättömistä verotuksellisista tappioista, johdannaissovimusten uudelleenarvostuksista ja etuusperusteisista eläkejärjestelyistä. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Laskennallista veroa ei kirjata liikearvosta, joka ei ole verotuksessa vähennyskelpoista.

Suojauslaskennan piirissä olevien johdannaissovimusten ja myytävissä olevien sijoitusten osalta suoraan omaan pääomaan kirjattuihin arvomuutoksiin liittyvät laskennalliset verot on kirjattu suoraan omaan pääomaan.

RAHAVARAT

Taseen ja rahavirtalaskelman mukaiset rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vääditäessä nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista. Rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien.

VIERAAN PÄÄOMAN MENOT

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Lainojen hankinnasta välittömästi johtuvat transaktiomenot, jotka liittyvät selkeästi tiettyyn lainaan, sisällytetään lainan alkuperäiseen jaksotettuun hankintamenoon ja jaksotetaan korkokuluksi efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu kuluksi tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Uusien tuotteiden ja prosessien kehitystoimintaan liittyviä kuluja ei ole merkitty taseeseen, koska kyseisiä menoja ei ole toteutunut merkittä-

västi aikavälillä, joka sijoittuu tuotteen markkinoille tulon ja sen kehitysvaiheen välille, jossa tuote on jo teknisesti toteutettavissa ja kaupallisesti hyödynnettävissä. Tilinpäätöshetkellä konsernin taseeseen ei ole merkitty kehitysmenoja.

Tuloslaskelmaan sisältyy kuluksi kirjattu tutkimus- ja kehittämismenoja 3,2 (2005: 3,1) miljoonaa euroa.

AINEETOMAT HYÖDYKKEET

Liikearvo

Liikearvo vastaa sitä osa hankintamenoista, joka ylittää konsernin osuuden 1.1.2004 jälkeen hankintu yrityksen nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohdasta. Tätä aiempien liiketoimintojen yhdistämisen liikearvo vastaa aiemman tilinpäätösnormiston mukaista kirjanpitoarvoa (1.1.2004), jota on käytetty oletushankintameno. Näiden hankintojen luokittelua tai tilinpäätöskäsittelyä ei ole oikaistu konsernin avaavaa IFRS-tasetta laadittaessa. Osakkuusyritysten osalta liikearvo sisällytetään osakkuusyrityksen investointiin arvoon.

Liikearvo testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoa vähennettynä arvonalentumisilla.

Muut aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenoa siinä tapauksessa, että hankintameno on määriteltävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi.

Patentit ja tavaramerkit, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, merkitään taseeseen ja kirjataan tasapoistoina kuluksi tuloslaskelmaan niiden taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Aineettomiin hyödykkeisiin ei ole sisällytetty hyödykkeitä, joiden taloudellinen vaikutusaika olisi arvioitu rajattomaksi.

Aineettomien hyödykkeiden poistoajat:

Aineettomat oikeudet	5 – 10 vuotta
Ohjelmistot	5 vuotta

Hyödykkeiden hankintamenoa sisällytetään hyödykkeet, joiden taloudellinen pitoaika ei ole vielä päättynyt sekä loppuun poistetut aineettomat hyödykkeet, jotka ovat edelleen liiketoiminnan käytössä. Kertyneisiin poistoihin sovelletaan vastaavia periaatteita.

Aineettomiin hyödykkeisiin liittyvät myöhemmin toteutuvat menot aktivoidaan vain siinä tapauksessa, jos niiden vaikutuksesta yritykselle koitua taloudellinen hyöty lisääntyy yli alun perin arvioidun suoritusasteen. Muussa tapauksessa menot kirjataan kuluksi niiden syntymishetkellä.

AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenoa.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset ja rakennelmat	10 – 40 vuotta
Koneet ja kalusto	5 – 15 vuotta

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen poistot lopetetaan silloin, kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 Myytävänä

olevat omaisuuserät (omaisuuserien ryhmät) ja lopetetut toiminnot -standardin mukaisesti.

Hyödykkeiden hankintamenoa sisällytetään hyödykkeet, joiden taloudellinen pitoaika ei ole vielä päättynyt sekä loppuunpoistetut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, jotka ovat edelleen liiketoiminnan käytössä. Kertyneisiin poistoihin sovelletaan vastaavia periaatteita.

JULKISET AVUSTUKSET

Käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaan saadut julkiset avustukset on kirjattu aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennyksiksi. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen käyttöaikana.

VOUKRASOPIMUKSET

Vuokrasopimukset, joissa yhtiölle siirtyvät olennaisilta osin hyödykkeen omistamiselle ominaiset riskit ja edut, luokitellaan rahoitusleasingisopimuksiksi. IAS 17 -standardin mukaiset rahoitusleasingisopimukset on merkitty taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohdasta käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasinghyödykkeiden vuokraveroitukset sisältyvät diskontattuina korollisiin velkoihin.

Rahoitusleasingisopimuksilla hankituista hyödykkeistä tehdään suunnitelman mukaiset poistot ja kirjataan mahdolliset arvonalentumistappiot. Poistot tehdään konsernin käyttöomaisuushyödykkeiden poistoaikojen mukaisesti tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan aikana. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen vuokra-ajan siten, että tilikausittain jäljellä olevalle velalle muodostuu samansuuruinen korkoprosentti. Vuokraveroitukset sisältyvät korollisiin velkoihin. Päättäneellä tilikaudella ei ollut tilanteita, joissa konserni olisi ollut IAS 17:n mukaisesti rahoitusleasinghyödykkeen vuokralle antajana.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

ARVONALENTUMISET

Omaisuuserien kirjanpitoarvoja arvioidaan tilinpäätöshetkellä mahdollisten arvonalentumisen viitteiden havaitsemiseksi. Jos viitteitä havaitaan, arvio omaisuuserästä kerrytettävissä olevasta rahamäärästä määritetään. Arvonalentumistappio kirjataan, jos omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön tasearvo ylittää kerrytettävissä oleva rahamäärän. Arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

Rahavirtaa tuottavan yksikön arvonalentumistappio kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja sen jälkeen vähentämään tasasuhteisesti muita yksikön omaisuuseriä.

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään joko niin, että se on käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai tätä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvoa määritettäessä arvioidut vastaiset rahavirrat diskontataan nykyarvoonsa perustuen diskonttauskorkoihin, jotka kuvastavat kyseisen rahavirtaa tuottavan yksikön keskimääräistä pääomakustannusta ennen veroja. Käytetyt diskonttauskorot on määritetty ennen veroja ja niissä on otettu huomioon myös kyseisten rahavirtaa tuottavien yksiköiden erityinen riski.

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sekä muihin aineettomiin hyödykkeisiin paitsi liikearvoon liittyvä arvonalentumistappio peruutetaan, jos omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää määritettäessä käytetyissä arvioissa on tapahtunut muutos. Arvonalentumistappio peruutetaan korkeintaan siihen määrään asti, joka omaisuuserälle olisi määritetty kirjanpitoarvoksi (poistoilla vähennettynä), jos siitä ei olisi aikaisempina vuosina kirjattu arvonalentumistappiota. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut valmiiksi saattamisesta johtuvat menot sekä arvioidut myynnin toteutumiseksi välttämättömät menot.

Vaihto-omaisuuden arvo on määritetty painotetun keskihinnan menetelmää käyttäen ja se sisältää kaikki hankinnasta aiheutuneet välittömät menot sekä muut välilliset kohdistettavat menot. Valmistetun vaihto-omaisuuden hankintameno luetaan materiaalien ostomenon, välittömän työn ja muiden välittömien menojen lisäksi myös osuus tuotannon yleiskustannuksista, mutta ei myynnin tai rahoituksen kustannuksista. Vaihto-omaisuuden arvoa on alennettu epäkurantin omaisuuden osalta.

RAHOITUSINSTRUMENTIT

Kaikki rahoitusvarat ja -velat kirjataan taseeseen alun perin käypää arvoa vastaavaan hankintahintaan. Transaktiomenot vähennetään, kun kyseessä on sellainen erä, jota ei arvosteta tulosvaikutteisesti käypään arvoon.

Konserni soveltaa suojauslaskentaa koronvaihtosopimuksiin, valuuttatermiineihin ja hyödyke johdannaisiin, jotka täyttävät IAS 39:ssä määriteltyt suojauslaskennan ehdot. Suojatun rahavirran täytyy olla todennäköinen ja rahavirran täytyy viime kädessä vaikuttaa tuloslaskelmaan. Suojauksen täytyy olla tehokas sekä etuettajälkikäteen tarkasteltaessa. Niiden suojausten osalta, jotka täyttävät suojauslaskennan ehdot, kirjataan suojauksen käyvän arvon muutoksen tehokas osa omaan pääomaan ja mahdollinen jäljelle jäävä tehon osa tulosvaikutteisesti. Kumulatiivinen käyvän arvon muutos, joka on kirjattu omaan pääomaan, kirjataan tulosvaikutteisesti sillä hetkellä, kun ennakoitu rahavirta kirjataan tuloslaskelmaan. Mikäli johdannaisinstrumentti ei täytä IAS 39:ssä määriteltyjä suojauslaskennan ehtoja, kirjataan johdannaisinstrumentin käyvän arvon muutos välittömästi tulosvaikutteisesti.

Valuuttatermiinien käyvät arvot on laskettu käyttäen tilinpäätöspäivän markkinahintoja. Koronvaihtosopimusten, korkofutuuriin ja korkotermiinin käyvät arvot on määritetty tulevien arvioidujen kassavirtojen nykyarvojen perusteella. Kassavarojen, lyhytaikaisten lainojen ja tililuottojen käypien arvojen on niiden lyhytaikaisesta luonteesta johtuen arvioitu olevan sama kuin niiden kirja-arvo.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat -ryhmä on sisältänyt kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä varoja. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä rahoitusvaroja on hankittu pääasiassa voiton saamiseksi lyhyen aikavälin markkinahintojen muutoksista. Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviksi. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Myytavissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, koska niitä on tarkoitus pitää yli 12 kk tilinpäätöspäivästä lähtien. Julkisesti noteeratut osakkeet luokitellaan myytävissä oleviksi sijoituksiksi ja arvostetaan käypään arvoon, joka on tilinpäätöspäivän markkinahinta. Käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan omaan pääomaan, kunnes sijoitus myydään tai muutoin luovutetaan, jolloin käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Omaisuuserien pysyvät arvonalentumiset kirjataan tuloslaskelmaan. Noteeraamattomat osakkeet esitetään hankintahintaan, koska niiden käypiä arvoja ei ole luotettavasti saatavilla.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä rahoitusinstrumenteille, kuten myytävissä oleville sijoituksille tai saamisille, lasketaan arvioidujen vastaisten rahavirtojen nykyarvosta, diskontattuna alkuperäisellä efektiivisellä korkokannalla. Lyhytaikaisia saamisista ei diskontata. Arvonalentumistappio peruutetaan, mikäli myöhemmin syntyvä lisäys kerrytettävissä olevaan rahamäärään voidaan luotettavasti liittää arvonalentumistappion kirjaamisen jälkeiseen tapahtumaan.

JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAATIMISPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Laadittaessa konsernitiilinpäätöstä kansainvälisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti, yhtiön johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat kirjattavien varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määriin sekä esitettyihin ehdollisiin eriin. Nämä arvot ja oletukset perustuvat historialliseen kokemukseen ja muihin perusteltavissa oleviin oletuksiin, joiden uskotaan olevan järkeviä olosuhteissa, jotka muodostavat perustan tilinpäätöksen merkittävien erien arvioinneissa. Toteumat voivat poiketa näistä arvioista. Arvot liittyvät pääosin uudelleenjärjestelysuunnitelmiin, epäkurantin vaihto-omaisuuden määrään, ympäristö-, oikeudenkäynti- ja veroriskeihin, omaisuuden arvostukseen, eläkevastuiden määrittämiseen sekä laskennallisten verosäämisten hyödyntämiseen tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

UUDEN JA UUDISTETUN IFRS-NORMISTON SOVELTAMINEN

Konserni ei ole tässä tilinpäätöksessä soveltanut seuraavia IASB:n tilinpäätöshetkeen mennessä julkaisemia standardeja, standardien muutoksia tai tulkintoja, joiden soveltaminen ei vielä tässä vaiheessa ole ollut pakollista.

- IAS 1 (Muutos) Tilinpäätöksen esittäminen – Tilinpäätöksessä esitettävät pääomatiedot
- IAS 21 (Amendment) Net Investment in a Foreign Operation (15.12.2006)*
- IAS 39 (Muutos) Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen
- IFRS 4 (Muutos) Vakuutus sopimukset – Takaussopimukset
- IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot
- IFRS 6 Mineraalivarojen etsintä ja arviointi
- IFRIC 5 Oikeudet osuuksiin rahastoista, jotka on tarkoitettu käytöstä poistamiseen, alkuperäiseen tilaan palauttamiseen ja ympäristön kunnostamiseen
- IFRIC 6 Liabilities arising from Participating in a Specific Market – Waste Electrical and Electronic Equipment*
- IFRIC 8 “Scope of IFRS 2”

* ei vielä virallista suomennosta.

LIITE 2 RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Konserni altistuu normaalissa liiketoiminnassaan useille rahoitusriskeille. Konsernin riskienhallinnan tavoite on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen. Pääasialliset rahoitusriskit ovat valuuttariski, korkoriski ja varainhankintariski. Konserni käyttää muun muassa johdannaissopimuksia valuutta- ja korkoriskiltä suojautumiseen.

Riskienhallinnan yleiset periaatteet hyväksyy konsernin emoyhtiön hallitus ja niiden käytännön toteutuksesta vastaa talousjohtajan alaisuudessa toimiva rahoitusyksikkö.

VALUUTTARISKI

Konserni toimii kansainvälisillä markkinoilla ja on siten alttiina valuuttakurssimuutoksista johtuvalle valuuttariskille. Ulkomaan valuuttamääräiset myynnit ja ostot sekä tase-erät (transaktioriski), kuten myös sijoitukset ulkomaisiin tytäryrityksiin (translaatoriski), muodostavat konsernin valuuttakurssiriskin. Merkittävimmän valuuttakurssiriskin aiheuttaa Yhdysvaltain dollari. Muiden valuuttojen osalta kurssiriskin merkitys oli vähäinen.

Konsernin periaatteena on suojata alkuperäinen transaktioriski kaikkien taloudellisesti merkittävien valuuttapositioiden osalta. Konsernin rahoituspolitiikan mukaan merkitykselliseksi katsotaan yli 100 000 euron arvoiset avoimet valuuttapositiot. Suojauksia voidaan tehdä myös todennäköistä tulevaa avointa valuuttapositiota vastaan. Valuuttasuojauksessa instrumentteina voidaan käyttää valuuttatermiineitä ja -optioita sekä valuutanvaihtosopimuksia. Valuuttariskiinkin liittyvistä suojauksista vastaa konsernin rahoitusyksikkö lukuun ottamatta viljakauppaliiketoimintaa, joka toteuttaa kaupallisiin sopimuksiin liittyvät valuuttasuojaukset itsenäisesti. Viljakauppaliiketoiminnan valuuttasuojauksia ohjaa toiminnalle määritelty riskienhallintapolitiikka, jonka toteuttamista valvoo konsernin rahoitusyksikkö.

Tilikauden lopussa oman pääoman suojausrahastoon kirjattujen realisoitumattomien johdannaisten määrä on esitetty kohdassa 'laskelma oman pääoman muutoksista'.

VASTAPUOLIRISKIT JA OPERATIIVISET LUOTTORISKIT

Johdannaissopimuksia tehdään vain hyvän luottokelpoisuuden omaavien koti- ja ulkomaisten pankkien kanssa. Raaka-ainejohdannaissopimuksia voidaan tehdä tarpeeseen soveltuviissa hyödykepörsseissä. Likvidejä varoja sijoitetaan vahvistettujen limiittien puitteissa kohteisiin, joiden luottokelpoisuus on hyvä.

Operatiivisen luottoriskin minimoimiseksi liiketoimintayksiköt pyrkivät saamaan turvaavan vakuuden asiakkaan luottokelpoisuuden niin edellyttäessä.

Johdon arvion mukaan konsernin luotto- ja vastapuoliriskeissä ei ole merkittäviä asiakaskohtaisia, maantieteellisiä eikä vastapuolikohtaisia keskittymiä.

KORKORISKI

Konserni voi ottaa lainaa joko kiinteäkorkoisena tai vaihtuvakorkoisena ja käyttää koronvaihtosopimuksia korkoriskiprofiiliin muokkaamisessa. Tilinpäätöshetkellä konsernilla oli avoinna nimellisarvoltaan 25 miljoonan euron arvosta euromääräisiä koronvaihtosopimuksia, joiden perusteella konserni saa sopimuksen vastapuolelta vaihtuvaa korkoa ja maksaa kiinteää korkoa. Koronvaihtosopimusten päättymispäivät ovat välillä 7.1. – 5.5.2008. Koronvaihtosopimukset on käsitelty tilinpäätöksessä IAS 39 -standardin määrittämien rahavirtojen suojauksen periaatteiden mukaisesti, kuitenkin siten, että on sovellettu osittaisuojauslaskentaa suojauslaskennan ehtoja vastaavien lainojen alittaessa koronvaihtosopimusten nimellisarvomäärään. Konsernilla oli tilikauden päättyessä pitkäaikaisia vaihtuvakorkoisia rahalaitoslainoja yhteensä 17,9 (2005: 26,8) miljoonaa euroa, emittoituja yritystodistuksia 38,0

(2005: 19,0) miljoonaa euroa sekä likvidejä kassavaroja 7,5 (2005: 11,2) miljoonaa euroa. Nykyisellä pääomarakenteella yhden prosenttiyksikön muutos läpi koko korkokäyrän nostaisi konsernin korkokustannuksia noin 0,2 miljoonaa euroa.

MAKSUVALMIUSRISKI

Maksuvalmiusriskillä tarkoitetaan riskiä siitä, että yrityksen likvidit rahavarat ja lisärahoitusmahdollisuudet eivät riitä kattamaan liiketoiminnan tarpeita. Maksuvalmiusriskin hallinnan tavoitteena on riittävien likvidien varojen ja luottolimiittien ylläpitäminen siten, että konsernin liiketoiminnan rahoitus on jatkuvasti turvattu. Konserni-yhtiöiden rahavirrat netotetaan sisäisen pankin ja konsernitilien avulla. Likviditeetin hallitsemiseksi konsernilla on 50 miljoonan euron suuruinen yritystodistusohjelman lisäksi rahoituslaitosten kanssa sovittuja pitkäaikaisia, sitovia luottolimiittejä, joita 31.12.2006 oli nostettavissa 23 miljoonaa euroa. Yritystodistuksia oli emittoituina 38 miljoonaa euroa. Likviditeettiriskin hallinnasta vastaa emoyhtiön rahoitusyksikkö.

RAAKA-AINERISKI

Konserni on altistunut hyödykeriskille, joka liittyy hyödykkeiden saatavuuteen, hankinnan ja myynnin tai käytön eriaikaisuuteen sekä hinnanvaihteluihin. Se pyrkii vähentämään näitä riskejä käyttämällä pörssinoteerattuja raaka-ainefutuuksia, -termiinejä sekä -optioita. Maatalousliiketoimintojen merkittävimmät yksittäiset raaka-aineriskit kohdistuvat viljoihin vehnä, ohra, kaura sekä soija- ja rypsi tuotteisiin. Raaka-aineriskien hallinnasta vastaavat liiketoimintayksiköt niille asetettujen riskienhallintaperiaatteiden mukaisesti.

Lännen Tehtaat -konserni suojautuu hankittavan sähkönhinnan vaihteluilta solmimalla eripituisia sähköntoimitus- ja sähköjohdannaissopimuksia. Konsernin sähkösalkun hallinta on ulkoistettu. Sähkösalkun hallinta kattaa sekä fyysisen sähkönhankinnan että finanssisuojaukset. Sähköriskin hallintaa ohjaa erillinen sähkönhankinnan riskipolitiikka. Sähköriskin suojauksen osalta sovelletaan IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa.

LIITE 3 SEGMENTTI-INFORMAATIO

Segmentti-informaatio esitetään konsernin liiketoiminnallisen ja maantieteellisen segmenttijaon mukaisesti. Konsernin ensisijainen raportointimuoto on liiketoimintasegmenttien mukainen. Liiketoimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatorakenteeseen ja sisäiseen taloudelliseen raportointiin.

Liiketoimintasegmentit koostuvat varojen ryhmistä ja liiketoiminnoista, joiden tuotteisiin tai palveluihin liittyvät riskit ja kannattavuus poikkeavat muista liiketoimintasegmenteistä.

Maantieteellisen segmenttijaon osalta segmentin tuotot perustuvat asiakkaiden maantieteelliseen sijaintiin ja vastaavasti segmentin varat ja velat jaetaan varojen maantieteellisen sijainnin mukaan.

Segmenttien välinen myynti tapahtuu käypään markkinahintaan. Segmentin varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoimintansa tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Vero- ja rahoituserät sekä koko konsernille yhteiset erät on kohdistettu segmentille Muut liiketoiminnot.

LIIKETOIMINTASEGMENTIT

Konsernin liiketoimintasegmentit ovat:

Elintarvikeryhmä (elintarvikkeiden valmistus), Rehuryhmä (rehujen ja kasviöljyjen valmistus), Viljakauppaliiketoiminta (viljakauppa). Muihin toimintoihin sisältyvät konsernihallinto sekä Harviala Oy:n taimitarhaliiketoiminta helmikuun 2006 loppuun asti, jolloin yhtiön osakkeet myytiin.

MAANTIETEELLISET SEGMENTIT

Lännen Tehtaiden toissijainen segmenttiraportointimuoto on markkina-alueiden mukainen. Markkina-alueet on määriteltä kolmeen segmenttiin: Suomi, muut EU-maat ja muut maat.

LIIKETOIMINNALLISET SEGMENTIT 2006						
Milj. EUR	Elintarvike- liiketoiminta	Rehu- liiketoiminta	Viljakauppa- liiketoiminta	Muut liike- toiminnot	Lopetetut liiketoiminnot	Konserni yhteensä
Ulkoisen myynti						
Tavaroiden myynti	109,0	217,8	90,5	0,0	-	417,3
Palvelut	0,1	0,4	5,7	0,0	-	6,2
Ulkoisen myynti yhteensä	109,1	218,2	96,3	0,0	-	423,5
Segmenttien välinen myynti	-0,1	0,0	-14,7	0,0	-	-14,8
Liikevaihto	109,0	218,2	81,5	0,0	-	408,7
Liiketulos	3,2	12,3	2,0	-3,0	-	14,5
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	1,8	-0,1	-	-	-	1,7
Varat	82,3	111,1	31,2	12,9	-	237,5
Velat	15,1	30,3	8,9	64,0	-	118,3
Investoinnit	1,4	6,1	-	3,1	-	10,6
Poistot	3,5	4,1	0,1	0,5	-	8,2
Arvon alentumiset	0,2	-	-	-	-	0,2

LIIKETOIMINNALLISET SEGMENTIT 2005						
Milj. EUR	Elintarvike- liiketoiminta	Rehu- liiketoiminta	Viljakauppa- liiketoiminta	Muut liike- toiminnot	Lopetetut liiketoiminnot	Konserni yhteensä
Ulkoisen myynti						
Tavaroiden myynti	149,2	204,8	81,0	6,1	-	441,1
Palvelut	0,3	0,3	5,6	1,0	-	7,2
Ulkoisen myynti yhteensä	149,5	205,1	86,6	7,1	-	448,3
Segmenttien välinen myynti	0,0	0,0	-14,8	-0,5	-	-15,3
Liikevaihto	149,5	205,1	71,8	6,6	-	433,0
Liiketulos	9,6	9,4	1,4	-4,1	-	16,3
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-0,2	0,1	-	-	-	-0,1
Varat	86,9	104,0	18,9	22,4	-	232,2
Velat	19,6	30,4	8,8	55,4	1,9	116,1
Investoinnit	1,4	5,6	0,0	4,7	-	11,7
Poistot	2,9	4,2	0,2	1,0	-	8,3
Arvon alentumiset	-	2,7	-	0,3	-	3,0

MAANTIETEELLISET SEGMENTIT 2006				
Milj. EUR	Suomi	Muut EU-maat	Muut maat	Konserni yhteensä
Liikevaihto	342,3	37,7	28,7	408,7
Varat	234,8	2,7	0,0	237,5
Investoinnit	4,0	3,6	-	7,6

MAANTIETEELLISET SEGMENTIT 2005				
Milj. EUR	Suomi	Muut EU-maat	Muut maat	Konserni yhteensä
Liikevaihto	382,8	34,2	16,0	433,0
Varat	230,5	1,7	0,0	232,2
Investoinnit	11,1	0,4	0,2	11,7

LIITE 4 LOPETETUT LIIKETOIMINNOT

Lopetettuja liiketoimintoja ei sisälly vuoden 2006 eikä vuoden 2005 tilinpäätökseen.

LIITE 5 HANKITUT JA LUOVUTETUT LIIKETOIMINNOT

VÄHEMMISTÖOSUUKSIEN HANKINNAT

Huhtikuussa 2006 konserni hankki 17,5 % kasviöljyä ja valkuaisrehuja valmistavan Mildola Oy:n osakekannasta. Kaupan myötä konsernin omistusosuus Mildola Oy:ssä nousi 100 %:iin. 17,5 %:n omistusosuudesta käteisellä maksettu kauppahinta oheiskuluineen oli 1,3 miljoonaa euroa. Vähemmistöosuuden kirjanpitoarvo Lännen Tehtaat -konsernin taseessa ennen kauppaa oli 1,6 miljoonaa euroa. Vähemmistöosakkeiden hankintahinta alitti niiden kirjanpitoarvon. Syntynyt negatiivinen liikearvo 0,3 miljoonaa euroa tuloutettiin välittömästi.

Lännen Tehtaat Oy hankki tilikauden 2004 aikana enemmistön, 50,9 %, Apetit Kala Oy:n (ent. Kuopion Kalatukku Oy) osakekannasta. Apetit Kala Oy harjoittaa kalanjalostuksen ja tukkukaupan lisäksi kalan vähittäiskauppaa. Kesäkuussa 2006 Lännen Tehtaat osti loput 49,1 % Apetit Kala Oy:n osakkeista, minkä jälkeen Apetit Kala Oy:n osakekanta on kokonaisuudessaan Lännen Tehtaat Oy:n omistuksessa. Kokonaisuudessaan käteisellä maksettu kauppahinta vähemmistöosakkeista oli oheiskuluineen 1,5 miljoonaa euroa. Vähemmistöosuuden kirjanpitoarvo Lännen Tehtaat -konsernin taseessa ennen kauppaa oli 2,3 miljoonaa euroa. Vähemmistöosakkeiden hankintahinta alitti niiden kirjanpitoarvon. Syntynyt negatiivinen liikearvo 0,7 miljoonaa euroa tuloutettiin välittömästi.

LUOVUTUKSET

Lännen Tehtaat Oy myi maaliskuussa 2006 tehdyllä kaupalla puun ja pensaiden taimia myyvän Harviala Oy:n koko osakekannan. Harviala Oy yhdisteltiin Lännen Tehtaat -konserniin 28.2.2006 saakka. Osakekaupasta kirjattiin konserniin 0,6 miljoonan euron myyntitappio. Harviala Oy:llä ei ollut liikevaihtoa alkuvuonna 2006. Alkuvuoden tulos oli -0,1 miljoonaa euroa. Vuoden 2005 liikevaihto oli 3,1 miljoonaa euroa ja tulosvaikutus Lännen Tehtaat -konsernissa -0,3 miljoonaa euroa.

LIITE 6 LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT JA KULUT

Milj. EUR	2006	2005
Liiketoiminnan muut tuotot		
Myyntisopimuksen irtisanomiskorvaus	-	7,6
Saadut julkiset tuet	0,8	0,4
Negatiivisen liikearvon tuloutuminen	1,0	1,1
Luovutusvoitot	0,8	0,1
Vuokratuotot	0,9	0,8
Tuotot johdannaisista	0,0	0,3
Muut	1,7	0,6
Yhteensä	5,2	10,9
Liiketoiminnan muut kulut		
Maksetut vuokrat	3,5	3,8
Luovutustappiot pysyvistä vastaavista	0,8	0,1
Pakollisen varauksen tuloutus	-1,9	-
Muut	51,1	52,3
Yhteensä	53,5	56,2

KONSERNIN TILINTARKASTUSPALKKIOT SEN RIIPPUMATTOMALLE PÄÄTILINTARKASTAJALLE PRICEWATERHOUSECOOPERSILLE

Tilintarkastuspalkkiot liittyvät vuositilinpäätösten tilintarkastukseen ja niihin läheisesti liittyviin lainsäädännöllisiin pakollisiin toimintoihin. Palkkiot tilintarkastuksen oheispalveluista aiheutuvat sellaisista palveluista, jotka liittyvät tilintarkastukseen ja joilla pyritään varmentamaan tilinpäätöksen oikeellisuutta sekä muista neuvontapalveluista.

Tilintarkastuspalkkiot ja palvelut		
Tilintarkastuspalkkiot	0,2	0,2
Palkkiot oheispalveluista	0,2	0,1
Yhteensä	0,4	0,3

LIITE 7 TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT KULUT

Milj. EUR	2006	2005
Palkat ja palkkiot	32,2	32,6
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	5,3	5,5
Eläkekulut, etuuspohjaiset järjestelyt	-	-0,1
Muut henkilösivukulut	2,7	2,8
Yhteensä	40,2	40,8

Tiedot johdon työsuhte-etuuksista ja lainoista esitetään liitetiedoissa 27 "Lähipiiritapahtumat".

TYÖSUHTEEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET ETUDET

Eläketurva konserniyhtiöissä perustuu kunkin maan paikallisiin säännöksiin ja käytäntöihin. TyEL-järjestelmään sisältyvän työkyvyttömyyseläkkeen muututtua vuoden 2005 alussa maksupohjaiseksi järjestelyksi ei konsernilla ole ollut merkittäviä etuus-pohjaisia eläkejärjestelyjä.

Milj. EUR	2006	2005
Konsernin henkilökunta keskimäärin tilikaudella		
Elintarvikeliiketoiminta	579	581
Rehuliiketoiminta	355	348
Viljakauppaliiketoiminta	29	28
Muut toiminnot	18	74
Yhteensä	981	1 033

LIITE 8 TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Konsernin tuotekehitystoiminnan kulut olivat 3,2 (2005: 3,1) miljoonaa euroa, mikä oli 0,8 (2005: 0,7) % liikevaihdosta.

LIITE 9 MATERIAALIT JA PALVELUT

Milj. EUR	2006	2005
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	297,5	309,6
Varaston muutos	-7,3	-5,1
Ulkopuoliset palvelut	12,2	12,2
Yhteensä	302,4	316,6

LIITE 10 POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Milj. EUR	2006	2005
Poistot		
Aineettomat hyödykkeet	0,7	0,7
Rakennukset	2,8	2,8
Koneet ja kalusto	4,7	4,8
Muut aineelliset hyödykkeet	0,0	0,0
Yhteensä	8,2	8,3
Arvonalentumiset		
Maa-alueet	-	0,2
Rakennukset	0,2	1,1
Koneet ja kalusto	-	1,7
Arvonalentumiset yhteensä	0,2	3,0

LIITE 11 RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Milj. EUR	2006	2005
Rahoitustuotot		
Korkotuotot	0,7	0,3
Osinkotuotot	0,0	0,1
Valuuttakurssivoitot	0,0	0,1
Voitto johdannaisista, ei suojauslaskentaa	0,0	0,1
Sijoitusten luovutusvoitot	2,6	0,0
Muut rahoitustuotot	0,3	0,3
Yhteensä	3,6	0,9
Rahoituskulut		
Korkokulut	-1,9	-1,4
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	0,0	0,0
Valuuttakurssitappiot	-0,1	-0,1
Muut rahoituskulut	0,0	-0,6
Yhteensä	-2,0	-2,1

Johdannaissoimusten tulosvaikutteisesti kirjattu käyvän arvon muutos aiheutuu pääosin koronvaihtosopimusten markkina-arvostuksista. Konserni alkoi 1.4.2005 alkaen soveltaa suojauslaskentaa korkojohdannaisten osalta, minkä jälkeen arvomuutokset on kirjattu suoraan omaan pääomaan. Vuoden 2006 viimeisellä neljänneksellä siirryttiin korkojohdannaisten osalta osittaisuojauslaskentaan.

LIITE 12 TULOVEROT

Milj. EUR	2006	2005
Välittömät verot	2,2	3,2
Aikaisempien tilikausien verot	1,4	0,1
Laskennalliset verot	1,1	0,2
Yhteensä	4,7	3,6
Tuloverojen täsmäytys		
Tulos ennen veroja	17,8	14,9
Verot laskettuna emoyhtiön 26 %:n verokannalla	4,6	3,9
Ulkomaisten tytäryhtiöiden eriävien verokantojen vaikutus	-0,1	-0,1
Verovapaat tulot	-0,7	-0,3
Verotuksessa vähennyskelvottomat kulut	0,4	0,1
Tappiolliset tulokset, joihin liittyvää laskennallista verosaamista ei ole kirjattu	0,0	-
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	0,6	0,0
Aikaisempien tilikausien verot	0,0	0,1
Muut erät	0,0	0,0
Verokulu tuloslaskelmassa	4,7	3,6
Efekttiivinen verokanta	26,4 %	24,2 %

LASKENNALLISTEN VEROSAAMISTEN JA -VELKOJEN TÄSMÄYTYS TASEESEEN 2006

Milj. EUR	1.1. 2006	Kirjattu tulos-laskel-maan	Kirjattu omaan pää-omaan	Ostetut/irtautu-neet tytä-ryritykset	31.12. 2006
Laskennalliset verosaamiset					
Aineellisiin käyttöomaisuus-hyödykkeisiin kohdistettu konsernipassiiva	0,1	-0,1	-	-	0,0
Eläkevelvoitteet	-	-	-	-	-
Varaukset	0,5	-0,5	-	-	0,0
Vahvistetut ja vahvistettavat tappiot	0,2	-0,1	-	-	0,1
Johdannaiset	0,2	-0,2	-	-	0,0
Vaihto-omaisuuden sisäinen kate	0,0	-	-	-	0,0
Pitkäaikaisen saamisen ajoitusero	0,3	-0,1	-	-	0,2
Yhteensä	1,3	-1,0	-	-	0,3
Laskennalliset verovelat					
Kertyneet poistoerot	-5,1	0,4	-	-	-4,7
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostaminen hankintamenolaskelmassa	-1,5	0,3	-	-	-1,2
Vaihto-omaisuuden IAS 2-lisä	-0,8	0,1	-	-	-0,7
Liikearvo	-1,1	-0,5	-	-	-1,6
Muiden sijoitusten arvostaminen käypään arvoon	-0,6	-	-	-	-0,6
Johdannaisten arvostus käypään arvoon	-0,2	-	-	-	-0,2
Mildola Oy:n hankinnan käypiin arvoihin arvostaminen (netotetaan poistoeroon liittyvästä laskennallisesta verovelasta)	2,0	-	-	-	2,0
Yhteensä	-7,4	0,3	-	-	-7,0

LASKENNALLISTEN VEROSAAMISTEN JA -VELKOJEN TÄSMÄYTYS TASEESEEN 2005

Milj. EUR	1.1. 2005	Kirjattu tulos-laskel-maan	Kirjattu omaan pää-omaan	Ostetut/irtautu-neet tytä-ryritykset	31.12. 2005
Laskennalliset verosaamiset					
Aineellisiin käyttöomaisuus-hyödykkeisiin kohdistettu konsernipassiiva	1,4	-1,3	-	-	0,1
Eläkevelvoitteet	0,0	0,0	-	-	-
Varaukset	0,5	0,0	-	-	0,5
Arvon alentumiset rahoitusarvopapereista	0,1	-0,1	-	-	-
Vahvistetut ja vahvistettavat tappiot	-	0,2	-	-	0,2
Johdannaiset	0,2	0,0	-0,1	-	0,2
Vaihto-omaisuuden sisäinen kate	0,0	0,0	-	-	0,0
Pitkäaikaisen saamisen ajoitusero	0,0	0,3	-	-	0,3
Yhteensä	2,2	-0,9	-0,1	-	1,3
Laskennalliset verovelat					
Kertyneet poistoerot	-4,1	1,3	-	-2,3	-5,1
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostaminen hankintamenolaskelmassa	-1,4	-0,1	-	-	-1,5
Vaihto-omaisuuden IAS 2-lisä	-0,9	0,2	-	-0,1	-0,8
Liikearvo	-0,6	-0,5	-	-	-1,1
Muiden sijoitusten arvostaminen käypään arvoon	-0,4	-	-0,2	-	-0,6
Johdannaisten arvostus käypään arvoon	-0,1	-	-0,1	-	-0,2
Mildola Oy:n hankinnan käypiin arvoihin arvostaminen (netotetaan poistoeroon liittyvästä laskennallisesta verovelasta)	-	-	-	2,0	2,0
Yhteensä	-7,5	0,7	-0,2	-0,4	-7,4

LIITE 13 OSAKEKOHTAINEN TULOS

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeiden omistajille kuuluva tilikauden tulos ulkona olevien osakkeiden määrän painotetulla keskiarvolla tilikauden aikana. Ulkona olevat osakkeet eivät sisällä takaisinostettuja osakkeita.

Laimennettu osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeiden omistajille kuuluva laimennettu tilikauden tulos ulkona olevien osakkeiden laimennetun määrän painotetulla keskiarvolla tilikauden aikana.

Yhtiöllä ei ole sellaisia instrumentteja, jotka aiheuttaisivat laimennusvaikutusta osakekohtaiseen tulokseen.

Milj. EUR	2006	2005
Emoyhtiön omistajille jakautuva tilikauden voitto, laimennettu ja laimentamaton	13,1	11,3
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo (1 000 kpl)	6 253	6 253
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi (1 000 kpl)	6 253	6 253
Laimennettu ja laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)	2,10	1,81

LIITE 14 AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenoon sisällytetään hyödykkeet, joiden pitoaika ei ole vielä päättynyt sekä loppuunpoistot aineettomat ja aineelliset hyödykkeet, jotka ovat edelleen liiketoiminnan käytössä. Kertyneisiin poistoihin sovelletaan vastaavia periaatteita.

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2006				
Milj. EUR	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	34,2	7,3	-	41,5
Lisäykset	-	0,3	-	0,3
Tytäryhtiöiden myynti	-	-0,1	-	-0,1
Vähennykset	-	0,0	-	0,0
Siirrot erien välillä	-	0,1	-	0,1
Hankintameno 31.12.	34,2	7,6	-	41,8
Kertyneet poistot 1.1.	-16,8	-5,6	-	-22,4
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	0,1	-	0,1
Tytäryhtiöiden myynti, kertyneet poistot	-	0,1	-	0,1
Tilikauden poisto	-	-0,7	-	-0,7
Kertyneet poistot 31.12.	-16,8	-6,1	-	-22,9
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	17,4	1,5	-	18,9

Liikearvoa ei ole poistettu 1.1.2004 alkaen.

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2005				
Milj. EUR	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	34,2	7,7	-	41,9
Lisäykset	-	0,2	-	0,2
Tytäryhtiöiden hankinnat	-	0,0	-	0,0
Vähennykset	-	-0,5	-	-0,5
Siirrot erien välillä	-	-0,1	-	-0,1
Hankintameno 31.12.	34,2	7,3	-	41,5
Kertyneet poistot 1.1.	-16,8	-5,2	-	-22,0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	0,4	-	0,4
Tytäryhtiöiden hankinnat, kertyneet poistot	-	0,0	-	0,0
Tilikauden poisto	-	-0,7	-	-0,7
Arvon alentumiset	-	-0,1	-	-0,1
Kertyneet poistot 31.12.	-16,8	-5,6	-	-22,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	17,4	1,7	-	19,1

Liikearvoa ei ole poistettu 1.1.2004 alkaen.

ARVONALENTUMISET

Liikearvoa sisältävien rahavirtaa tuottavien yksikköjen tai yksikköjen ryhmien arvonalentumistestaus

Seuraaville rahavirtaa tuottaville yksiköille tai yksikköjen ryhmille on kohdistettu liikearvoa:

Milj. EUR	2006	2005
Apetit Pakasteet ja hillot (elintarvikesegmentti)	0,4	0,4
Kalaliiketoiminta (elintarvikesegmentti)	0,2	0,2
Rehuteollisuus, ei sisällä Mildolan toimintaa (rehusegmentti)	16,8	16,8
Yhteensä	17,4	17,4

Liiketoiminnasta kerrytettävissä oleva rahamäärä on arvonalentumistestauksessa määritetty käyttöarvon avulla. Laskelmissa on käytetty taloudellisen vaikutusajan kymmentä vuotta. Määritetyt ennakoidut rahavirrat perustuvat toteutuneeseen liikevoittoon ja johdon hyväksymiin seuraavan kolmen vuoden taloudellisiin suunnitelmiin ja ennusteisiin. Ennustejakson jälkeisten 7 vuoden rahavirtojen on kalaliiketoimintaa lukuun ottamatta arvioitu säilyvän kolmannen ennustevuoden tasolla eli testilaskelmissa on vuosien 4–10 rahavirrat ekstrapoloitu nollakasvun mukaisesti. Kalaliiketoiminnan osalta käyttöarvolaskennassa ennustejakson jälkeiset 7 vuotta on ekstrapoloitu 4 %:n kasvuarviota käyttäen. Teollisesti pakattujen kalatuotteiden markkina on kasvanut ACNielsenin tekemien markkinatutkimusten mukaan viime vuosina yli 10 %:n vuosivauhdilla. Johdon näkemyksen mukaan nämä kasvutekijät kuvastavat liiketoiminnan kehitystä ennusteiden mukaisella pitkällä aikavälillä.

Käyttöarvon laskennassa käytetyt keskeiset muuttujat ovat budjetoitu myyntikate ja budjetoitu markkinaosuus. Molemmat perustuvat viimeisen kolmen vuoden toteumaan. Myyntikatteen osalta on huomioitu myös sellaisten uudelleenjärjestelyjen, jotka on jo toteutettu tai joihin ollaan sitouduttu, tuottamat kustannussäästöt ja muut hyödyt. Näihin uudelleenjärjestelyihin liittyvät tarkasteluhetken jälkeiset vastaavat lähtevät rahavirrat on otettu laskelmassa huomioon.

KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

Laskelmissa käytetyt diskonttokorot ennen veroja ovat: kalaliiketoiminnan rahavirtaa tuottava yksikkö 9,5 %, pakaste- ja hilloliiketoiminnan rahavirtaa tuottava yksikkö 8,3 %, rehusegmenttiin kuuluvat rahavirtaa tuottavien yksikköjen ryhmät 8,5 %.

Kaikkien rahavirtaa tuottavien yksiköiden tai yksikköjen ryhmän, joille liikearvoja kohdistettu, osalta kohtuulliset muutokset laskelmissa käytetyissä keskeisissä oletuksissa eivät johda siihen, että omaisuuserien kirjanpitoarvo ylittäisi niistä kerrottavissa olevan rahamäärän.

AINEELLISET HYÖDYKKEET 2006						
Milj. EUR	Maa- ja vesi-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Kesken-eräiset hyödykkeet	Yht.
Hankintameno 1.1.	5,4	68,7	59,2	0,7	3,9	137,9
Lisäykset	-	0,5	0,8	-	6,0	7,3
Tytäryhtiöiden myynnit	-	-0,3	-0,1	-	-	-0,4
Vähennykset	-1,0	-7,9	-0,8	-0,2	-	-9,9
Siirrot erien välillä	-	3,3	5,7	-	-9,2	0,0
Hankintameno 31.12.	4,4	64,3	64,8	0,5	0,7	134,7
Kertyneet poistot 1.1.	-0,2	-25,4	-39,8	-0,2	0,0	-65,6
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	4,2	1,1	0,0	-	5,3
Tytäryhtiöiden myynnit, kertyneet poistot	-	0,8	0,0	-	-	0,8
Tilikauden poisto	-	-2,9	-4,6	0,0	-	-7,5
Arvon alentumiset	-	-0,2	-	-	-	-0,2
Kertyneet poistot 31.12.	-0,2	-23,5	-43,3	-0,2	-	-67,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	4,2	40,7	21,5	0,3	0,7	67,4

Konserni sai 0,1 (2005: 0,1) miljoonaa euroa avustusta TE-keskukselta tuotantokoneiden hankkimiseen. Avustus on kirjattu hankintamenon vähennykseksi.

RAHOITUSLEASINGJÄRJESTELYT 2006

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasingsopimuksilla hankittua omaisuutta:

Milj. EUR	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1,6	1,6
Hankintameno 31.12.	1,6	1,6
Kertyneet poistot	-1,3	-1,3
Tilikauden poisto	-0,1	-0,1
Kertyneet poistot 31.12.	-1,4	-1,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	0,2	0,2

AINEELLISET HYÖDYKKEET 2005						
Milj. EUR	Maa- ja vesi-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Kesken-eräiset hyödykkeet	Yht.
Hankintameno 1.1.	4,8	65,0	56,4	0,4	0,8	127,4
Lisäykset	-	0,2	1,3	-	5,6	7,1
Tytäryhtiöiden hankinnat	0,6	2,3	3,2	0,3	0,0	6,4
Vähennykset	-	0,0	-2,8	-	-	-2,8
Siirrot erien välillä	-	1,2	1,1	-	-2,5	-0,2
Hankintameno 31.12.	5,4	68,7	59,2	0,7	3,9	137,9
Kertyneet poistot 1.1.	-	-21,5	-35,7	-0,2	-	-57,4
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	2,7	-	-	2,7
Tytäryhtiöiden hankinnat, kertyneet poistot	-	0,0	-0,3	0,0	-	-0,3
Tilikauden poisto	-	-2,8	-4,8	-	-	-7,6
Arvon alentumiset	-0,2	-1,1	-1,7	-	-	-3,0
Kertyneet poistot 31.12.	-0,2	-25,4	-39,8	-0,2	0,0	-65,6
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	5,2	43,3	19,4	0,5	3,9	72,2

Konserni sai 0,1 miljoonaa euroa avustusta TE-keskukselta tuotantolaitoksen rakentamiseen ja tuotantokoneiden hankkimiseen. Avustus on kirjattu hankintamenon vähennykseksi.

RAHOITUSLEASINGJÄRJESTELYT 2005

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasingsopimuksilla hankittua omaisuutta:

Milj. EUR	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1,2	1,2
Lisäys	0,4	0,4
Hankintameno 31.12.	1,6	1,6
Kertyneet poistot	-1,1	-1,1
Tilikauden poisto	-0,2	-0,2
Kertyneet poistot 31.12.	-1,3	-1,3
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	0,3	0,3

LIITE 15 OSUUKSET OSAKKUUSYHTIÖISSÄ JA YHTEISYRITYKSISSÄ

Milj. EUR	2006	2005
Tilikauden alussa	21,3	22,3
Lisäykset	0,1	0,2
Arvonlennukset	-0,2	-
Osuus kauden tuloksesta	1,9	-0,1
Osingot	-	-1,2
Tilikauden lopussa	23,1	21,3

Tiedot konsernin osakkuusyrityksistä sekä niiden varat, velat, liikevaihto ja voitto/tappio (milj. euroa):

OSAKKUUSYHTIÖT

2006						Omistus- osuus (%) suoraan tai tytär- yritysten kautta
Milj. EUR	Koti- paikka	Varat	Velat	Liike- vaihto	Voitto/ tappio	
Sucros-konserni	Helsinki	158,4	41,4	196,3	9,2	20,0 %
Oy Silva Seafood Ab	Kaski- nen	0,7	0,6	1,9	0,1	20,0 %
Movere Oy	Lahti	5,7	4,8	48,9	0,2	33,3 %

2005						Omistus- osuus (%) suoraan tai tytär- yritysten kautta
Milj. EUR	Koti- paikka	Varat	Velat	Liike- vaihto	Voitto/ tappio	
Sucros-konserni	Helsinki	152,0	39,5	195,9	-1,1	20,0 %
Oy Silva Seafood Ab	Kaski- nen	0,8	0,6	2,1	0,1	20,0 %
Movere Oy	Lahti	5,5	4,8	46,2	0,3	33,3 %

YHTEISYRITYKSET

Konsernilla on 50 %-n omistusosuus seuraavista yhteisyrityksistä:

2006						Omistus- osuus (%) suoraan tai tytär- yritysten kautta
Milj. EUR	Koti- paikka	Varat	Velat	Liike- vaihto	Voitto/ tappio	
Ateriamestarit Oy	Raisio	3,7	3,5	30,8	0,0	50,0 %
Farmit Website Oy	Helsinki	0,4	0,2	0,8	-0,0	50,0 %
ZAO Skandinavskij Korm	Venäjä	0,3	-	-	-0,3	50,0 %

2005						Omistus- osuus (%) suoraan tai tytär- yritysten kautta
Milj. EUR	Koti- paikka	Varat	Velat	Liike- vaihto	Voitto/ tappio	
Ateriamestarit Oy	Raisio	3,6	3,5	30,2	0,1	50,0 %
Farmit Website Oy	Helsinki	0,4	0,2	0,8	0,0	50,0 %
ZAO Skandinavskij Korm	Venäjä	0,6	0,0	0,0	0,0	50,0 %

Osuus yhteisyrityksissä on esitetty käyttäen pääomaosuusmenetelmää.

Konsernin taseeseen ja tuloslaskelmaan sisältyvät yhteisyrityksiin liittyvät varat ja tuotot olivat seuraavat:

Milj. EUR	2006	2005
Pitkäaikaiset varat	0,1	0,1
Tuotot	0,0	0,0

LIITE 16 MYYTÄVISSÄ OLEVAT SIOITUKSET

Myytävissä olevat sioitukset sisälsivät noteerattuja ja noteeraamattomia osakkeita. Noteeratut osakkeet on arvostettu käypään arvoon. Noteeraamattomat osakkeet esitetään hankintameno, koska niiden käypiä arvoja ei ole luotettavasti saatavilla. Kaikki noteeratut osakkeet myytiin vuonna 2006. Noteerattujen ja noteeraamattomien osakkeiden myynneistä kirjattiin myyntivoittoa +2,6 (2005: +0,1) miljoonaa euroa.

Milj. EUR	2006	2005
Julkisesti noteeratut osakesioitukset	-	2,9
Noteeraamattomat osakesioitukset	0,1	0,3
Yhteensä	0,1	3,2

LIITE 17 SAAMISET (PITKÄAIKAISET)

Milj. EUR	2006	2005
Saaminen osakkuusyritykseltä	5,2	6,2
Johdannaissopimuksiin perustuvat saamiset	0,1	0,2
Liittymismaksut	0,4	0,4
Muut	0,1	-
Yhteensä	5,8	6,9

Saamisten kirjanpitoarvojen arvioidaan vastaavan niiden käypiä arvoja.

LIITE 18 MYyntISAAMISET JA MUUT SAAMISET

Milj. EUR	2006	2005
Myyntisaamiset	33,2	34,5
Lainasaamiset	0,0	0,0
Johdannaissopimuksiin perustuvat saamiset	0,3	0,3
Siirtosaamiset	8,2	1,9
Muut saamiset	4,2	1,2
Saamiset osakkuus- ja yhteisyrityksiltä		
Myyntisaamiset	1,4	2,2
Lainasaamiset	1,4	1,4
Yhteensä	48,7	41,5

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät liittyvät materiaalihankintojen, työsuhde-etuuksien ja tuloverojen jaksotuksiin. Saamisten kirjanpitoarvon arvioidaan vastaavan niiden käypää arvoa.

Konserni on kirjannut tilikauden aikana luottotappioita myyntisaamisista 0,0 (2005: 0,2) miljoonaa euroa.

LIITE 19 VAIHTO-OMAISSUUS

Milj. EUR	2006	2005
Aineet ja tarvikkeet	33,0	26,4
Keskeneräiset tuotteet	0,2	0,9
Valmiit tuotteet/tavarat	32,0	27,2
Ennakkomaksut	0,1	-
Yhteensä	65,3	54,5

Vaihto-omaisuudesta on kirjattu arvonalennusta 0,4 (2005: 0,3) miljoonaa euroa vastaamaan nettorealisointiarvoa.

LIITE 20 RAHAVARAT

Milj. EUR	2006	2005
Käteinen raha ja pankkitilit	2,2	4,0
Lyhytaikaiset sijoitukset	5,3	7,2
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	0,0	0,0
Yhteensä	7,5	11,2

Rahavirtalaskelman mukaiset rahavarat muodostuvat seuraavasti:

Käteinen raha, pankkitilit ja talletukset	7,5	11,2
Käypään arvoon kirjattavat rahoitusvarat	-	-
Yhteensä	7,5	11,2

LIITE 21 OMAA PÄÄOMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Osakkeiden lukumäärää koskeva täsmäytyslaskelma:

Milj. EUR	Osakkeiden lukumäärä (1 000 kpl)	Osakepääoma	Ylikurssi-rahasto	Yhteensä
31.12.2005	6 318	12,6	23,4	36,0
31.12.2006	6 318	12,6	23,4	36,0

Yhtiön maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli tilikauden lopussa 12 635 152 euroa. Yhtiöjärjestyksen mukainen vähimmäispääoma on 10 000 000 euroa ja enimmäispääoma 40 000 000 euroa. Osakkeiden enimmäismäärä on yhtiöjärjestyksen mukaan 20 miljoonaa kappaletta. Osakkeiden nimellisarvo on 2 euroa. Kaikki liikkeelle lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Oman pääoman rahastojen kuvaukset:

Muuntoerot-rahasto

Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot.

Arvonmuutosrahasto

Arvonmuutosrahasto sisältää kaksi alarahastoa: käyvän arvon rahaston myytävissä oleville sijoituksille ja suojausrahaston rahavirran suojauksena käytettävien johdannaissinstrumenttien käypien arvojen muutoksille.

Muut rahastot

Muut rahastot muodostuvat käyttörahastosta ja vararahastoista. Käyttörahasto sisältää yhtiökokouksen päätöksellä voittovaroista siirretyn osuuden. Vararahastot sisältävät ulkomaisten konserniyhtiöiden paikallisiin säännöksiin perustuvia eriä.

Omat osakkeet

Omiin osakkeisiin sisältyy konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintameno. Yhtiön omistuksessa oli tilikauden päättyessä 65 000 (2005: 65 000) kappaletta vuosina 2000-2001 hankittua yhtiön omaa osaketta. Osakkeet edustavat 1,0 % yhtiön osakepääomasta ja äänimäärästä. Ostettujen osakkeiden hankintahinta oli 0,8 miljoonaa euroa.

Osingot

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 0,84 euroa osaketta kohden.

LIITE 22 VARAUKSET

Milj. EUR	2006	2005
Uudelleenjärjestelyvaraus 1.1.	1,9	2,1
Muutokset	-1,9	-0,2
Uudelleenjärjestelyvaraus 31.12.	-	1,9

Uudelleenjärjestelyvaraus

Uudelleenjärjestelyvarauksella oli varauduttu Machinium Oy:n konkurssista realisoituviin vastuisiin ja muihin menetyksiin. Mahdollisten vastuiden realisoituminen on katsottu epätodennäköiseksi ja varaus purettiin.

LIITE 23 KOROLLISET VELAT

Milj. EUR	2006	2005
Pitkäaikaiset		
Lainat rahoituslaitoksilta	5,7	14,6
Lainat muilta	1,2	1,2
Rahoitusleasingvelat	0,1	0,2
Yhteensä	7,0	16,0

Lainat rahoituslaitoksilta ovat pääosin vaihtuvakorkoisia ja korkoperustana on 6 kuukauden euribor-korko. Lainat muilta -ryhmään sisältyvä laina on kiinteäkorkoinen koron ollessa 5 % p.a. Pitkäaikaiset vaihtuvakorkoiset lainat on suojattu korkotason nousua vastaan koronvaihtosopimuksin, joita on selostettu taseen liitetietojen kohdassa 2. Kaikki korolliset pitkäaikaiset velat ovat euromääräisiä. Velkojen kirjanpitoarvon arvioidaan vastaavan niiden käypää arvoa.

Lyhytaikaiset		
Yritystodistustlainat	38,0	19,0
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	11,0	10,8
Rahoitusleasingvelat (liitetieto 25)	0,1	0,1
Yhteensä	49,1	29,9

Yritystodistustlainat ovat vaihtuvakorkoisia ja maturiteetiltaan 1-2 kuukautta.

2006 PITKÄAIKAISTEN LAINOJEN TAKAISINMAKSUOHJELMA

Milj. EUR	2007	2008	2009	2010	2011	Myöh.	Yht.
Lainat rahoituslaitoksilta	11,1	3,0	1,0	1,0	0,6	1,3	18,1
Lyhytaikaiset velat, 12 kuukauden kuluessa erääntyvät							11,1
Pitkäaikaiset velat, yli 12 kuukauden kuluessa erääntyvät							7,0

2005 PITKÄAIKAISTEN LAINOJEN TAKAISINMAKSUOHJELMA

Milj. EUR	2006	2007	2008	2009	2010	Myöh.	Yht.
Lainat rahoituslaitoksilta	10,8	10,9	2,5	0,6	0,2	1,8	26,8
Lyhytaikaiset velat, 12 kuukauden kuluessa erääntyvät							10,8
Pitkäaikaiset velat, yli 12 kuukauden kuluessa erääntyvät							16,0

LIITE 24 OSTOVELAT JA MUUT VELAT

Milj. EUR	2006	2005
Lyhytaikaiset		
Saadut ennakot	0,3	0,0
Ostovelat	33,4	31,4
Velat osakkuus- ja yhteisyrityksille	3,7	6,2
Siirtovelat	14,8	16,1
Johdannaisvelat	0,0	0,5
Muut velat	2,0	4,3
Yhteensä	54,2	58,5

Siirtovelkojen olennaiset erät muodostuvat henkilöstökuluista sekä velkojen ja tavaraostojen jaksotuksista.

LIITE 25

RAHOITUSLEASINGVELKOJEN VÄHIMMÄISVUOKRAT JA ERÄÄNTYMISAJAT

Milj. EUR	2006	2005
Rahoitusleasingvelat – vähimmäisvuokrien kokonaismäärä	0,2	0,3
Yhden vuoden kuluessa erääntyvät	0,2	0,1
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluttua erääntyvät	-	0,2
Yli viiden vuoden kuluttua erääntyvät	-	-
Rahoitusleasingvelat – vähimmäisvuokrien nykyarvo	0,2	0,3
Yhden vuoden kuluessa erääntyvät	0,2	0,1
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluttua erääntyvät	-	0,2
Yli viiden vuoden kuluttua erääntyvät	-	-
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	0,0	0,0

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasing sopimuksilla hankittua omaisuutta

Milj. EUR	Koneet ja kalusto	Yhteensä
2006	0,2	0,2
2005	0,3	0,3

LIITE 26

ANNETUT VAKUUDET, VASTUUSITOUMUKSET JA MUUT VASTUUT

Milj. EUR	2006	2005
Omien velkojen vakuudeksi		
Kiinteistökiinnitykset	37,5	40,7
Yrityskiinnitykset	51,4	51,4
Pantatut osakkeet	3,6	3,6
Muut annetut vakuudet		
Kiinteistökiinnitykset	0,0	0,1
Pantit	0,0	0,0
Leasing-vastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	0,6	0,6
Myöhemmin maksettavat	0,5	0,7
Vuokravastuut		
Ei purettavissa olevat muut vuokrasopimukset, vähimmäisvuokravastuut	2,8	3,1
Vastuut omista sitoumuksista		
Takaisinostositoumukset	0,0	0,1
Vastuusitoumukset osakkuusyritysten puolesta		
Takaisinostositoumukset	-	0,1

JOHDANNAISSOPIMUSTEN KÄYVÄT ARVOT

2006	Positiiviset käyvät arvot	Negatiiviset käyvät arvot	Käyvät nettoarvot
Milj. EUR			
Valuuttatermiinisopimukset	-	-0,0	-0,0
Hyödyke johdannaiset	0,3	-	0,3
Korkojohdannaiset	0,1	-	0,1

2005	Positiiviset käyvät arvot	Negatiiviset käyvät arvot	Käyvät nettoarvot
Milj. EUR			
Valuuttatermiinisopimukset	-	-0,0	0,0
Hyödyke johdannaiset	0,6	-0,0	0,6
Korkojohdannaiset	-	-0,4	-0,4

JOHDANNAISSOPIMUSTEN NIMELLISARVOT

Milj. EUR	2006	2005
Valuuttatermiinisopimukset	4,5	1,5
Hyödyke johdannaiset	4,6	5,0
Korkojohdannaiset	25,0	25,0

LIITE 27 LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

KONSERNIN EMO- JA TYTÄRYRITYSSUHTEET

	Kotimaa	Konsernin omistussuus -%	Konsernin osuus ääni- vallasta -%
Lännen Tehtaat Oyj (emoyritys)	Suomi		
Suomen Rehu Oy	Suomi	100,0	100,0
Lännen Rehu Oy	Suomi	100,0	100,0
Hiven Oy	Suomi	100,0	100,0
Mildola Oy	Suomi	100,0	100,0
SIA Baltic Feed	Latvia	100,0	100,0
UAB Baltijos Pasarai	Liettua	100,0	100,0
Rehu Eesti Oü	Viro	100,0	100,0
Avena Nordic Grain Oy	Suomi	100,0	100,0
ZAO Avena St. Petersburg	Venäjä	100,0	100,0
UAB Avena Nordic Grain	Liettua	100,0	100,0
Apetit Kala Oy	Suomi	100,0	100,0
Apetit Suomi Oy	Suomi	100,0	100,0
Apetit Pakaste Oy	Suomi	100,0	100,0
Cibarius Oy	Suomi	100,0	100,0
Lepäävät yhtiöt, 7 kpl	Suomi	100,0	100,0

JOHDON TYÖSUHDE-ETUUDET

Johtoon kuuluviksi avainhenkilöiksi luetaan hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet sekä emoyhtiön toimitusjohtaja.

Hallintoneuvoston puheenjohtajalle maksettiin vuonna 2006 palkkioina 5 600 (2005: 5 800) euroa, varapuheenjohtajalle 6 200 (2005: 5 400) euroa ja jäsenille kokouspalkkioina 400 – 1 000 (2005: 600 – 1 000) euroa.

Hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajille maksettiin palkkoja, palkkioita ja luontaisetuja seuraavasti (1 000 euroa):

	2006	2005
Tom v. Weymarn, hallituksen puheenjohtaja	30	24
Hannu Simula, hallituksen varapuheenjohtaja	19	15
Harri Eela, hallituksen jäsen	16	15
Aappo Kontu, hallituksen jäsen	16	15
Matti Lappalainen, hallituksen jäsen	16	15
Simo Palokangas, hallituksen jäsen 29.11.2006 asti	11	-
Soili Suonoja, hallituksen jäsen	16	15
Matti Karppinen, toimitusjohtaja 1.9.2005 alkaen	294	76
Erkki Lepistö, toimitusjohtaja 31.8.2005 asti	-	169

Hallituksen jäsenillä ei ole eläkesopimuksia konserniyhtiöiden kanssa. Toimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 62 vuotta.

Työsuhteen jälkeiset etuudet (eläke-etuudesta johtuen kuluksi kirjattu määrä):

Matti Karppinen, toimitusjohtaja 1.9.2005 alkaen	46	12
Erkki Lepistö, toimitusjohtaja 31.8.2005 asti	0	56

Toimitusjohtajan palvelussuhteen keskeiset ehdot on määritelty toimitusjohtajasopimuksessa. Toimitusjohtajan irtisanomisaika on 6 kuukautta. Yhtiön irtisanomissa toimitusjohtajan tämä on oikeutettu 12 kuukauden palkkaa vastaavaan erokorvaukseen.

Konernilla ei ollut lainasaamisia konsernin johtohenkilöiltä 31.12.2006 (2005: 0,00).

LIIKETOIMET OSAKKUUSYHTIÖIDEN JA YHTEISYRITYSTEN KANSSA

Milj. EUR	2006	2005
Tavaroiden myynnit osakkuusyhtiöille	1,0	0,6
Tavaroiden myynnit yhteisyrityksille	7,6	7,3
Palvelujen myynnit osakkuusyhtiöille	0,1	0,7
Palvelujen myynnit yhteisyrityksille	0,1	0,1
Tavaroiden ostot osakkuusyhtiöiltä	7,1	51,0
Palveluiden ostot osakkuusyhtiöiltä	12,2	14,8
Palveluiden ostot yhteisyrityksiltä	0,3	0,0
Pitkäaikaiset saamiset osakkuusyhtiöiltä kauden lopussa	5,2	7,3
Myyntisaamiset ja muut saamiset osakkuusyhtiöiltä kauden lopussa	5,0	3,0
Myyntisaamiset ja muut saamiset yhteisyrityksiltä kauden lopussa	0,6	0,7
Ostovelat ja muut velat osakkuusyhtiöiltä kauden lopussa	3,7	6,2

Tavaroiden ja palveluiden myynnit yhteis- ja osakkuusyhtiöille perustuvat konsernin voimassaoleviin hinnastoihin.

LIITE 28 TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Konsernin emoyhtiö allekirjoitti 19.1.2007 osakekauppasopimuksen, jolla se myi 51 % kokonaan omistamiensa tytäryhtiöiden Suomen Rehu Oy:n ja Avena Nordic Grain Oy:n osakkeista. Kaupan lopullinen toteuttaminen edellyttää kilpailuviranomaisen hyväksyntää. Suomen Rehun ja Avena Nordic Grainin koko liiketoiminnan velat omaksi arvoksi on sovittu noin 81 miljoonaa euroa. Kauppahinta 51 %:sta myytävien yhtiöiden osakkeista on noin 28 miljoonaa euroa. Osakkeiden tarkka kauppahinta määritellään myytävien yhtiöiden kaupan toteuttamishetken varojen ja velkojen perusteella.

Enemmistökaupan toteuttamisen arvioidaan ajoittuvan vuoden 2007 toiselle neljännekselle. Enemmistökaupasta arvioidaan syntyvän noin 7-8 miljoonan euron verovapaa myyntivoitto. Lännen Tehtaat Oyj:n hallitus esittää myyntivoiton osalta poikkeusta osingonjakopolitiikkaan tarkoituksena käyttää osakekaupasta syntyvä voitto yhtiön kehittämiseen.

Enemmistökaupan yhteydessä on sovittu lisäksi optiojärjestelystä, jonka mukaisesti Lännen Tehtailla on oikeus halutessaan myydä loput 49 % Suomen Rehu Oy:n ja Avena Nordic Grain Oy:n osakkeista ostajalle. Ostajalla on loppuihin osakkeisiin osto-optio, jonka toteuttaminen on mahdollista aikaisintaan 15 kuukautta enemmistökaupan toteuttamisen jälkeen.

Enemmistökaupan kohteena olevien yhtiöiden yhteenlaskettu liikevaihto vuonna 2005 oli 272 miljoonaa euroa ja IFRS:n mukainen liiketulos 7,4 miljoonaa euroa. Vastaavat luvut tammi-syyskuussa 2006 olivat 198 miljoonaa euroa ja 7,0 miljoonaa euroa. Suomen Rehun ja Avena Nordic Grainin palveluksessa on noin 330 henkilöä.

Konsernin emoyhtiö ilmoitti 19.1.2007, että se vetäytyy Länsi-Lounais-Suomen alueelle suunnitellun bioetanolitdashankkeen toteuttamisesta. Investoinnin kokonaiskustannusarvio oli noin 55 miljoonaa euroa.

Lännen Tehtaat arvioi, että bioetanolitetaan sijoituspaikaksi Säkylä on erittäin sopiva viljaraaka-ainehankinnan ja valmiin infrastruktuurin kannalta. Yhtiö päätti, että se ei toteuta hanketta suunnitellulla tavalla. Lännen Tehtaat on kuitenkin valmis osallistumaan hankkeeseen tarjoamalla tuotantolaitokselle hyvät sijoittumisedellytykset Säkylään ja on valmis harkitsemaan vähemmistöosakkuutta yhtiöön, joka rakentaisi etanolitehtaan Säkylään.

Päätös vetäytyä hankkeen toteuttamisesta perustuu Lännen Tehtaiden strategiseen linjaukseen keskittyä elintarvikeliiketoimintaan ja liittyy 19.1.2007 julkistettuun Suomen Rehu Oy:n ja Avena Nordic Grain Oy:n osake-enemmistöjen myyntiin Hankkija-Maatalous Oy:lle.

Konsernin emoyhtiö allekirjoitti 6.2.2007 osakekauppasopimuksen, jolla se osti norjalaisen Maritim Food AS:n osakkeet Brynild Gruppen AS:ltä. Osakekaupalla Lännen Tehtaat vahvistaa elintarvikeryhmäänsä ja vauhdittaa kalaliiketoimintansa kasvua. Kaupan lopullinen toteuttaminen edellyttää Norjan kilpailuviranomaisten hyväksyntää ja sen ennakkoidaan ajoittuvan helmi-maaliskuulle. Kauppaan kuuluu Maritim Food AS ja sen kokonaan omistamat ruotsalaiset tytäryhtiöt Maritim Food AB ja Maritim Food Egendom AB sekä Maritim Foodille kuuluva 47,5 %:n vähemmistöosuus norjalaisesta Sandanger AS:stä. Maritim Foodilla on lisäksi Sandangerin osakkeita koskeva osto-optio, joka toteuttamalla omistusosuus on mahdollista nostaa 51 %:iin.

Maritim Food AS:n velattomaksi arvoksi on määritelty noin 15 miljoonaa euroa. Lännen Tehtaat Oy maksaa kaupan toteutushetkellä Maritim Food AS:n osakkeista noin 10 miljoonaa euroa ja ottaa vastatakseen noin 4 miljoonan euron nettovelat. Osakkeiden lopulliseen kauppahintaan vaikuttaa myytävien yhtiöiden varojen ja velkojen kehitys 30.6.2006 ja kaupan toteuttamishetken välisenä aikana. Sopimuksen mukaan myyjällä on oikeus saada lisäkauppahintana vuoden 2008 huhtikuussa 0 – 1,3 miljoonaa euroa. Lisäkauppahinta on sidottu Maritim Foodin ja Sandanger AS:n vuoden 2007 tuloskehitykseen. Osakekaupasta arvioidaan syntyvän Lännen Tehtaat -konserniin enintään 7 miljoonan euron konsernilikearvo.

Maritim Food AS:n liikevaihto vuonna 2005 oli noin 27 miljoonaa euroa ja liikevoitto noin 1,2 miljoonaa euroa. Taseen loppusumma oli noin 10 miljoonaa euroa. Sandanger AS:n liikevaihto oli noin 9 miljoonaa euroa ja liikevoitto noin 0,3 miljoonaa euroa.

Maritim Food AS ja Apetit Kala Oy ovat yhdessä pohjoismaiden johtava kalajalosteiden valmistaja, jonka tuotteet ovat maanlaajuisessa vähittäiskauppajakelussa Norjassa ja Suomessa ja maan kattavassa jakelussa suurataloussektorilla Ruotsissa. Yhtiöiden on tarkoitus hyödyntää yhteistä osaamistaan erityisesti raaka-aineiden hankinnassa, valmistuksessa ja myynnissä pohjoisen Itämeren alueella.

Yrityskaupalla arvioidaan olevan vähäinen positiivinen vaikutus Lännen Tehtaat -konsernin liikevoittoon jo vuonna 2007. ●

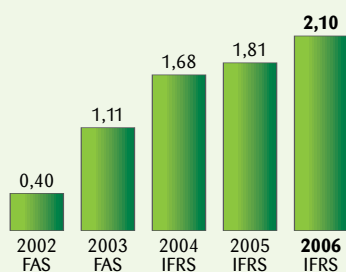
Konsernin tunnusluvut

TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT Milj. EUR	2006 IFRS	2005 IFRS	2004 IFRS	2003 FAS	2002 FAS
Toiminnan laajuus					
Liikevaihto	408,7	433,0	473,7	492,0	283,4
Vienti Suomesta	45,7	40,0	48,4	48,5	26,8
Bruttoinvestoinnit ilman yritysostoja	7,6	7,3	5,4	9,5	4,7
% liikevaihdosta	1,8	1,6	1,1	1,9	1,6
Yrityssotot ja muut osakeinvestoinnit	3,0	4,4	5,7	0,0	42,6
% liikevaihdosta	0,7	1,0	1,2	0,0	15,0
Tutkimus- ja tuotekehitykseen	3,2	3,1	3,1	3,2	1,7
% liikevaihdosta	0,8	0,7	0,6	0,6	0,6
Henkilöstö keskimäärin	981	1 033	1 072	1 161	993
Rahoitustuotot(+)/-kulut (-), netto	1,6	-1,2	-1,5	-3,3	-3,2
Kannattavuus					
Liikevoitto	14,5	16,3	11,4	11,7	3,3
% liikevaihdosta	3,5	3,8	2,4	2,4	1,2
Tulos ennen veroja	17,8	14,9	12,6	8,4	-0,1
% liikevaihdosta	4,4	3,4	2,7	1,7	-0,0
Tilikauden voitto	13,1	11,4	10,5	6,7	2,4
% liikevaihdosta	3,2	2,6	2,2	1,4	0,9
Oman pääoman tuotto, % (ROE)	10,5	10,2	10,1	6,0	0,5
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROI)	11,2	10,8	8,7	7,7	2,7
Rahoitus ja taloudellinen asema					
Omavaraisuusaste, %	50,3	50,0	49,6	39,5	36,5
Nettovelkaantumisaste, %	40,7	29,9	33,8	65,4	75,4
Pitkäaikaiset varat	115,6	123,9	118,5	109,8	112,0
Vaihto-omaisuus	65,3	54,5	49,5	80,2	81,9
Muut lyhytaikaiset varat	56,5	53,7	46,8	59,6	69,0
Oma pääoma	119,2	116,1	106,8	95,1	91,2
Korolliset velat	56,1	45,9	46,4	73,6	83,8
Korottomat velat	62,2	70,1	62,2	75,7	83,1
Taseen loppusumma	237,5	232,2	215,4	249,7	262,9

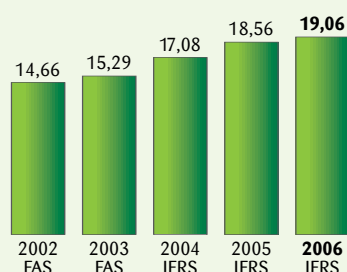
KONSERNIN TUNNUSLUVUT

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT	2006 IFRS	2005 IFRS	2004 IFRS	2003 FAS	2002 FAS
Tulos ja osinko					
Tulos/osake, EUR	2,10	1,81	1,68	1,11	0,40
Nimellisosinko/osake, EUR	¹⁾ 0,84	0,73	0,65	0,65	0,30
Oikaistu osinko/osake, EUR	¹⁾ 0,84	0,73	0,65	0,65	0,30
Osinkosuhde, %	40,0	40,3	38,7	58,5	75,2
Efektiiivinen osinkotuotto, %	3,5	4,1	5,4	5,5	2,9
P/E-luku	11,6	9,9	7,2	10,6	25,6
Oma pääoma/osake, EUR	19,06	18,56	17,08	15,29	14,66
Osakkeen kurssikehitys, EUR					
Oikaistu pörssikurssi	24,30	18,00	12,05	11,75	10,20
Tilikauden alin	15,26	11,71	11,00	8,20	8,60
Tilikauden ylin	24,70	18,29	14,50	12,14	11,90
Tilikauden keskimääräinen	20,21	14,34	12,57	10,18	10,54
Osakkeiden vaihto					
Osakkeiden vaihto pörssissä, 1000 kpl	1 622	3 769	1 779	345	340
Osuus osakkeiden keskimääräisestä määrästä, %	25,7	59,7	28,6	5,6	5,6
Osakepääoma	12,6	12,6	12,6	12,2	12,2
Osakekannan markkina-arvo	153,5	113,7	76,1	71,9	62,4
Osingonjako	¹⁾ 5,3	4,5	4,1	3,9	1,8
Osakkeiden määrä					
Osakkeiden lukumäärä	6 317 576	6 317 576	6 317 576	6 122 576	6 122 576
Osakkeiden osakeantioikaistu keskimääräinen lukumäärä	6 252 576	6 252 576	6 160 151	6 057 576	6 057 576
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa	6 252 576	6 252 576	6 252 576	6 057 576	6 057 576
¹⁾ Hallituksen ehdotus					

TULOS/OSAKE, EUROA



OMA PÄÄOMA/OSAKE, EUROA



Tunnuslukujen laskentakaavat

TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

Oman pääoman tuotto, % (ROE)	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja} - \text{tuloverot}}{\text{Oma pääoma yhteensä (keskimäärin tilikauden aikana)}}$	x 100
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROI)	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimäärin tilikauden aikana)}}$	x 100
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$	x 100
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma yhteensä}}$	x 100
Korolliset nettovelat	=	Korolliset velat – rahavarat	

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

Tulos/osake	=	$\frac{\text{Emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä}}$	
Oikaistu osinko/osake	=	$\frac{\text{Tilikauden osinko/osake}}{\text{Osakeantikerroin}}$	
Osinkosuhde, %	=	$\frac{\text{Oikaistu osinko/osake}}{\text{Tulos/osake}}$	x 100
Efektiivinen osinkotuotto, %	=	$\frac{\text{Oikaistu osinko/osake}}{\text{Oikaistu pörssikurssi tilikauden lopussa}}$	x 100
P/E-luku	=	$\frac{\text{Oikaistu pörssikurssi tilikauden lopussa}}{\text{Tulos/osake}}$	
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$	
Oikaistu pörssikurssi	=	$\frac{\text{Tilikauden viimeinen pörssikurssi}}{\text{Osakeantikerroin}}$	
Osakekannan markkina-arvo	=	Tilikauden lopun osakemäärä x oikaistu pörssikurssi	

Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS

1 000 EUR	Liitetieto	2006	2005
Liikevaihto	(1)	50 227	99 015
Valmisteverastojen muutos		-1 440	-1 418
Liiketoiminnan muut tuotot	(2)	2 072	9 406
Materiaalit ja palvelut	(3)	-25 786	-70 890
Henkilöstökulut	(4)	-13 103	-13 767
Poistot ja arvonalentumiset	(5)	-3 075	-3 304
Liiketoiminnan muut kulut		-8 806	-11 793
Liiketulos		89	7 249
Rahoitustuotot ja -kulut	(6)	3 159	2 012
Voitto ennen satunnaisia eriä		3 248	9 262
Satunnaiset tuotot	(7)	-	350
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		3 248	9 612
Tilinpäätössiirrot	(8)	567	2 089
Tuloverot	(9)	-1 450	-2 645
Tilikauden voitto		2 365	9 056

Emoyhtiön tase, FAS

1 000 EUR	Liitetieto	31.12.2006	31.12.2005
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	(10)	638	839
Aineelliset hyödykkeet	(11)	20 744	25 211
Osuudet saman konsernin yrityksissä	(12,13)	28 136	19 232
Saamiset saman konserninyrityksiltä	(12,13)	9 430	9 430
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä	(12,13)	12 163	12 019
Muut sijoitukset ja saamiset	(12,13)	476	1 236
		71 588	67 966
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus	(14)	8 929	10 445
Pitkäaikaiset saamiset	(15)	5 800	8 654
Laskennallinen verosaaminen	(16)	-	490
Lyhytaikaiset saamiset	(16)	47 271	45 745
Rahat ja pankkisaamiset		5 825	7 057
		67 826	72 391
		139 414	140 357
VASTATTAVAA			
Oma pääoma	(17)		
Osakepääoma		12 635	12 635
Ylikurssirahasto		23 391	23 391
Käyttöraha		7 232	7 232
Edellisten tilikausien voitto		30 470	25 979
Tilikauden voitto		2 365	9 056
		76 093	78 292
Tilinpäätössiirtojen kertymä	(18)	5 214	5 784
Pakolliset varaukset	(19)	-	1 885
Vieras pääoma	(20)		
Pitkäaikainen vieras pääoma		-	6 400
Lyhytaikainen vieras pääoma		58 107	47 996
		139 414	140 357

Emoyhtiön rahavirtalaskelma, FAS

1 000 EUR	2006	2005
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto ennen satunnaiseriä	3 248	9 262
Oikaisut	-883	1 289
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys(+)	4 696	-10 109
Vaihto-omaisuuden lisäys(-) / vähennys(+)	1 515	1 580
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys(-)	-9 667	-2 535
Varausten muutos	-1 886	-
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-2 977	-513
Saadut osingot liiketoiminnasta	16	1 218
Maksetut korot liiketoiminnasta	-1 128	-1 022
Saadut korot liiketoiminnasta	1 796	1 788
Muut rahoituserät liiketoiminnasta	-91	-142
Maksetut verot liiketoiminnasta	-3 291	-211
Liiketoiminnan rahavirta (A)	-5 675	1 118
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-852	-1 013
Aineellisten hyödykkeiden luovutustulot	3 544	261
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	-9 750	-
Myydyt tytäryhtiöosakkeet	846	-
Investoinnit osakkuusyhtiöosakkeisiin	-145	-219
Investoinnit muihin sijoituksiin	-111	-
Muiden sijoitusten luovutustulot	2 560	-
Lyhytaikaisten sijoitusten lisäys/vähennys	-51	-240
Saadut osingot investoinneista	16	180
Investointien rahavirta (B)	-3 943	-1 031
Rahavirta ennen rahoitusta	-9 618	87
Rahoituksen rahavirrat		
Lyhytaikaisen rahoituksen muutos	19 000	9 367
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-6 400	-6 400
Maksetut osingot	-4 564	-4 064
Saadut konserniavustukset	350	1 400
Rahoituksen rahavirta (C)	8 386	303
Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)	-1 232	388
Rahavarat tilikauden alussa	7 057	6 670
Rahavarat tilikauden lopussa	5 825	7 057

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, FAS

KÄYTTÖOMAISUUDEN ARVOSTUS

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapois-
toina taloudellisen pitoajan perusteella. Pysyvien vastaavien julkisesti noteeratut käyttöomaisuusosakkeet on arvostettu alkuperäiseen hankintamenoon.

VAIHTO-OMAISUUDEN ARVOSTUS

Vaihto-omaisuus on esitetty muuttuvien menojen mukaisen hankintamenon tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräi-
senä.

VALUUTTAMÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muunnettu euroiksi Euroopan
keskuspankin keskipankkurssiin. Lyhytaikaisista saamisista ja veloista syntyneet
kurssierot on kirjattu tulosvaikutteisesti. Myös pitkäaikaisten saamisten ja vel-
kojen realisoitumattomat kurssitappiot on kirjattu tulosvaikutteisesti. Realisoi-
tumattomat kurssivoitot on kirjattu enintään samasta valuutasta syntyneen
kurssitappion määrään saakka.

LASKENNALLISET VEROT

Laskennallinen verovelka ja -saaminen on laskettu verotuksen ja tilinpäätöksen
välisille väliaikaisille eroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien
vuosien verokantaa.

JOHDANNAISSOPIMUSTEN KÄYTTÖ

Riskienhallintapolitiikkansa mukaisesti yhtiö käyttää erilaisia johdannaisia valuutta-,
korko- sekä hyödykehintariskeiltä suojautumiseen. Liitetietojen vastuissa on ilmoi-
tettu johdannaissopimusten käyvät arvot, jotka kertovat minkälaisia tulosvaiku-
tuksia olisi syntynyt johdannaissopimusten sulkemisesta tilinpäätöshetkellä.

Yhtiö on suojautunut pitkäaikaisten vaihtuvakorkoisten velkojen korkoris-
kiltä koronvaihto- ja korkokattosopimuksilla. Sopimuksista aiheutuvat kulut tai
tuotot kirjataan suoriteperusteisesti muihin rahoituskuluihin tai muihin rahoitus-
tuottoihin.

ELÄKEJÄRJESTELYT

Yhtiön henkilöstön lakisääteinen eläketurva on hoidettu eläkevakuutuksilla. Aikai-
semmin Lännen toimihenkilöiden eläkesäätiö s.r.:n toimintapiiriin kuuluneille
toimihenkilöille ja eläkeläisille etueläkevakuutukset antavat eläkesäätiön sääntöjen
mukaisen lisäeläketurvan.

Emoyhtiön toimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 62 vuotta. ●

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot, FAS

1. LIIKEVAIHTO TOIMIALOITTAIN JA MARKKINA-ALUEITTAIN		
1 000 EUR	2006	2005
Toimialoittain		
Elintarvikeliiketoiminnot	50 216	95 000
Muut toiminnot	11	4 015
Yhteensä	50 227	99 015
Markkina-alueittain		
Vienti Suomesta	1 786	2 348
Markkina-alueittain		
Suomi	48 442	96 667
Muut EU-maat	1 347	1 236
Muut maat	438	1 112
Yhteensä	50 227	99 015

2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT		
1 000 EUR	2006	2005
Korvaus myyntisopimuksen irtisanomisesta	-	8 700
Luovutusvoitot	616	31
Vuokratuotot	214	455
Saadut korvaukset	146	174
Palveluveloitukset	1 047	¹⁾
Muut	49	46
Yhteensä	2 072	9 406

1) Kirjaukskäytännön muutos: palveluveloitukset on kirjattu vuonna 2005 liikevaihtoon.

3. MATERIAALIT JA PALVELUT		
1 000 EUR	2006	2005
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	25 028	70 014
Varaston muutos	75	155
Ulkopuoliset palvelut	683	721
Yhteensä	25 786	70 890

4. HENKILÖSTÖKULUT JA HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ		
1 000 EUR	2006	2005
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	10 533	11 036
Eläkekulut	1 679	1 821
Muut henkilösivukulut	891	910
Yhteensä	13 103	13 767

Toimielinten palkat, palkkiot ja etuudet on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetietojen liitteessä 27.

Henkilöstö keskimäärin		
Elintarvikeliiketoiminnot	297	287
Muut toiminnot	16	44
Yhteensä	313	331

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan eläkesitoumukset:
Emoyhtiön toimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 62 vuotta.

5. POISTOT JA ARVONALENTUMISET		
1 000 EUR	2006	2005

Käyttöomaisuuden suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina taloudellisen pitoajan perusteella alkuperäisistä hankintamenoista. Poistot perustuvat allaoleviin pitoaikoihin:

Aineettomat oikeudet	5 tai 10 vuotta
Liikearvo	10 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	5 tai 10 vuotta
Rakennukset, kiviset ja puiset	20–30 vuotta
Muut rakennukset ja rakennelmat	5 tai 10 vuotta
Koneet ja kalusto	5 tai 10 vuotta

Suunnitelman mukaiset poistot		
Aineettomat oikeudet	172	174
Muut pitkävaikutteiset menot	114	136
Rakennukset ja rakennelmat	1 156	1 199
Koneet ja kalusto	1 633	1 795
Yhteensä	3 075	3 304

6. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT		
1 000 EUR	2006	2005
Osinkotuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	-	68
Osakkuusyrityksiltä	-	1 218
Muilta	16	111
Yhteensä	16	1 397
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista		
Saman konsernin yrityksiltä	678	728
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	1 078	891
Sijoitusten luovutusvoitot	2 568	160
Muut korkotuotot muilta	217	337
Yhteensä	3 863	1 388
Rahoitustuotot yhteensä	4 557	3 513
Sijoitusten arvonalentumiset		
Osakkeiden arvonalentumiset	-	7
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	122	111
Muille	1 276	1 383
Yhteensä	1 398	1 494
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	3 159	2 012

7. SATUNNAISET TUOTOT		
1 000 EUR	2006	2005
Saadut konserniavustukset	-	350

8. TILINPÄÄTÖSSIIRROT		
1 000 EUR	2006	2005
Poistoeron muutos		
Aineettomat oikeudet	0	3
Muut pitkävaikutteiset menot	-2	14
Rakennukset ja rakennelmat	477	363
Koneet ja kalusto	92	1 709
Yhteensä	567	2 089

9. TULOVEROT		
1 000 EUR	2006	2005
Tilikaudelta	889	2 479
Aikaisemmilta tilikausilta	71	1
Laskennallisen verosaamisen muutos	490	165
Yhteensä	1 450	2 645

10. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET		
1 000 EUR	2006	2005
AINEETTOMAT OIKEUDET		
Hankintameno 1.1.	1 739	2 222
Vähennykset	-17	-483
Hankintameno 31.12.	1 722	1 739
Kertyneet poistot	-1 175	-1 447
Vähennysten kertyneet poistot	13	446
Tilikauden poisto	-172	-174
Kertyneet poistot 31.12.	-1 334	-1 175
Kirjanpitoarvo 31.12.	388	564
LIIKEARVO		
Hankintameno 1.1.	6 334	6 334
Hankintameno 31.12.	6 334	6 334
Kertyneet poistot	-6 334	-6 334
Kertyneet poistot 31.12.	-6 334	-6 334
Kirjanpitoarvo 31.12.	-	-
MUUT PITKÄVAIKUTTEISET MENOT		
Hankintameno 1.1.	1 088	1 079
Lisäykset	91	-
Vähennykset	-116	-2
Siirrot erien välillä	-	11
Hankintameno 31.12.	1 063	1 088
Kertyneet poistot	-813	-677
Vähennysten kertyneet poistot	114	-
Tilikauden poisto	-114	-136
Kertyneet poistot 31.12.	-813	-813
Kirjanpitoarvo 31.12.	250	275
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	638	839

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

11. AINEELLISET HYÖDYKKEET		
1 000 EUR	2006	2005
MAA- JA VESIALUEET		
Hankintameno 1.1.	2 491	2 491
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 491	2 491
RAKENNUKSET JA RAKENNELMAT		
Hankintameno 1.1.	29 895	29 661
Lisäykset	-	19
Vähennykset	-5 433	-20
Siirrot erien välillä	70	235
Hankintameno 31.12.	24 532	29 895
Kertyneet poistot	-13 131	-11 941
Vähennysten kertyneet poistot	3 109	9
Tilikauden poisto	-1 156	-1 199
Kertyneet poistot 31.12.	-11 178	-13 131
Kirjanpitoarvo 31.12.	13 351	16 764
KONEET JA KALUSTO		
Hankintameno 1.1.	26 643	27 915
Lisäykset	162	302
Vähennykset	-768	-2 021
Siirrot erien välillä	523	447
Hankintameno 31.12.	26 560	26 643
Kertyneet poistot	-20 750	-20 765
Vähennysten kertyneet poistot	656	1 810
Tilikauden poisto	-1 633	-1 795
Kertyneet poistot 31.12.	-21 727	-20 750
Kirjanpitoarvo 31.12.	4 833	5 893
Kirjanpitoarvosta 31.12. koneiden ja laitteiden osuus	4 605	5 395
MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET		
Hankintameno 1.1.	64	64
Hankintameno 31.12.	64	64
Kirjanpitoarvo 31.12.	64	64
ENNAKKOMAKSUT JA KESKENERÄISET HANKINNAT		
Hankintameno 1.1.	-	-
Lisäykset	598	692
Siirrot erien välillä	-592	-692
Kirjanpitoarvo 31.12.	6	-
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	20 744	25 211
ARVONKOROTUKSET		
Maa-alueet 1.1. ja 31.12.	1850	1850
Rakennukset 1.1. ja 31.12.	812	812

12. SJOITUKSET		
1 000 EUR	2006	2005
OSUUKSET SAMAN KONSERNIN YRITYKSISSÄ		
Hankintameno 1.1.	19 232	19 232
Lisäykset	9 750	-
Vähennykset	-846	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	28 136	19 232
SAAMISET SAMAN KONSERNIN YRITYKSILTÄ		
Hankintameno 1.1.	9 430	9 430
Kirjanpitoarvo 31.12.	9 430	9 430
OSUUKSET OMISTUSYHTEYSYRITYKSISSÄ		
Osuudet osakkuusyrityksissä		
Hankintameno 1.1.	12 019	11 799
Lisäykset	144	220
Kirjanpitoarvo 31.12.	12 163	12 019
MUUT SJOITUKSET JA SAAMISET		
Muut osakkeet ja osuudet		
Hankintameno 1.1.	922	929
Vähennykset	-870	-7
Kirjanpitoarvo 31.12.	52	922
Muut saamiset		
Hankintameno 1.1.	314	314
Lisäykset	111	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	425	314
Muut sijoitukset ja saamiset yhteensä	476	1 236
Sijoitukset yhteensä	50 206	41 917

13. EMOYHTIÖN OMISTAMAT TYTÄR- JA OSAKKUUSYRITYKSET JA MUUT OSAKKEET JA OSUDET		
	Kotipaikka	Omistussuus -%
Tytäryritykset		
Suomen Rehu Oy	Helsinki	100,0
Avena Nordic Grain Oy	Helsinki	100,0
Mildola Oy	Kirkkonummi	100,0
Apetit Kala Oy	Kuopio	100,0
Apetit Suomi Oy	Säkylä	100,0
Apetit Pakaste Oy	Säkylä	100,0
Cibarius Oy	Turku	100,0
Lepäävät yhtiöt, 7 kpl	Säkylä	100,0
Osakkuusyritykset		
Sucros Oy	Helsinki	20,0
Yhteisyritykset		
Ateriamestarit Oy	Raisio	50,0
ZAO Skandinavskij Korm	Venäjä	50,0
Muut osakkeet, osuudet ja pitkäaikaiset saamiset		Osakkeiden kirjanpitoarvo 1000 EUR
Muut		
Noteeraamattomat osakkeet ja osuudet		52
Liittymismaksut, pitkäaikaiset saamiset		313
Aktivoidut kulut		111
Yhteensä		476

14. VAIHTO-OMAISUUS		
1 000 EUR	2006	2005
Aineet ja tarvikkeet	1 905	1 980
Valmiit tuotteet/tavarat	7 024	8 464
Yhteensä	8 929	10 444

15. PITKÄAIKAISET SAAMISET		
1 000 EUR	2006	2005
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	-	1 404
Muut saamiset osakkuusyrityksiltä	5 800	7 250
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	5 800	8 654

16. LYHYTAIKAISET SAAMISET		
1 000 EUR	2006	2005
Laskennallinen verosaaminen		
Jaksotuseroista	-	490
Myyntisaamiset	4 924	8 641
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	606	366
Lainasaamiset	34 910	29 791
Konsernipankkitilisaaminen	3 252	2 217
Siirtosaamiset	169	469
Yhteensä	38 937	32 843
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä		
Myyntisaamiset	1 003	2 082
Lainasaamiset	-	50
Muut saamiset	1 450	1 450
Yhteensä	2 453	3 582
Muut saamiset	8	58
Siirtosaamiset		
Eläke- ja muut lakisääteiset vakuutukset	357	431
Tuloverot	331	-
Muut	259	190
Yhteensä	947	621
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	47 271	45 745

17. OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET		
1 000 EUR	2006	2005
Osakepääoma 1.1.	12 635	12 635
Osakepääoma 31.12.	12 635	12 635
Ylikurssirahasto 1.1.	23 391	23 391
Ylikurssirahasto 31.12.	23 391	23 391
Käyttörahasa 1.1.	7 232	7 232
Käyttörahasa 31.12.	7 232	7 232
Edellisten tilikausien voitto 1.1.	25 979	31 752
Siirto tilikauden tuloksesta	9 056	-1 709
Osingonjako	-4 564	-4 064
Edellisten tilikausien voitto 31.12.	30 470	25 979
Tilikauden voitto	2 365	9 056
Oma pääoma 31.12.	76 093	78 292
Voitonjakokelpoiset varat		
Käyttörahasa	7 232	7 232
Edellisten tilikausien voitto	30 470	25 979
Tilikauden voitto	2 365	9 056
Voitonjakokelpoiset varat 31.12.	40 067	42 267

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

18. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ		
1 000 EUR	2006	2005
Kertynyt poistoero	5 214	5 784

19. PAKOLLISET VARAUKSET		
1 000 EUR	2006	2005
Varaus Machiniumin konkurssista aiheutuviin menoihin	-	1 885

20. VIERAS PÄÄOMA		
1 000 EUR	2006	2005
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	-	6 400
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	6 400	6 400
Ostovelat	4 117	4 829
Yhteensä	10 517	11 229
Velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	9	18
Muut velat	66	62
Konsernipankkitilivelka	5 136	6 731
Siirtovelat	10	44
Yhteensä	5 221	6 855
Velat omistusyhteyksyrityksille		
Ostovelat	3	4 731
Muut velat		
Emittoidut yritystodistustulot	38 000	19 000
Muut	816	1 028
Yhteensä	38 816	20 028
Siirtovelat		
Lomapalkat sosiaalikuluihin	1 455	1 414
Muut palkat ja palkkiot sosiaalikuluihin	1 013	977
Materiaalit ja palvelut	170	106
Lainojen korot	47	65
Tuloverot	-	2 000
Muut	865	592
Yhteensä	3 550	5 154
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	58 107	47 996

21. ANNETUT VAKUUKSET, VASTUUSITOUKSET JA MUUT VASTUUT		
1 000 EUR	2006	2005
Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä		
Rahalaitoslainat	6 400	12 800
Velkojen vakuudeksi annetut		
Kiinteistökiinnitykset	18 888	18 888
Yrityskiinnitykset	30 071	30 071
Pantatut osakkeet	3 600	3 600
Muut annetut vakuudet		
Pantit	4	4
Leasing-vastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	282	289
Myöhemmin maksettavat	209	322
Vuokravastuut		
Ei purettavissa olevat muut vuokrasopimukset, vähimmäisvuokravastuut	1 337	1 387
Vastuut omista sitoumuksista		
Takaukset	-	385
Takaisinostositoumukset	22	61
Vastuusitoumukset samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta		
Takaukset	10 150	9 526
Johdannaissopimukset		
Koronvaihtosopimukset		
Käypä arvo	98	-411
Kohde-etuuden arvo	25 000	25 000
Hyödykejohdannaiset		
Käypä arvo	235	500
Kohde-etuuden arvo	1 893	1 264

Osakkeet, osakepääoma ja osakkeenomistajat

REKISTERÖINTI JA NOTEERAUS

Lännen Tehtaat Oyj:n osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään. Osakkeet on noteerattu Helsingin Pörssissä vuodesta 1989 alkaen. Osakkeen symboli on LTEIS.

OSAKKEET JA ÄÄNIOIKEUS

Lännen Tehtaat Oyj:n osakkeet ovat yhtä sarjaa. Kaikilla osakkeilla on sama ääni- ja osinko-oikeus. Yhtiöjärjestyksen määräyksellä osakkeenomistajan äänimäärä on rajattu yhteen kymmenesosaan yhtiökokouksessa edustetusta äänimäärästä.

OSAKEPÄÄOMA

Osakepääoman vähimmäismäärä on 10 000 000 ja enimmäismäärä 40 000 000 euroa. Osakkeen nimellisarvo on 2 euroa. Osakepääoma tilikauden alussa oli 12 635 152 euroa ja osakkeiden lukumäärä 6 317 576 kappaletta.

Lännen Tehtaat Oyj:n 29.3.2006 pidetty yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakepääoman korottamisesta uusmerkinnällä ja/tai vaihtovelkakirjalainan ottamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Päätöksen mukaan uusmerkinnässä ja/tai vaihtovelkakirjalainan nojalla tapahtuvassa uusmerkinnässä osakepääomaa voidaan korottaa enintään 1 263 514 eurolla, jolloin merkittäväksi voidaan antaa enintään 631 757 osaketta. Valtuutus on voimassa yhden vuoden yhtiökokouksesta lukien. Osakepääomaa voidaan korottaa ja/tai vaihtovelkakirjalaina ottaa osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen, mikäli poikkeamiseen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy.

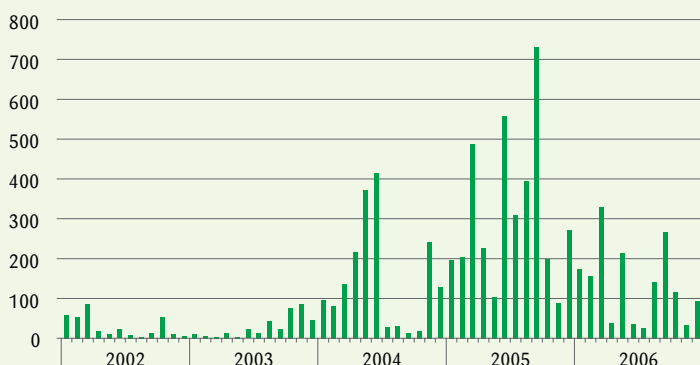
Hallitus ei ole 8.2.2007 mennessä käyttänyt yhtiökokouksen sille myöntämää osakepääoman korottamisvaltuutusta.

OMAT OSAKKEET

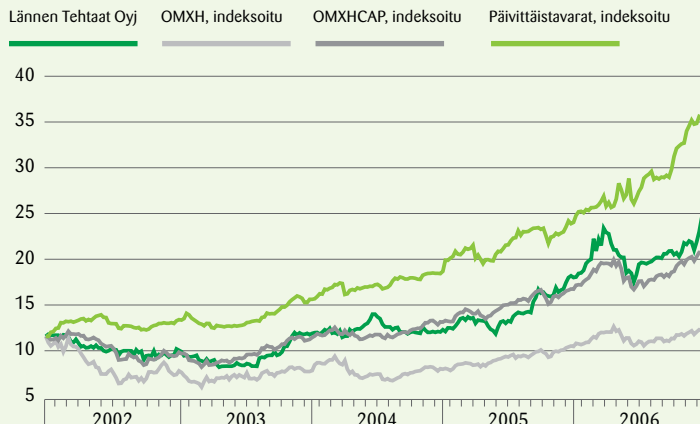
Yhtiön omistuksessa oli tilikauden päättyessä 65 000 kpl vuosina 2000-2001 hankittua yhtiön omaa osaketta. Osakkeet edustavat 1,0 % yhtiön osakepääomasta ja äänimäärästä. Omien osakkeiden hankintameno oli 778 475 euroa eli keskimäärin 11,98 euroa osakkeelta. Yhtiön omistamalla omilla osakkeilla ei ole äänioikeutta eikä niille makseta osinkoa.

Lännen Tehtaat Oyj:n 29.3.2006 pidetty yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden luovuttamisesta. Valtuutuksen mukaan hallitus voi luovuttaa hankitut 65 000 omaa osaketta. Osakkeita voidaan luovuttaa yrityskauppojen yhteydessä tai muuhun vastaavaan tarkoitukseen tai Helsingin Pörssiin →

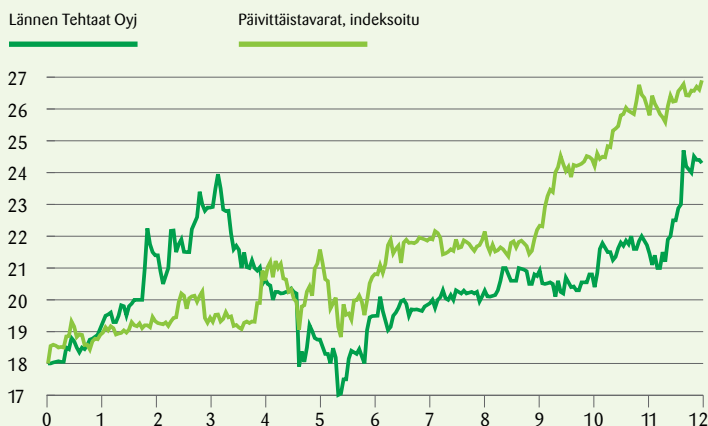
OSAKEVAIHTO 2002-2006, 1000 KPL



OSAKKEEN HINTAKEHITYS 2002-2006, EUROA



OSAKKEEN HINTAKEHITYS 2006, EUROA



MARKKINA-ARVO 2002-2006, MILJOONAA EUROA



→ julkisessa kaupankäynnissä. Valtuutus on voimassa yhden vuoden yhtiökokouksesta lukien.

Lännen Tehtaat Oyj:n hallitus ei ole 8.2.2007 mennessä käyttänyt yhtiökokouksen sille myöntämää omien osakkeiden luovutusvaltuutusta.

LÄNNEN TEHTAAT OYJ:N OSAKEOPTIOT

Lännen Tehtaat Oyj:llä ei ole voimassa olevia osakepohjaisia kannustinjärjestelmiä.

LIPUTUSILMOITUKSET

Vuoden 2006 aikana ei tehty liputusilmoituksia.

OSINKOPOLITIikka

Lännen Tehtaat Oyj:n hallituksen tavoitteena on, että yhtiön osake on omistajalleen hyvätuottoinen ja arvonsa säilyttävä sijoitus. Osinkopolitiikan tarkoituksena on tukea tätä tavoitetta. Yhtiö jakaa osinkona vähintään 40 % emoyhtiön omistajille kuuluvasta tilikauden voitosta. ●

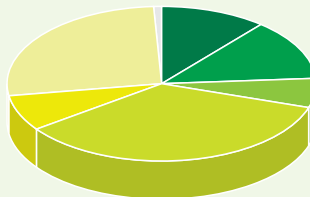
OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN SUURUUSLUOKITTAIN 8.2.2007

Osakkeita	Osakkaiden lukumäärä (kpl)	Osuus osakkaista (%)	Osakkeita yhteensä (kpl)	Osuus osakkeista (%)
1 – 100	3 883	48,5	174 551	2,8
101 – 500	3 123	39,0	757 840	12,0
501 – 1 000	614	7,7	446 567	7,1
1 001 – 5 000	324	4,0	588 685	9,3
5 001 – 10 000	25	0,3	171 092	2,7
10 001 – 50 000	26	0,3	589 158	9,3
50 001 – 100 000	4	0,1	247 722	3,9
100 001 – 500 000	10	0,1	2 702 981	42,8
500 001 –	1	0,0	579 608	9,2
Yhteistilillä			59 372	0,9
Yhteensä	8 010	100,0	6 317 576	100,0

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 8.2.2007

	Osakemäärä	%	Äänimäärä	%
Esko Eela	386 548	6,1	386 548	6,2
Valio Oy	327 912	5,2	327 912	5,2
Odin Förvaltnings AS	327 800	5,2	327 800	5,2
OP-Suomi Arvo-sijoitusrahasto	292 100	4,6	292 100	4,7
Sijoitusrahasto Nordea				
Nordic Small Cap	263 800	4,2	263 800	4,2
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö				
Ilmarinen	153 800	2,4	153 800	2,5
Maa- ja metsätaloustuottajain				
Keskusliitto (MTK)	125 485	2,0	125 485	2,0
Evli-Select	115 000	1,8	115 000	1,8
Säästöpankki Kotimaa Sijoitusrahasto	61 900	1,0	61 900	1,0
SR Arvo Finland Value	61 000	1,0	61 000	1,0
Hallintarekisteröidyt osakkeet	1 290 144	20,4	1 290 144	20,6
Muut osakkeenomistajat	2 847 087	45,1	2 847 087	45,5
Ulkopuolisten omistuksessa yht.	6 252 576	99,0	6 252 576	100,0
Omassa omistuksessa	65 000	1,0		
	6 317 576	100,0		



OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN SEKTOREITTAIN 8.2.2007, % OSAKKEISTA

	% osakkaista	% osakkeista
Yritykset	1,9	11,1
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	0,4	12,9
Julkisyhteisöt	0,5	6,0
Kotitaloudet	95,8	35,1
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	1,4	7,3
Ulkomaat ja hallintarekisteri		26,7
Yhteistilillä		0,9
Yhteensä	100,0	100,0

JOHDON OMISTUS

Hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet sekä varajäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 8.2.2007 yhteensä 21 955 osaketta. Nämä vastaavat 0,4 % yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä.

Hallituksen voitonjakoehdotus

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat 31.12.2006 ovat 40 066 946,30 euroa, josta tilikauden voitto on 2 364 913,53 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

- osinkona jaetaan 0,84 euroa osakkeelta eli yhteensä 5 252 163,84 euroa
 - jätetään omaan pääomaan 34 814 782,46 euroa
- Yhteensä 40 066 946,30 euroa

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Espoossa 13. päivänä helmikuuta 2007

Tom v. Weymarn

Hannu Simula

Harri Eela

Aappo Kontu

Matti Lappalainen

Soili Suonoja

Matti Karppinen
toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

LÄNNEN TEHTAAT OYJ:N OSAKKEENOMISTAJILLE

Olemme tarkastaneet Lännen Tehtaat Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1 – 31.12.2006. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen sekä Suomessa voimassa olevien säädösten ja määräysten mukaisesti laaditun toimintakertomuksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä emoyhtiön tilinpäätöksestä, toimintakertomuksesta ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, etteivät tilinpäätös ja toimintakertomus sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

KONSERNITILINPÄÄTÖS

EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa näiden standardien ja kirjanpitolain tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, TOIMINTAKERTOMUS JA HALLINTO

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Toimintakertomus on laadittu kirjanpitolain ja toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Konsernitilinpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Säkylässä 16.2.2007

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö

Hannu Pellinen, KHT

Jari Henttula, KHT

Hallintoneuvoston lausunto

Lännen Tehtaat Oyj:n hallintoneuvosto on tänään pitämässään kokouksessa käsitellyt yhtiön vuoden 2006 tilinpäätöksen, konsernitilinpäätöksen, hallituksen toimintakertomuksen ja siihen liittyvän hallituksen ehdotuksen voittovarojen käyttämisestä sekä yhtiön tilintarkastajien antaman tilintarkastuskertomuksen.

Hallintoneuvosto toteaa lausuntonaan, että sillä ei ole vuoden 2006 tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen johdosta mitään huomautettavaa. Hallintoneuvosto puoltaa tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistamista ja yhtyy hallituksen ehdotukseen voittovarojen käyttämisestä.

Hallintoneuvostosta ovat erovuorossa: maanviljelijä Antti Bärlund, toimitusjohtaja Heikki Halkilahti, maanviljelijä Jussi Hantula, maanviljelijä Börje Helenelund, toimitusjohtaja Tom Liljeström, maanviljelijä Samu Pere, maanviljelijä Esa Ruohola ja maanviljelijä Mikko Soro.

Säkylässä 7. päivänä maaliskuuta 2007

Hallintoneuvoston puolesta

Tom Liljeström
puheenjohtaja

Asmo Ritala
sihteeri

Hallinnointiperiaatteet

CORPORATE GOVERNANCE

KONSERNIRAKENNE

Lännen Tehtaat -konserni muodostuu emoyhtiö Lännen Tehtaat Oyj:stä ja sen tytäryhtiöistä. Merkittävimpiä tytäryhtiöitä ovat Apetit Kala Oy, Avena Nordic Grain Oy ja Suomen Rehu Oy.

SOVELLETTAVAT SÄÄNNÖKSET

Lännen Tehtaat Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia muita säädöksiä sekä yhtiön yhtiöjärjestystä. Näiden lisäksi yhtiö noudattaa Helsingin Pörssin sisäpiiriohjetta ja Helsingin Pörssin, Keskuskaupakamarin ja Teollisuuden ja Työnantajien Keskusliiton 1.7.2004 voimaan tullutta suositusta listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä (CG-suositus).

YHTIÖKOKOUS

Lännen Tehtaat Oyj:n ylintä päätösvaltaa käyttävät yhtiön osakkeenomistajat yhtiökokouksessa, jonka kutsuu koolle yhtiön hallitus. Yhtiökokoukset jaetaan varsinaisiin ja ylimääräisiin yhtiökokouksiin.

Varsinainen yhtiökokous on pidettävä hallituksen määräämänä ajankohtana vuosittain viimeistään toukokuussa. Kokouksessa käsitellään yhtiöjärjestyksen mukaan varsinaiselle yhtiökokoukselle kuuluvat asiat sekä mahdolliset muut ehdotukset yhtiökokoukselle. Varsinainen yhtiökokous on yleensä pidetty maaliskuun loppuun asti.

Ylimääräinen yhtiökokous kutsutaan tarvittaessa koolle käsittelemään tiettyä yhtiökokoukselle tehtyä ehdotusta.

Kutsu yhtiökokoukseen

Osakkeenomistajat kutsutaan yhtiökokoukseen vähintään kahdessa yhtiön hallituksen määräämässä valtakunnallisessa sanomalehdessä julkaistavalla kokouskutsulla, jossa mainitaan kokouksessa käsiteltävät asiat. Lisäksi kokouskutsu ja hallituksen ehdotukset yhtiökokoukselle julkistetaan pörssitiedotteella ja asetetaan nähtäväksi yhtiön Internet-kotisivuilla.

Osallistuminen kokoukseen

Yhtiökokoukseen on ilmoittauduttava ennakoon kokouskutsussa mainitun määräajan kuluessa. Osakkeenomistaja voi osallistua yhtiökokoukseen itse tai valtuuttamansa asiamiehen välityksellä. Lisäksi osakkeenomistaja tai asiamies voivat käyttää yhtiökokouksessa avustajaa. Yhtiökokouksesta laaditaan pöytäkirja, joka asetetaan osakkeenomistajien nähtäville kahden viikon kuluttua yhtiökokouksesta. Lisäksi yhtiökokouksen päätökset julkistetaan viipymättä yhtiökokouksen jälkeen pörssitiedotteella.

Yhtiön hallituksen ja toimitusjohtajan läsnäolo yhtiökokouksessa

Yhtiön tavoitteena on, että kaikki hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja ovat läsnä varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Päätöksenteko yhtiökokouksessa

Yhtiöllä on yksi osakesarja ja osakkeilla on yhtäläinen äänioikeus. Yhtiökokouksessa kukaan osakkeenomistajista ei ole oikeutettu äänestämään enemmällä kuin yhdellä kymmenesosalla kokouksessa edustetusta äänimäärästä. Äänestettäessä yhtiökokouksen päätökseksi tulee tavallisesti se esitys, jota on kannattanut enemmän kuin puolet annetuista äänistä tai äänten mennessä tasan puheenjohtajan kannattama esitys. Suomen osakeyhtiölain mukaan on kuitenkin useita asioita, mm. yhtiöjärjestyksen muutos ja päätös suunnatusta osakeannista, jolloin päätöksen syntyminen edellyttää lain vaatiman korotetun määräänemmistön.

Yhtiön yhtiöjärjestyksessä ei ole lunsauslauseketta eikä yhtiön tiedossa ole osakassopimuksia äänivallan käytöstä yhtiössä eikä sopimuksia yhtiön osakkeiden luovuttamisen rajoittamisesta.

HALLINTONEUVOSTO

Kokoonpano ja toimikausi

Yhtiöllä on hallintoneuvosto, johon kuuluu vähintään 15 ja enintään 20 yhtiökokouksessa valittua jäsentä. Hallintoneuvoston jäseneksi ei saa valita henkilöä, joka on täyttänyt 65 vuotta. Yhtiön vakituinen henkilökunta voi lisäksi keskuudestaan nimetä hallintoneuvostoon enintään neljä jäsentä ja heille henkilö-

kohtaiset varajäsenet henkilöstön edustuksesta yritysten hallinnossa annetun lain (725/90) 4 §:n mukaisesti. Henkilökunnan edustajilla ei ole oikeutta osallistua hallintoneuvoston kokoukseen silloin, kun siellä käsitellään yhtiön johdon valintaa, erottamista, johdon sopimusehtoja, henkilöstön työsuhteen ehtoja tai työtaistelutoimenpiteitä koskevia asioita.

Hallintoneuvoston jäsenen toimikausi päättyy vaalia seuraavan kolmannen varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä. Hallintoneuvosto kokoontuu yleensä kolme kertaa vuodessa.

Tehtävät

Hallintoneuvosto valitsee, yhtiön suurimpia osakkeenomistajia kuultuaan, yhtiön hallituksen jäsenet, puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan sekä päättää heille maksettavista palkkioista. Hallintoneuvoston tehtävänä on myös hallinnon valvonta ja ohjeiden antaminen hallitukselle, lausunnon antaminen tilinpäätöksestä ja tilintarkastuskertomuksesta sekä muut osakeyhtiölain mukaan hallintoneuvostolle kuuluvat tehtävät.

Poikkeus CG-suosituksesta

CG-suosituksen (nro 10) mukaan yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet. Yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön hallintoneuvosto valitsee hallituksen jäsenet ja päättää heille maksettavista palkkioista. Suosituksesta poikkeavaan käytäntöön on päädytty, koska hallintoneuvostolla yhtiön hallitusta valvovana elimenä on parhaat edellytykset arvioida hallituksen kokoonpanoa ja hallituksen jäseniltä edellytettäviä ominaisuuksia.

HALLITUS

Kokoonpano ja toimikausi

Lännen Tehtaat Oyj:n hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään viisi ja enintään seitsemän jäsentä. Hallituksen toimikausi päättyy vaalia ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen jälkeisen ensimmäisen hallintoneuvoston kokouksen päätyttyä. Yhtiöjärjestyksessä ei ole rajoitettu hallituksen jäsenten toimikausien lukumäärää eikä muullakaan tavalla rajoitettu hallintoneuvoston päätösvaltaa hallituksen jäsenten

valinnassa. Hallituksen jäseneksi ei saa valita henkilöä, joka on täyttänyt 65 vuotta.

Tehtävät

Hallituksen yleisenä tehtävänä on suunnata yhtiön toiminta niin, että se tuottaa pitkällä aikavälillä mahdollisimman suuren lisäarvon siihen sijoitetulle pääomalle, ottaen samalla huomioon eri sidosryhmien odotukset.

Tehtäviensä toteuttamiseksi hallitus:

- vahvistaa yhtiön eettiset arvot ja toimintatavat ja seuraa niiden toteutumista
- vahvistaa yhtiön perusstrategian ja seuraa jatkuvasti sen ajankohtaisuutta
- määrittelee yhtiön osinkopolitiikan
- hyväksyy strategian pohjalta vuosittaisen toimintasuunnitelman ja budjetin sekä valvoo niiden toteutumista
- hyväksyy vuosittaisen investointien kokonaismäärän ja sen jakautumisen liiketoiminta-alueittain sekä päättää suurista ja strategisesti tärkeistä investoinneista, yrityskaupoista ja divestoinneista
- käsittelee ja hyväksyy osavuositarkastukset, toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen
- vahvistaa konsernin organisaatorakenteen
- käy ainakin vuosittain läpi yhtiön toimintaan liittyvät keskeiset riskit ja niiden hallinnan sekä hyväksyy niitä koskevat toimintapolitiikat ja limiitit
- nimittää ja vapauttaa tehtävästään toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen sekä päättää heidän toimiehdoistaan ja kannustusjärjestelmistään
- asettaa vuosittain toimitusjohtajalle henkilökohtaiset tavoitteet ja arvioi niiden toteutumista
- kokoontuu vähintään kerran vuodessa ilman toimivan johdon läsnäoloa
- pitää vähintään kerran vuodessa yhteisen kokouksen tilintarkastajien kanssa
- arvioi kerran vuodessa omaa toimintaansa ja toimittaa arvioinnin tulokset hallintoneuvoston käytettäväksi
- vahvistaa itselleen työjärjestyksen, joka tarkistetaan vuosittain
- seuraa yhtiön työskentelyilmapiiriä ja henkilöstön selviämistä tehtävistään
- seuraa vuosittain johdon seuraajakysymyksiä ja tekee niistä tarvittavat johtopäätökset

Riippumattomuusarviointi

Yhtiön hallitus on suorittanut Corporate Governance -suosituksen kohdan 18 mukai-

sesti hallituksen jäsenten riippumattomuusarvioinnin suhteessa yhtiöön. Arvioinnin perusteella todettiin yhtiöstä riippumattomia olevan hallituksen puheenjohtaja Tom v. Weymarn, varapuheenjohtaja Hannu Simula sekä jäsenet Harri Eela, Aappo Kontu, Matti Lappalainen ja Soili Suonoja. Kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia Corporate Governance -suosituksessa tarkoitettusta merkittävästä osakkeenomistajasta.

Päätöksenteko

Hallitus on aina velvollinen toimimaan yhtiön edun mukaisesti ja siten, että toiminta ei ole omiaan tuottamaan osakkeenomistajalle tai muulle taholle epäoikeutettua etua yhtiön tai toisen osakkeenomistajan kustannuksella. Hallituksen jäsen on esteellinen osallistumaan hallituksen jäsenen ja yhtiön välisen asian käsittelyyn. Hallituksen kokousten koollekutsumisesta ja kokoustyöskentelystä vastaa hallituksen puheenjohtaja yhdessä toimitusjohtajan ja hallituksen sihteerin kanssa. Äänestystilanteessa hallituksen päätökseksi tulee enemmistön mielipide ja tasatilanteissa päätökseksi tulee se mielipide, jota puheenjohtaja on kannattanut. Henkilövaalissa äänten mennessä tasan ratkaistaan valinta arvalla.

Kokouskäytäntö ja itsearviointi

Hallitus kokoontuu noin 7 kertaa vuodessa. Hallitus ei ole jakanut jäsenilleen erityisiä liiketoiminnan seurannan painopistealueita. Kokouksen esittelijänä toimii Lännen Tehtaat Oyj:n toimitusjohtaja tai hänen toimeksiantaansa muu konsernin johtajistoon kuuluva henkilö. Hallituksen työjärjestyksen mukaan toimitusjohtaja vastaa siitä, että hallitus saa käyttöönsä riittävät tiedot konsernin toiminnan ja taloudellisen tilanteen arvioimista varten sekä valvoo hallituksen päätösten täytäntöönpanoa ja raportoi hallitukselle täytäntöönpanossa havaitsemistaan puutteista tai ongelmista. Hallituksen sihteerinä toimii konsernin lakiasioista vastaava toimihenkilö. Hallitus arvioi säännöllisesti toimintaansa ja työskentelytapojaan tekemällä itsearvioinnin kerran vuodessa. Hallitustyön arviointitulokset annetaan tiedoksi hallintoneuvostolle.

Hallituksen palkkiot ja muut etuisuudet

Yhtiön hallintoneuvosto päättää hallituksen palkkiot sekä kulujen korvausperusteet vuosittain. Hallituksen jäsenten palkkiot maksetaan rahakorvauksina. Maksetut palkkiot on ilmoitettu yhtiön kotisivuilla.

TOIMITUSJOHTAJA JA TOIMITUSJOHTAJAN SIJAINEN

Lännen Tehtaat Oyj:llä on toimitusjohtaja. Toimitusjohtajan sijaista yhtiöön ei ole valittu. Toimitusjohtajan tehtävänä on johtaa yhtiön toimintaa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti sekä informoida hallitusta yhtiön liiketoiminnan ja taloudellisen tilanteen kehityksestä. Hän vastaa lisäksi yhtiön juoksevan hallinnon järjestämisestä ja valvoo, että yhtiön varainhoito on järjestetty luotettavasti.

Toimitusjohtaja toimii ensisijaisesti hallituksen kokousten esittelijänä ja vastaa päätösehdotusten laatimisesta. Toimitusjohtaja voi soveliaaksi katsomissaan asioissa delegoida esittelyn tai päätösehdotuksen laatimisen myös konsernijohtoon kuuluvalla henkilöllä. Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen valitsee yhtiön hallitus, joka päättää myös toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkasta, tulospalkkiosta ja palvelussuhteen muista ehdoista. Toimitusjohtajan palvelussuhteen ehdoista on sovittu kirjallisesti. Toimitusjohtajalla ei ole toimikautta, vaan hänet on valittu tehtävään toistaiseksi.

Eläkeikä ja etuudet

Toimitusjohtajan eläkeikä ja etuudet ilmoitetaan sivulla 82 sekä yhtiön kotisivuilla.

KONSERNIN JOHTAJISTO

Konsernissa on johtajisto, jonka puheenjohtajana on Lännen Tehtaat Oyj:n toimitusjohtaja ja jäseninä erikseen johtajiston jäseniksi valittavat suurimpien toimialaryhmien johtajat, konsernin taloudesta ja rahoituksesta vastaava johtaja sekä muut erikseen johtajiston jäseniksi valittavat konsernin eri yksiköiden johtajat. Johtajistolla ei ole lakiin tai yhtiöjärjestykseen perustuvaa toimivaltaa. Johtajisto on Lännen Tehtaat Oyj:n toimitusjohtajan asettama neuvoa-antava elin, jonka tehtävänä on konsernilaajuisten kehityshankkeiden sekä konsernitaseiden periaatteiden ja menettelytapojen käsittely tarvittaessa. Lisäksi johtajistoa informoidaan mm. konsernin ja tytäryhtiöiden liiketoimintasuunnitelmista, tuloskehityksestä ja Lännen Tehtaat Oyj:n hallituksessa käsiteltävistä asioista, joiden valmisteluun se myös tarvittaessa osallistuu. Johtajisto kokoontuu noin neljä kertaa vuodessa. Johtajiston jäsenten valinnasta päättää toimitusjohtaja. →

TILINTARKASTUS

Lakisääteisen tilintarkastuksen pääasiallisena tehtävänä on todentaa, että tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot konsernin tuloksesta ja taloudellisesta asemasta tilikaudelta. Lännen Tehtaat Oyj:n tilikausi on kalenterivuosi.

Tilintarkastaja on velvollinen tarkastamaan yhtiön tilikauden kirjanpidon ja tilinpäätöksen oikeellisuuden sekä antamaan suositustaan tarkastuksesta tilintarkastuskerhomuksen yhtiökokoukselle. Lisäksi Suomen lain mukaan tilintarkastaja tarkastaa myös yhtiön hallinnon lainmukaisuutta. Tilintarkastaja raportoi havainnoistaan normaalisti kerran vuodessa yhtiön hallitukselle.

Tilintarkastaja

Yhtiöjärjestyksen mukaan Lännen Tehtaat Oyj:ssä on vähintään kaksi ja enintään kolme varsinaisen yhtiökokouksen valitsemaa tilintarkastajaa. Tilintarkastajan toimikausi päättyy vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Tilintarkastajien on oltava Keskuskauppakamarin hyväksymiä tilintarkastajia tai tilintarkastusyhteisöjä.

Maksetut palkkiot

Tilintarkastajille maksetut palkkiot ilmoitetaan yhtiön Internet-kotisivuilla.

KONSERNIN RAPORTOINTI JA SISÄINEN VALVONTA

Taloudellisten tavoitteiden toteutumista seurataan kuukausittain koko konsernin kattavalla raportoinnilla. Raporteilla seurataan kuukausittaisia ja kumulatiivista toteutumaa verrattuna budjettiin, edelliseen vuoteen sekä säännöllisesti päivitettäviin ennusteisiin. Ajantasaisten ennusteet kattavat seuraavat 12 kuukautta. Kuukausiraportoinnin tiedot täsmäytetään säännöllisesti kirjanpitoon. Konsernin toimitusjohtaja ja johtajiston jäsenet saavat raportit käyttöönsä ja konsernin hallitus konserniyhteenvedon ja tiivistelmät yksikkökohtaisista tiedoista.

Sisäinen tarkastus on nivellytetty osaksi konsernin taloushallintoa. Jokaisessa konsernin yhtiössä tai tulosyksikössä on talousvastuuseen nimetty henkilö, joka vastaa lainsäädännön ja konsernin ohjeiden noudattamisesta. Valvontatarkastusta suorittavat konsernin tilintarkastajat osana vuositarkastusohjelmaa. Tilintarkastajat raportoivat havainnoistaan tarkastuksen kohteena olevan yksikön johtajalle ja taloudesta vastuussa ole-

valle henkilölle, konsernin talousjohtajalle ja kirjanpidosta ja veroasioista vastuussa olevalle päällikölle sekä konsernin toimitusjohtajalle.

RISKIENHALLINTA

Konserniyhtiöt ja liiketoimintayksiköt arvioivat liiketoimintaansa liittyviä riskejä ja tarvittavien kontrollimenetelmien riittävyyttä. Näiden strategiatyötä ja päätöksentekoa tukevien riskiarviointien tarkoituksena on riittävien toimenpiteiden varmistaminen riskien hallitsemiseksi. Lännen Tehtaat Oyj:n hallitus hyväksyy konserniyhtiöiden liiketoimintaan liittyvät riskienhallintapolitiikat ja limiitit, joita päivitetään vähintään kerran vuodessa. Riskikartoitukset päivitetään vuosittain vuosisuunnittelun yhteydessä.

CORPORATE GOVERNANCEN PÄIVITYS

Säännöllisesti päivitettävä Lännen Tehtaat Oyj:n Corporate Governance -osio on nähtävillä Lännen Tehtaat Oyj:n kotisivuilla www.lannen.fi/fi/sijoittajatieto/hallinnointi kohdassa hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä.

TILANNE 31.12.2006

HALLINTONEUVOSTO

Lännen Tehtaat Oyj:n hallintoneuvostoon kuuluu tällä hetkellä 20 yhtiökokouksen valitsemaa jäsentä sekä 4 henkilöstöryhmien valitsemaa jäsentä. Hallintoneuvoston puheenjohtaja on toimitusjohtaja Tom Liljeström ja varapuheenjohtaja maanviljelijä Juha Neva-vuori. Hallintoneuvoston jäsenet on esitelty vuosikertomuksen sivulla 85.

Hallintoneuvosto kokoontui vuoden 2006 aikana 5 kertaa.

Varsinainen yhtiökokous 29.3.2006 päätti, että hallintoneuvoston puheenjohtajan kuukausipalkkio on 350 euroa ja varapuheenjohtajan kuukausipalkkio 300 euroa. Hallintoneuvoston jäsenten ja puheenjohtajan kokouspalkkio on 200 euroa. Hallintoneuvoston jäsenille maksettiin palkkioita vuonna 2006 yhteensä 30 400 euroa.

HALLITUS

Lännen Tehtaat Oyj:n hallintoneuvosto päätti 10.4.2006 valita hallitukseen 7 jäsentä.

Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Tom v. Weymarn ja varapuheenjohtajaksi Hannu Simula. Hallituksen jäsenet on esitelty vuosikertomuksen sivulla 86.

Simo Palokangas erosi hallituksen jäsenyydestä 29.11.2006.

Hallitus kokoontui 13 kertaa vuonna 2006. Jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli 87,2 %.

Hallintoneuvoston 10.4.2006 tekemän päätöksen mukaan hallituksen puheenjohtajalle maksetaan 2 750 euron kuukausipalkkio, varapuheenjohtajalle 1 700 euron ja jäsenille 1 350 euron kuukausipalkkio. vuonna 2006 hallituksen jäsenille maksettiin palkkioita yhteensä 122 500 euroa.

TOIMITUSJOHTAJA

Kauppateiden maisteri Matti Karppinen on toiminut toimitusjohtajana 1.9.2005 alkaen.

Toimitusjohtajan palvelussuhteen keskeiset ehdot on määriteltä toimitusjohtajasopimuksessa. Sopimuksen mukaan toimitusjohtajan irtisanomisaika on kuusi kuukautta. Yhtiön irtisanoessa toimitusjohtajan tämä on oikeutettu 12 kuukauden palkkaa vastaavaan erokorvaukseen. Toimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 62 vuotta.

Vuonna 2006 toimitusjohtajan palkka oli 294 135 euroa, joka sisältää palkan luontoisetuineen ja tulospalkkion. Tulospalkkion perusteet määritellään vuosittain.

TILINTARKASTAJAT

Lännen Tehtaat Oyj:n vuoden 2006 yhtiökokous päätti valita yhtiölle 2 tilintarkastajaa. Tilintarkastajiksi valittiin Hannu Pellinen, KHT ja KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy päävastuullisena tilintarkastajana Jari Henttula, KHT. Lännen Tehtaat -konsernin tytäryhtiöiden tilintarkastajina toimivat pääsääntöisesti PricewaterhouseCoopers-yhteisöt tai näiden palveluksessa olevat tilintarkastajat.

Tilintarkastajille Suomessa ja muissa maissa maksettiin vuonna 2006 Lännen Tehtaat -konsernin yhtiöiden tilintarkastuksesta yhteensä 162 109 euroa. Tilintarkastuspalkkioiden lisäksi PricewaterhouseCoopers-ketjun yhtiöille maksettiin vero-, IFRS ja due diligence -palveluista 266 409 euroa.

SISÄPIIRIASIAT

Lännen Tehtaat Oyj:n hallituksen vahvistamat, 19.12.2006 voimaan tulleet sisäpiiriasian-

nöt perustuvat arvopaperimarkkinalain (AML 5 luku) säännöksiin ja rahoitustarkastuksen määräyksiin (RATA:n standardi 5.3 sisäpiiri-ilmoituksista ja -rekisteristä 1.9.2005) sekä Helsingin Pörssin hallituksen hyväksymään sisäpiiriohjeeseen. Sääntöihin sisältyvät ohjeet julkiseen sisäpiirirekisteriin kuuluville, yrityskohtaiseen pysyvään sisäpiirirekisteriin kuuluville sekä hankekohtaisille sisäpiiriläisille sekä sisäpiirihallinnon organisoinnista ja menettelytavoista.

Lännen Tehtaat Oyj:n julkiseen sisäpiirirekisteriin kuuluvat toimitusjohtajan jäsenyyden tai asemansa perusteella yhtiön hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenet ja varajäsenet, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen sekä tilintarkastajat ja varatilintarkastajat mukaan lukien tilintarkastusyhteisön yhtiöstä päävastuullinen tilintarkastaja, yhtiön talousjohtaja, Apetit Pakaste Oy:n toimitusjohtaja, Apetit Kala Oy:n toimitusjohtaja, Suomen Rehu Oy:n toimitusjohtaja, Mildola Oy:n toimitusjohtaja sekä Avena Nordic Grain Oy:n toimitusjohtaja.

Yhtiön yrityskohtaiseen pysyvään sisäpiirirekisteriin merkitään ne yhtiön palveluksessa olevat henkilöt, jotka asemansa tai tehtäviensä perusteella saavat säännöllisesti sisäpiiritietoa. Yrityskohtaiseen sisäpiirirekisteriin on merkitty noin 20 henkilöä.

Yhtiössä on voimassa kaupankäyntirajoitus, joka kieltää yhtiön pysyvien sisäpiiriläisten kaupankäynnin yhtiön osakkeilla 21 päivän ajan ennen yhtiön osavuositarkastuksen ja tilinpäätöstiedotteen julkistamista.

Yhtiö ylläpitää sisäpiirirekisteriään Suomen Arvopaperikeskus Oy:n SIRE-järjestelmässä.

Tiedot ilmoitusvelvollisista sisäpiiriläisistä ja heidän omistuksistaan ovat luettavissa yhtiön kotisivuilla www.lannen.fi/fi/sijoittajatieto/hallinnointi kohdassa sisäpiirirekisteri.



Kooste vuoden 2006 pörssitiedotteista

Lännen Tehtaat Oyj:n pörssitiedotteet ovat kokonaisuudessaan luettavissa yhtiömme kotisivuilla www.lannen.fi/fi/sijoittajatieto.

HELMIKUU

PT 7.2.2006

Lännen Tehtaat karsii kiinteitä kustannuksia ja aloittaa YT-neuvottelut

PT 21.2.2006

Tilinpäätöstiedote 1.1. – 31.12.2005

PT 23.2.2006

Hallituksen ehdotukset Lännen Tehtaat Oyj:n yhtiökokoukselle

MAALISKUU

PI 3.3.2006

Kutsu Lännen Tehtaat Oyj:n yhtiökokoukseen

PT 7.3.2006

Osakekaupoista 2,4 miljoonan euron myyntivoitot ensimmäisen vuosineljänneksen tulokseen

PI 22.3.2006

Vuosikertomus 2005 julkistettu

LT 22.3.2006

Lännen Tehtaiden ja Raision yhteisyritykselle päänavaus Venäjältä

PT 29.3.2006

Lännen Tehtaat Oyj:n varsinainen yhtiökokous

LT 31.3.2006

Harviala Oy Saarioisten Taimistot Oy:n omistukseen

HUHTIKUU

PT 10.4.2006

Hallintoneuvoston järjestäytyminen ja hallituksen valinta

PT 10.4.2006

Lännen Tehtaat suunnittelee etanolituotannon käynnistämistä

LT 13.4.2006

Mildola Oy kokonaan Suomen Rehun omistukseen

TOUKOKUU

PT 9.5.2006

Osavuositarkastus 1.1. – 31.3.2006

KESÄKKUU

PT 19.6.2006

Lännen Tehtaat Oyj ostaa loput Apetit Kala Oy:n osakkeista

PT 29.6.2006

Erkki Lepistöstä Suomen Rehu Oy:n toimitusjohtaja

LT 29.6.2006

Apetit Kala suunnittelee tuottavuuden ja kustannustehokkuuden parantamiseksi Kustavin tehtaan sulkemista

ELOKKUU

PT 10.8.2006

Osavuositarkastus 1.1. – 30.6.2006

PT 24.8.2006

Lännen Tehtaiden ja Raision yhteisyrityksen rehutehtaan osto Venäjältä kariutui

MARRASKUU

PT 1.11.2006

Osavuositarkastus 1.1. – 30.9.2006

PT 1.11.2006

Lännen Tehtaiden ja Raision yhteisyritys Scandic Feed puretaan

PT 15.11.2006

Lännen Tehtaat myi Turun pakastetehtaan kiinteistön ja siirtää tehtaan tuotannon Säkylään

PT 20.11.2006

Lännen Tehtaat selkeyttää liiketoimintarakennettaan yhtiöittämällä pakaste- ja palveluliiketoiminnot

PT 29.11.2006

Simo Palokangas eroaa Lännen Tehtaiden hallituksesta

JOULUKUU

PI 20.12.2006

Lännen Tehtaiden taloudellinen tiedottaminen vuonna 2007

PT= pörssitiedote

PI= pörssi-ilmoitus

LT = tiedote, lehdistötiedote

Hallintoneuvosto ja tilintarkastajat

HALLINTONEUVOSTO

YHTIÖKOKOUKSEN VALITSEMAT JÄSENET:

Tom Liljeström, s. 1959, diplomi-insinööri,
kauppatieteiden maisteri
Tapiola Rahastoyhtiö Oy:n ja Tapiola Omaisuuden-
hoito Oy:n toimitusjohtaja
Puheenjohtaja vuodesta 1996, jäsen vuodesta 1994
Muut keskeiset tehtävät:
Hallituksen jäsen: Tapiola Pankki Oy, Finntemet Oy,
Metsä Tissue Oy
Lännen Tehtaat Oyj:n osakeomistus: –
(muutos vuonna 2006: –)
Erovuorossa

Juha Nevavuori, s. 1942, maanviljelijä
Varapuheenjohtaja vuodesta 2003,
jäsen vuodesta 1973
Lännen Tehtaat Oyj:n osakeomistus: 646 osaketta
(muutos vuonna 2006: –)

Antti Bärlund, s. 1945, maanviljelijä
Jäsen vuodesta 1995
Erovuorossa

Matti Eskola, s. 1950, maanviljelijä
Jäsen vuodesta 1991

Heikki Halkilahti, s. 1947, toimitusjohtaja
Jäsen vuodesta 1990
Erovuorossa

Jussi Hantula, s. 1955, maanviljelijä
Jäsen vuodesta 1995
Erovuorossa

Börje Helenelund, s. 1951, maanviljelijä
Jäsen vuodesta 1998
Erovuorossa

Pasi Jaakkola, s. 1941, maanviljelijä
Jäsen vuodesta 1982

Jouni Kaitila, s. 1963, maanviljelijä
Jäsen vuodesta 1991

Hannu Lamminen, s. 1951, maanviljelijä
Jäsen vuodesta 1996

Markku Länninki, s. 1949, maanviljelijä
Jäsen vuodesta 2003

Ilkka Markkula, s. 1960, maanviljelijä
Jäsen vuodesta 2003

Marja-Liisa Mikola-Luoto, s. 1971, agronomi
Jäsen vuodesta 2005

Jarmo Mäntyharju, s. 1961,
MTK:n 3. puheenjohtaja
Jäsen vuodesta 2005

Samu Pere, s. 1968, maanviljelijä
Jäsen vuodesta 1998
Erovuorossa

Tuomo Raininko, s. 1966, maanviljelijä
Jäsen vuodesta 2005

Esa Ruohola, s. 1946, maanviljelijä
Jäsen vuodesta 1998
Erovuorossa

Mikko Soro, s. 1950, maanviljelijä
Jäsen vuodesta 1998
Erovuorossa

Helena Walldén, s. 1953, pankinjohtaja
Jäsen vuodesta 1996

Mauno Ylinen, s. 1965, agronomi
Jäsen vuodesta 2005

HENKILÖSTÖN NIMEÄMÄT JÄSENET:

Markku Kivikangas, s. 1960, luottamusmies
Jäsen vuodesta 2006
(henkilökohtainen varajäsen Aila Koivuniemi)

Veijo Kukkonen, s. 1981, luottamusmies
Jäsen vuodesta 2006
(henkilökohtainen varajäsen Janne Hämäläinen)

Tapio Mäki, s. 1962, yhdysmies
Jäsen vuodesta 2006
(henkilökohtainen varajäsen Tuija Huhtamäki)

Esa Paganus, s. 1963, pääluottamusmies
Jäsen vuodesta 1997
(henkilökohtainen varajäsen Marja Rusi)

TILINTARKASTAJAT

Hannu Pellinen
taloustieteiden maisteri, KHT

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö
päävastuullisena tilintarkastajana
Jari Henttula
kauppatieteiden maisteri, KHT

HALLITUS



1. TOM V. WEYMARN

s. 1944, diplomi-insinööri

Puheenjohtaja vuodesta 2003, jäsen vuodesta 1999

Muut keskeiset tehtävät:

hallituksen puheenjohtaja: TeliaSonera AB, Turku Science Park Oy

hallituksen jäsen: Boardman Oy, CPS Color Group Oy, Hydrios Biotechnology Oy,

Industri Kapital AB, Kauko-Telko Oy, OKO Pankki Oyj

Lännen Tehtaat Oyj:n osakeomistus: 2 250 osaketta (muutos vuonna 2006: -)

2. HANNU SIMULA

s. 1947, agronomi

Maanviljelijä

Varapuheenjohtaja vuodesta 2003, jäsen vuodesta 1998

Muut keskeiset tehtävät:

hallituksen jäsen: Sucros Oy

Lännen Tehtaat Oyj:n osakeomistus: 850 osaketta (muutos vuonna 2006: -)

3. HARRI EELA

s. 1960, puuteollisuusteknikko

Cursor Oy:n projektipäällikkö

Jäsen vuodesta 2004

Lännen Tehtaat Oyj:n osakeomistus: 800 osaketta (muutos vuonna 2006: -)

4. AAPPO KONTU

s. 1952, diplomi-insinööri

Empower Oy:n toimitusjohtaja

Jäsen vuodesta 2004

Muut keskeiset tehtävät:

hallituksen puheenjohtaja: Vahterus Oy, Headpower Oy

hallituksen jäsen: Empower Oy, Energiateollisuus ry

Lännen Tehtaat Oyj:n osakeomistus: - (muutos vuonna 2006: -)

5. MATTI LAPPALAINEN

s. 1948, kauppatieteiden maisteri

Vaasan & Vaasan Oy:n toimitusjohtaja

Jäsen vuodesta 2003

Muut keskeiset tehtävät:

hallituksen puheenjohtaja: Bonbake Oy

hallituksen jäsen: Elintarviketeollisuusliitto, Vaasan & Vaasan Oy

Lännen Tehtaat Oyj:n osakeomistus: 1 000 osaketta (muutos vuonna 2006: -)

6. SOILI SUONOJA

s. 1944, kotitalousopettaja, MBA, kauppaneuvos

Hallitusammattilainen

Jäsen vuodesta 2003

Muut keskeiset tehtävät:

hallituksen jäsen: Alko Oy, Lassila & Tikanoja Oyj, Mermi Business

Applications Oy, Nurmijärven Linja Oy, Outokumpu Oyj, Suomen Posti Oyj

Lännen Tehtaat Oyj:n osakeomistus: 200 osaketta (muutos vuonna 2006: -)

TOIMITUSJOHTAJA JA KONSERNIJOHTO 1.1.2007



1. MATTI KARPPINEN

s. 1958, kauppatieteiden maisteri
Lännen Tehtaat Oyj:n toimitusjohtaja vuodesta 2005
Muut keskeiset tehtävät: hallituksen puheenjohtaja: Finfood – Suomen Ruokatieto ry, hallituksen jäsen: Elintarviketeollisuusliitto
Lännen Tehtaat Oyj:n osakeomistus: – (muutos vuonna 2006: –)

2. SAMULI ESKOLA

s. 1974, kauppatieteiden maisteri
Apetit Kala Oy:n toimitusjohtaja vuodesta 2005
Lännen Tehtaat Oyj:n osakeomistus: – (muutos vuonna 2006: –)

3. STINA HAKULIN

s. 1957, diplomi-insinööri
Mildola Oy:n toimitusjohtaja vuodesta 2006, johtaja vuodesta 1999
Lännen Tehtaat Oyj:n osakeomistus: – (muutos vuonna 2006: –)

4. ANTTI KERTTULA

s. 1956, yo-merkonomi
Apetit Pakaste Oy:n toimitusjohtaja vuodesta 2007, johtaja vuodesta 1994
Lännen Tehtaat Oyj:n osakeomistus: – (muutos vuonna 2006: –)

5. EERO KINNUNEN

s. 1970, kauppatieteiden maisteri
Talousjohtaja vuodesta 2006
Lännen Tehtaat Oyj:n osakeomistus: – (muutos vuonna 2006: –)

6. ERKKI LEPISTÖ

s. 1955, ekonomi, oikeustieteen kandidaatti
Suomen Rehu Oy:n toimitusjohtaja vuodesta 2006, johtaja vuodesta 2001
Lännen Tehtaat Oyj:n osakeomistus: 1 150 osaketta (muutos vuonna 2006: –)

7. ASMO RITALA

s. 1958, oikeustieteen kandidaatti
Lakimies vuodesta 1995
Lännen Tehtaat Oyj:n osakeomistus: – (muutos vuonna 2006: –)

8. KAIJA VILJANEN

s. 1952, kauppatieteiden maisteri, humanististen tieteiden kandidaatti, MBA
Avena Nordic Grain Oy:n toimitusjohtaja vuodesta 1995
Lännen Tehtaat Oyj:n osakeomistus: – (muutos vuonna 2006: –)

ELINTARVIKERYHMÄN JOHTORYHMÄ 1.1.2007



1. MATTI KARPPINEN

s. 1958, kauppatieteiden maisteri
Johtoryhmän puheenjohtaja

2. SAMULI ESKOLA

s. 1974, kauppatieteiden maisteri
Tulosityksikön johtaja, kalatehtaat

3. JOHANNA HEIKKILÄ

s. 1962, kauppatieteiden maisteri
Henkilöstöjohtaja

4. ANTTI KERTTULA

s. 1956, yo-merkonomi
Tulosityksikön johtaja, pakasteet ja hillot

5. EERO KINNUNEN

s. 1970, kauppatieteiden maisteri
Talousjohtaja

6. TAPIO KORTTILALLI

s. 1966, kauppatieteiden maisteri
Kaupallinen johtaja

7. ARI LAARNE

s. 1967, diplomi-insinööri
Tietohallintojohtaja

8. MATTI NYFORS

s. 1971, tradenomi
Tulosityksikön johtaja, konseptiliiketoiminta

SUOMEN REHUN JOHTORYHMÄ 1.1.2007



1. ERKKI LEPISTÖ

s. 1955, ekonomi, oikeustieteen kandidaatti
Johtoryhmän puheenjohtaja

2. ASKO HAARASILTA

s. 1942, agronomi
Kehitysjohtaja

3. HANNU HOVI

s. 1975, kauppatieteiden maisteri
Group business controller, rahoituspäällikkö

4. TUIJA HUHTAMÄKI

s. 1959, agronomi, maatalous- ja metsätieteiden maisteri
Viestintäpäällikkö

5. REIJO LAINE

s. 1943
Hankintajohtaja, hankinta ja tuotanto

6. ARI VALKKI

s. 1963, kauppatieteiden maisteri
Talouspäällikkö

7. HENRIK WILLBERG

s. 1966, agronomi, maatalous- ja metsätieteiden maisteri
Johtaja, myynti ja markkinointi

YHTEYSTIEDOT

Lännen Tehtaat Oyj

Konsernihallinto
Maakunnantie 4
PL 100, 27801 Säkö
Puhelin 010 402 00
Faksi 010 402 4022

Lännen Tehtaat Oyj

Espoon toimipiste
Upseerinkatu 1
PL 404, 02601 Espoo
Puhelin 010 402 00
Faksi 010 402 7102

Sähköposti: etunimi.sukunimi@lannen.fi
www.lannen.fi

Y-tunnus 0197395-5
Kotipaikka Säkö

TYTÄRYHTIÖT

Apetit Pakaste Oy

PL 230, 27801 Säkö
Puhelin 010 402 4300
Faksi 010 402 4333
etunimi.sukunimi@apetit.fi
www.apetit.fi
Y-tunnus 2077046-7

Apetit Pakaste Oy

Iso-Heikkiläntie 6
PL 32, 20201 Turku
Puhelin 010 402 00
Faksi 010 402 4622

Apetit Pakaste Oy

Teollisuustie 3, 93100 Pudasjärvi
Puhelin 010 402 00
Faksi 010 402 4666

Apetit Pakaste Oy

Räpin koetila
Huhdintie 32, 27710 Köyliö
Puhelin 010 402 4431

Apetit Kala Oy

Mastotie 7, 70460 Kuopio
Puhelin 010 402 4500
Faksi 010 402 4520
etunimi.sukunimi@apetit.fi
www.apetit.fi
Y-tunnus 0877766-6

Apetit Kala Oy

Sementtitehtaankatu 5, 04260 Kerava
Puhelin 010 402 4500
Faksi 010 402 4573

Apetit Kala Oy

Vuosnaistentie 593 A, 23360 Kustavi
Puhelin 010 402 4500
Faksi 010 402 4588

Apetit Suomi Oy

PL 130, 27801 Säkö
Puhelin 010 402 4300
Faksi 010 402 4322
etunimi.sukunimi@apetit.fi
www.apetit.fi
Y-tunnus 2077043-2

Apetit Suomi Oy

Kaupallinen toimisto
Upseerinkatu 1
PL 403, 02601 Espoo
Puhelin 010 402 00
Faksi 010 402 4455

Suomen Rehu Oy

Upseerinkatu 1
PL 401, 02601 Espoo
Puhelin 010 402 04
Faksi 010 402 7103
etunimi.sukunimi@suomenrehu.com
www.suomenrehu.com
Y-tunnus 1558738-5

Suomen Rehu Oy

Rydönnotko 4
PL 702, 20361 Turku
Puhelin 010 402 04
Faksi 010 402 7006

Suomen Rehu Oy

Suursaarenkatu 1
PL 221, 48101 Kotka
Puhelin 010 402 04
Faksi 010 402 7509

Suomen Rehu Oy

Päivölänkatu 40
PL 76, 60101 Seinäjoki
Puhelin 010 402 04
Faksi 010 402 7373

Lännen Rehu Oy

PL 120, 27801 Säkö
Puhelin 010 402 7600
Faksi 010 402 7622
etunimi.sukunimi@lannenrehu.com
www.lannenrehu.com
Y-tunnus 1800524-8

Hiven Oy

Yrittäjätie 1,
PL 25, 21531 Paimio
Puhelin 010 402 7700
Faksi 010 402 7752
etunimi.sukunimi@hiven.fi
www.hiven.fi
Y-tunnus 0472472-7

SIA Baltic Feed

P.O. Box 70a
LV-3101 Tukums, Latvia
Puhelin +371 318 1127
Faksi +371 318 1132
www.balticfeed.com

UAB Baltijos Pasarai

Verkiu 5
LT-08218 Vilna, Lietuva
Puh/faksi +370 5273 0065

Mildola Oy

Satamatie 64
PL 21, 02401 Kirkkonummi
Puhelin 010 402 2300
Faksi 010 402 2311
etunimi.sukunimi@mildola.fi
www.mildola.fi
Y-tunnus 0116251-1

Avena Nordic Grain Oy

Upseerinkatu 1
PL 402, 02601 Espoo
Puhelin 010 402 02
Faksi 010 402 2500
etunimi.sukunimi@avena.fi
www.avena.fi
Y-tunnus 0989948-9

ZAO Avena St. Petersburg

1 Artillerijskaja str. , Europa House
192204 St. Pietari, Venäjä
Puhelin +7 812 279 3085
Faksi + 7 812 279 3086

UAB Avena Nordic Grain

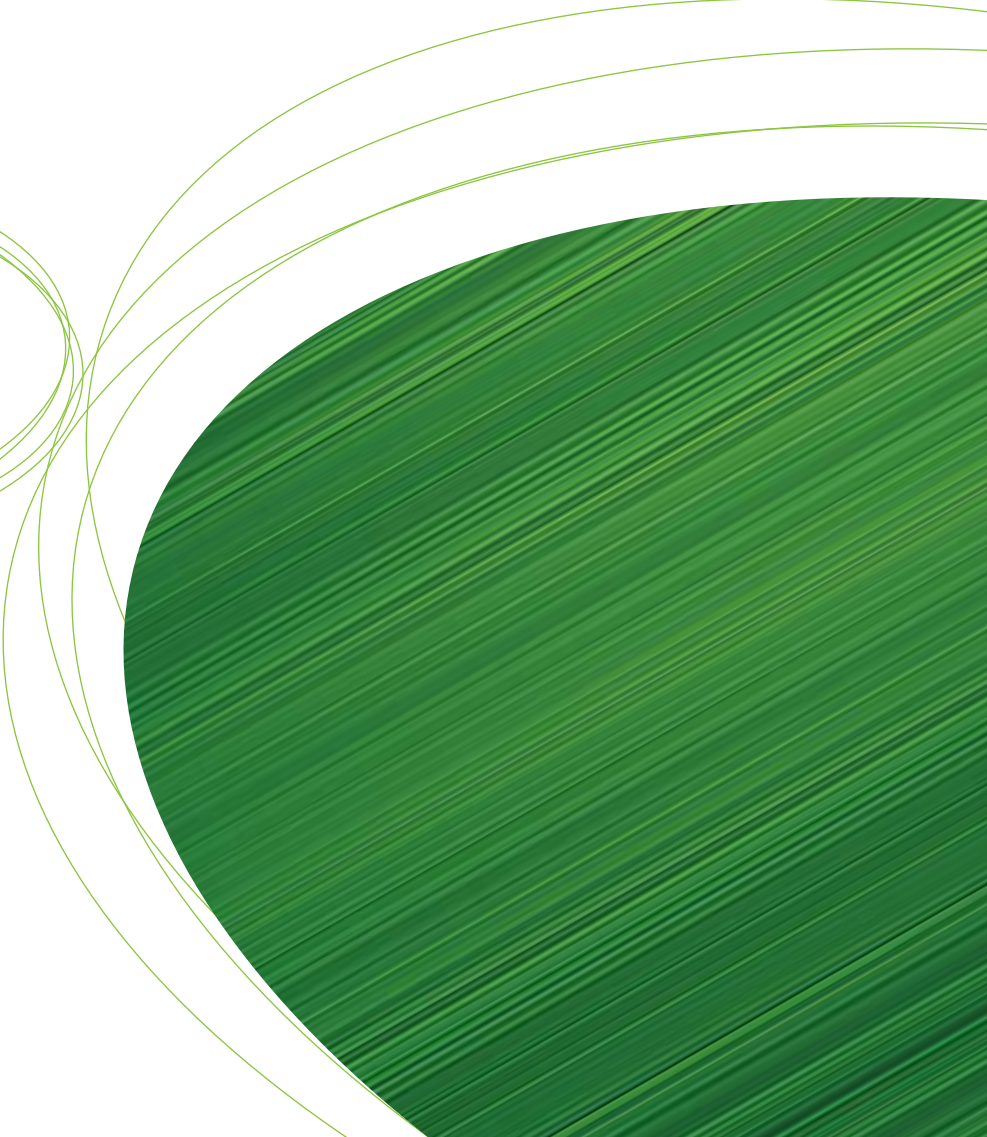
Odminių g. 9-9
LT-01122 Vilna, Lietuva
Puhelin. +370 5 243 0290
Faksi +370 5 243 0291

Ylläpidämme toimipaikkatietoja yhtiömme kotisivuilla
www.lannen.fi kohdassa yhteystiedot.



Suunnittelu: Oivallus

Painatus: Eura Print Oy 2007



Lännen Tehtaat Oyj
PL 100, 27801 Säskylä
puh. 010 402 00, faksi 010 402 4022
lannen.tehtaat@lannen.fi
www.lannen.fi