



## Osavuosisikatsaus 1.1.–31.3.2009

- Omavaraisuusaste nousi 76,5 (64,0) prosenttiin ja yhtiö on nettovelaton.
- Liiketoiminnan rahavirta oli +8,1 (-7,4) miljoonaa euroa.
- Konsernin jatkuvien toimintojen liikevaihto oli 64,7 (90,9) miljoonaa euroa, pääosa laskusta tuli viljakaupasta.
- Jatkuvien toimintojen liiketulos ilman kertaeriä oli -0,7 (0,6) miljoonaa euroa, kertaerät olivat 0,0 (4,8) miljoonaa euroa.
- Jatkuvien toimintojen kertaeristä puhdistettu tulos ennen veroja oli -0,4 (-0,1) miljoonaa euroa.
- Kauden tulos oli -0,3 (5,0) miljoonaa euroa ja osakekohtainen tulos -0,04 (0,78) euroa.

Katsauksen tietoja ei ole tilintarkastettu.

### Toimitusjohtaja Matti Karppinen:

" Konsernin rahoitusasema ja tase vahvistuivat alkuvuonna edelleen. Omavaraisuusasteemme nousi 76,5 prosenttiin. Konsernin tulos jäi ennakoidusti vertailujaksosta. Tuloksen heikkenemiseen vaikuttivat ennen muuta viljakaupan liikevaihdon lasku sekä Norjan ja Ruotsin kruunun heikkenemisen vaikutukset raaka-ainekustannuksiin. Positiivisesti tulokseen vaikuttivat tuottavuuden ja kustannustehokkuuden paraneminen useimmissa liiketoiminnoissa, pakasteiden hyvä menekki ja onnistuneet lanseeraukset.

Olemme alkuvuonna seuranneet tarkkaan taloustaantumun kehitystä ja arvioineet taantumun vaikutuksia kuluttaja- ja asiakaskäyttäytymiseen sekä ennakoineet muutosten vaikutuksia liiketoiminnoillemme. Konserniyhtiöissä on jatkettu johtamisen, toimintojen ja prosessien kehittämistä tavoitteena vahvistaa kassavirtaa ja lisätä strategista ketteryttä.

Kalaliiketoiminnan tulosityksiköt siirrettiin vuoden alussa konsernin toimitusjohtajan suoraan alaisuuteen. Konserni johdon ohjauksessa kotimaan ja ulkomaan kalatoimintojen johtamismallit ja raportointikäytännöt on uudistettu, mikä on parantanut toiminnan ohjattavuutta, läpinäkyvyyttä ja ennustettavuutta.

Konsernin strategisena tavoitteena olevan kasvun saavuttamiseen tähtävää työtä on jatkettu. Vahva rahoitusasema ja tase luovat hyvät edellytykset konsernin kehittämiseen."

## KESKEISET TULOSLUVUT, miljoonaa euroa

Jatkuvat toiminnot	1-3/2009	1-3/2008
Liikevaihto	64,7	90,9
Liiketulos	-0,7	5,4
Liiketulos ilman kertaeriä	-0,7	0,6
Tulos ennen veroja	-0,4	4,7
Tulos ennen veroja ilman kertaeriä	-0,4	-0,1
Kauden tulos	-0,3	4,7
Osakekohtainen tulos, euroa	-0,04	0,74

## LIKEVAIHTO JA TULOS

### Jatkuvat toiminnot

Jatkuvien toimintojen liikevaihto oli tammi-maaliskuussa 64,7 (90,9) miljoonaa euroa. Liikevaihto laski 29 %. Pääosa laskusta tuli viljakaupasta, jossa markkinahintataso oli katsauskaudella olennaisesti vertailukautta alempi ja lisäksi volyymit merkittävästi vertailukautta pienemmät.

Jatkuvien toimintojen liiketulos ilman kertaeriä oli -0,7 (0,6) miljoonaa euroa. Kertaerät olivat 0,0 (4,8) miljoonaa euroa. Liikevoittoon sisältyy osuus osakkuusyriyten tuloksesta, joka ilman kertaeriä oli 0,0 (0,0) miljoonaa euroa ja kertaerineen 0,0 (4,9) miljoonaa euroa. Vertailukauden osakkuusyhtiötulos koostui kertaerinä tulouteista sokerireformiin liittyvistä korvauksista.

Jatkuvien toimintojen rahoitustuotot ja -kulut olivat yhteensä +0,3 (-0,7) miljoonaa euroa. Rahoitustuotot ja -kulut sisältävät ei-kassavirtavaikutteisia arvostuseriä +0,4 (0,0) miljoonaa euroa. Lisäksi rahoituskuluihin sisältyy Avena Nordic Grain Oy:n henkilöstöomistajille kuuluva osuus Avena Nordic Grain Oy:n tuloksesta -0,1 (-0,2) miljoonaa euroa.

Tulos ennen veroja oli -0,4 (4,7) miljoonaa euroa. Kauden tulos jatkuvista toiminnoista oli -0,3 (4,7) miljoonaa euroa ja osakekohtainen tulos -0,04 (0,74) euroa.

### Lopetetut toiminnot

Vertailukauden tuloslaskelmassa Lopetettuna toimintona on esitetty osuus osakkuusyhtiö Suomen Rehun tuloksesta. Vertailukauden taseessa Myytävänä oleviin pitkäaikaisiin varoihin sisältyivät hilloliiketoiminnan varat.

Lopetettujen toimintojen kauden tulos oli 0,0 (0,3) miljoonaa euroa.

### Kauden tulos

Kauden tulos jatkuvista ja lopetetuista toiminnoista yhteensä oli -0,3 (5,0) miljoonaa euroa ja osakekohtainen tulos -0,04 (0,78) euroa.

## RAHOITUS JA RAHAVIRTA

Konsernin rahoitusasema vahvistui edelleen ja maksuvalmius säilyi hyvällä tasolla.

Liiketoiminnan rahavirta tammi-maaliskuussa oli korkojen ja verojen jälkeen 8,1 (-7,4) miljoonaa euroa. Käytöpääoman muutoksen vaikutus oli +6,3 (-7,2) miljoonaa euroa. Investointien nettorahavirta oli -0,5 (3,6) miljoonaa euroa ja rahoituksen rahavirta -8,2 (4,2) miljoonaa euroa. Rahavarojen muutos oli -0,5 (0,4) miljoonaa euroa.

Korollisia velkoja oli katsauskauden päättyessä 8,6 (37,8) miljoonaa euroa ja likvidejä rahavaroja 13,0 (9,5) miljoonaa euroa. Korolliset nettovelat olivat -4,5 (28,4) miljoonaa euroa. Konsernin taseen loppusumma oli 178,4 (207,6) miljoonaa euroa. Oman pääoman määrä oli katsauskauden päättyessä 136,5 (132,9) miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste nousi 76,5 (64,0) %:iin. Konsernin lyhytaikaiseen rahoitukseen käytettyä yritystodistuksia oli katsauskauden päättyessä emittoituna 1,0 (32,0) miljoonan euron arvosta. Lähivuosien maksuvalmius on turvattu sitovin limiittisopimuksin, joita katsauskauden päättyessä oli nostettavissa 25 (25) miljoonaa euroa. Rahoituslimiittejä ei käytetty katsauskauden aikana.

## INVESTOINNIT

Katsauskauden bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen olivat 0,5 (1,3) miljoonaa euroa.

## HENKILÖSTÖ

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä oli katsauskaudella 646 (729). Pakasteliiketoiminnan henkilömäärä oli 179 (220), kalaliiketoiminnan 394 (431), kasviöljyliiketoiminnan 35 (35), viljakauppaliiketoiminnan 28 (30) ja muiden toimintojen henkilömäärä 10 (13) henkilöä. Apetit Suomi Oy:n henkilöstömäärä on jaettu pakaste- ja kalaliiketoiminnoille palveluveloitusten suhteessa.

## LIIKETOIMINTAKATSAUKSET

### Pakasteliiketoiminta

milj. euroa	1-3/ 2009	1-3/ 2008	1-12/ 2008
Liikevaihto	12,9	13,5	49,3
Liiketulos ilman kertaeriä	0,4	0,4	3,1

Pakasteliiketoiminnan vertailukelpoinen hillo- ja marmeladituotteiden myynnistä puhdistettu liikevaihto kasvoi 0,8 miljoonaa euroa eli 6 %. Kasvu on seurausta sekä volyymin että keskihinnan noususta. Liikevaihdon kasvu oli voimakkainta vähittäiskauppapakasteissa, runsaat 10 %. Vähittäiskauppatuoteryhmissä kehittyivät erinomaisesti peruna- ja ruokapakasteiden myynti, myös vihannespakasteissa oli hyvä kasvu. Perustuotteiden myynti sujui katsauskaudella hyvin ja markkinoille tuodut uutuuDET kasvattivat myyntiä. Peruna & keittokasvikset, perhekeitot ja laktoositon pinaattikeitto ovat esimerkkejä erinomaisesti onnistuneista lanseerauksista. HoReCa-sektorin myynti kasvoi noin 6 %. Teollisuusmyynti oli vertailukauden tasoa. Vientimyynti laski herneviennin vähenemisen seurauksena.

Pakasteliiketoiminnan liiketulos ilman kertaeriä oli vertailuvuoden tasoa. Kertaerät olivat 0,0 (-0,1) miljoonaa euroa. Viime syksyn sateisuuden takia osa kotimaisesta juureskasvisadosta jäi korjaamatta. Tämä on aiheuttanut tuontitarvetta ja lisännyt Apetit Pakasteen kustannuksia. Tuotannon keskittämällä ja toiminnan tehostamisella on saatu kompensoitua hilloliiketoiminnan myynnin ja lisääntyneen tuontiraaka-aineiden käytön tulosvaikutuksia.

Viime vuoden lopulla Turusta Säkylään siirtyneen tuotannon käynnistyminen ja samassa yhteydessä toteutettu valmistuotevarastojen ja lähettämötoimintojen ulkoistaminen sujuivat onnistuneesti.

Pakasteliiketoiminnan henkilömäärä oli katsauskaudella 179 (220). Henkilömäärän lasku on pääosin seurausta hilloliiketoiminnan myynnistä sekä Turun tehtaan lakauttamisesta vuoden 2008 lopulla ja toimintojen kes-

kittämisestä Säkylään. Pakasteliiketoiminnan henkilöstö on päättyneellä neljänneksellä osallistunut laajasti uuden toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönottokoulutukseen ja -testaukseen.

Katsauskauden investoinnit olivat 0,4 (0,8) miljoonaa euroa. Investoinnit kohdistuivat tuotannon keskittämisestä johtuvien investointien loppuunsaattamiseen Säkylässä sekä toiminnanohjausjärjestelmän ja viljelyjärjestelmän uusimiseen. Järjestelmät otetaan käyttöön toisen vuosineljänneksen aikana.

### Kalaliiketoiminta

milj. euroa	1-3/ 2009	1-3/ 2008	1-12/ 2008
Liikevaihto	18,5	21,5	89,7
Liiketulos ilman kertaeriä	-0,9	-0,5	-1,6

Kalaliiketoiminnan liikevaihto laski vertailujaksosta 14 %. Kertaeristä puhdistettu liiketulos jäi vertailujaksoa heikommaksi ja tappiolliseksi. Katsauskauden kertaerät olivat 0,0 (-0,1) miljoonaa euroa.

Kotimaan kalaliiketoiminnassa liikevaihdon lasku oli seurausta Kalatori-pisteiden vähenemisestä ja kulutuskysynnän painottumisesta kampanjahinnoiteltuihin, vähemmän jalostettuihin fileetuotteisiin. Kannattavuus parani huomattavasti vertailujaksosta, mutta tulos jäi alkuvuonna hieman tappiolliseksi. Kannattavuutta on parantanut tuottavuuden paraneminen tuotannossa ja logistiikkatoiminnoissa sekä kiinteiden kustannusten lasku tiukan kustannusten hallinnan seurauksena.

Ulkomaan toiminnoissa euromääräisen liikevaihdon laskuun vertailukaudesta vaikutti merkittävästi Norjan ja Ruotsin kruunun heikkeneminen. Paikallisvaluutoissa laskettu ulkomaantoimintojen liikevaihdon lasku oli noin 2%. Norjan yksiköiden kruunumääräinen liikevaihto laski. Ruotsin yksikön kruunumääräinen liikevaihto kasvoi vertailujaksosta äyriäistuotteiden myyntihintojen nousun ja uusien asiakkuuksien tuoman volyymikasvun johdosta.

Ulkomaantoimintojen kannattavuus laski vertailujaksosta. Tulosta heikensi etenkin äyriäistuotteisiin kohdistunut valuuttakurssimuutosten aiheuttama raaka-ainehintojen nousu sekä myynnin painottuminen alempikatteisiin tuotteisiin. Vuosineljänneksen loppua kohti tilanne helpottui, kun raaka-ainehintojen nousua kompensoivia hintojen korotuksia saatiin toteutettua.

Kalaliiketoiminnan henkilöstömäärä oli 394 (431) henkilöä. Henkilöstömäärän lasku tapahtui pääosin kotimaan kalaliiketoiminnoissa. Tuotannon ja kustannusten sopeuttamiseksi Kuopion tuotantolaitoksella käynnistettiin

tammikuussa YT-neuvottelut koskien työntekijöiden ja toimihenkilöiden lomauttamista. Katsauskaudella osa henkilöstöstä oli lomautettuna viikosta kahteen viikkoon.

Kalaliiketoiminnassa toteutettiin vuoden alussa johtamisjärjestelmän uudistus. Suomessa kalajalosteliiketoiminnasta vastaava johtaja Jarno Järvinen, konseptiliiketoiminnasta vastaava johtaja Heljä Mantere sekä Norjan ja Ruotsin kalaliiketoiminnoista vastaava johtaja Jan Brevik ovat vuoden alusta raportoineet suoraan Matti Karppiselle.

Kalaliiketoiminnan investoinnit olivat 0,0 (0,3) miljoonaa euroa.

### Kasviöljyliiketoiminta

milj. euroa	1-3/ 2009	1-3/ 2008	1-12/ 2008
Liikevaihto	12,7	14,2	62,0
Liiketulos ilman kertaeriä	0,2	0,2	-0,0

Kasviöljyliiketoiminnan liikevaihto laski vertailujaksosta 10 %. Liikevaihdon lasku oli seurausta vertailujaksosta alemmista volyymeista öljyjen viennissä ja puristemyyynnissä.

Vähentyneen biodieselikäytön johdosta rapsiöljyn tarjonta markkinoilla on ollut runsasta. Tarjonta on ylittänyt kysynnän, mikä on painanut myös elintarvikeöljyjen hintatasoa alas. Raaka-aineen markkinahinta oli selkeästi alempi kuin vertailujaksolla ja edellisellä neljänneksellä. Kotimaista raaka-ainetta otettiin vastaan selkeästi vähemmän kuin vertailujaksolla.

Kasviöljyliiketoiminnan tulos parani hieman vertailujaksosta. Markkinahintojen mukainen puristusmarginaali oli alhainen ja alan markkinatilanne oli hankala. Prosessien, toimintatapojen ja organisaation kehittäminen ovat parantaneet Mildolan sisäistä suorituskykyä.

Mildolan elintarvikeeturvallisuuden hallintajärjestelmälle myönnettiin ISO 22000:2005 sertifikaatti tammikuussa. Sertifioituihin toimintoihin kuuluvat kasviöljyjen ja kasvi-alkaistuotteiden valmistus, myynti ja markkinointi sekä valmistusmenetelmien ja tuotteiden tutkimus ja kehitys.

Henkilöstömäärä kasviöljyliiketoiminnassa oli 35 (35) henkilöä. Tuotannon ja kustannusten sopeuttamiseksi kasviöljyliiketoiminnan henkilöstö oli katsauskaudella lomautettuna noin viikon ajan.

Kasviöljyliiketoiminnan investoinnit olivat 0,0 (0,0) miljoonaa euroa.

### Viljakauppaliiketoiminta

milj. euroa	1-3/ 2009	1-3/ 2008	1-12/ 2008
Liikevaihto	20,7	42,1	148,5
Liiketulos ilman kertaeriä	0,7	1,7	5,5

Viljakaupan liikevaihto laski vertailujaksosta noin 50 %. Ensimmäisen vuosineljänneksen liikevaihdon lasku on seurausta vertailujaksosta alemmista markkinahinnoista sekä pienemmistä myyntivolyyymeista. Kotimaankaupassa volyymit kasvoivat vertailujaksosta, mutta vienti ja kolmansien maiden välinen kauppa jäivät vertailujaksosta.

Eri puolilla maailmaa saatujen hyvien satojen vuoksi vilja- ja öljykasvitarjonta on ollut markkinoilla runsasta, mikä piti hinnat matalina ja viljelijät passiivisina myyjinä niin EU:n alueella kuin muuallakin. Teollisuus oli kattanut suuren osan tarpeistaan jo aiemmin ja teki lisäostoja vain lyhyellä tähtäimellä.

Viljakauppaliiketoiminnan liiketulos oli ennakoidulla tasolla, mutta laski vertailukaudesta liikevaihdon laskun seurauksena. Toiminnan sisäinen tehokkuus kehittyi positiivisesti ja kiinteät kulut olivat vertailujaksosta pienemmät.

Viljakauppaliiketoiminnan henkilöstömäärä oli 28 (30) henkilöä.

Katsauskauden investoinnit 0,1 (0,0) miljoonaa euroa kohdistuivat viljakauppaliiketoiminnan toiminnanohjausjärjestelmän uudistamiseen. Järjestelmä otetaan käyttöön kevään aikana.

### Muut toiminnot

milj. euroa	1-3/ 2009	1-3/ 2008	1-12/ 2008
Liikevaihto	0,4	1,0	3,0
Liiketulos ilman kertaeriä	-1,1	-1,2	-1,6

Muut toiminnot -segmentti muodostuu palveluyhtiö Apetit Suomi Oy:stä, konsernihallinnosta, segmenteille kohdistamattomista eristä sekä osakkuusyhtiöistä Sucros Oy ja Ateriamestarit Oy. Apetit Suomi Oy:n tuotamien palveluiden kustannusvaikutus on rasittamassa liiketoimintojen tulosta palveluiden käytön suhteessa.

Muut toiminnot -segmentin liikevaihto oli 0,4 (1,0) miljoonaa euroa. Liikevaihdon lasku on seurausta pakaste- ja kalaliiketoiminnan myynti- ja tuotekehityshenkilöstön siirtymisestä maaliskuun 2008 lopussa Apetit Suomi Oy:stä Apetit Pakaste Oy:n ja Apetit Kala Oy:n palvelukseen ja näihin toimintoihin liittyvien palveluveloitusten päättymisestä.

Segmentin liiketulos ilman kertaeriä oli -1,1 (-1,2) miljoonaa euroa sisältäen tulososuuksia osakkuusyrityksistä 0,0 (0,0) miljoonaa euroa. Kertaerät olivat 0,0 (4,9) miljoonaa euroa. Vertailukauden kertaerät muodostuivat Sucros Oy:n osakkuusyhtiötulokseen sisällyvistä EU:n sokerireformiin liittyvistä korvauksista.

Osakkuusyhtiö Sucros Oy:n enemmistöomistus siirtyi helmikuun lopulla saksalaiseen Nordzucker AG -konserniin Danisco A/S:n sokeriliiketoiminnan kaupan toteuduttua. Lännen Tehtaat Oyj omistaa Sucros Oy:stä 20 %.

Muut toiminnot -segmentin investoinnit olivat 0,0 (0,1) miljoonaa euroa.

## YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET

Lännen Tehtaat Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 2.4.2009. Yhtiökokous vahvisti emoyhtiön tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen sekä myönsi vastuuvapauden hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenille sekä toimitusjohtajalle tilikaudelta 2008.

### Osingonjako

Yhtiökokous päätti, että tilikauden 2008 voitosta jaetaan osinkona 0,85 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin 17.4.2009.

### Yhtiöjärjestyksen muutokset

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen esitykset yhtiön toimialaa koskevan yhtiöjärjestyksen 2 §:n ja yhtiökokouksen koolle kutumista koskevan 10 §:n 1. kappaleen muuttamisesta. Yhtiöjärjestyksen toimialaa koskevasta pykälästä poistettiin viittaukset rehu- ja taimiteknologia liiketoiminnan harjoittamiseen. Yhtiökokouksen koollekutsumista koskeva yhtiöjärjestyksen kohta muutettiin kuulumaan niin, että yhtiökokouskutsu on julkaistava aikaisintaan kaksi kuukautta ennen kokousta ja viimeistään 21 päivää ennen yhtiökokousta yhtiön internet-sivuilla ja hallituksen niin päättäessä vähintään yhdessä hallituksen määräämässä valtakunnallisessa sanomalehdessä.

### Osakeantivaltuudet

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdessä tai useammassa erässä osakeantina yhteensä enintään 761.757 kappaletta. Osakeantivaltuutuksen kohteena ovat kaikki yhtiön hallussa olevat omat osakkeet eli 130.000 osaketta. Uusia osakkeita voidaan antaa enintään 631.757 kappaletta.

Uuden osakkeen merkintähinta on vähintään osakkeen nimellisarvo eli kaksi (2) euroa. Oman osakkeen luovutushinta on vähintään sen luovutushetken mukainen

käypä arvo, joka määräytyy NASDAQ OMX Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä määräytyvän kaupankäyntikurssin perusteella, mutta osakepohjaisen kannustinjärjestelmien toteuttamisessa osakkeita voidaan antaa myös vastikkeetta.

Valtuutus käsittää oikeuden poiketa osakkeenomistajien etuoikeudesta (suunnattu osakeanti), jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten yhtiön pääomarakenteen kehittäminen, yrityskaupan ja muiden järjestelyjen rahoittaminen ja toteuttaminen tai osakepohjaisen kannustinjärjestelmän toteuttaminen, oikeuden tarjota osakkeita rahan sijasta myös apporttiomaisuutta vastaan tai muutoin tietyin ehdoin taikka käyttämällä kuittausoikeutta, ja oikeuden päättää osakkeen merkintähinnasta ja muista osakeantiin liittyvistä ehdoista ja seikoista.

Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Valtuutus kumosi aikaisemman 2.4.2008 annetun osakeantivaltuutuksen ja samana päivänä annettun valtuutuksen omien osakkeiden luovuttamiseen.

## OSAKKEET JA KAUPANKÄYNTI

Katsauskaudella yhtiön osakkeita vaihdettiin pörssissä 156.317 (383.666) kappaletta, mikä oli 2,5 (6,1) % koko osakemäärästä. Osakkeen ylin kurssi oli 14,43 (16,46) euroa ja alin kurssi 12,64 (13,20) euroa. Kauden osakevaihto oli 2,1 (5,4) miljoonaa euroa. Osakekannan markkina-arvo oli katsauskauden päättyessä 81,8 (94,6) miljoonaa euroa.

## LIPUTUSILMOITUKSET

Katsauskaudella ei tehty liputusilmoituksia.

## YHTEISTILILLÄ OLLEIDEN OSAKKEIDEN MYYNTI

Lännen Tehtaat Oyj:n yhteisellä arvo-osuustilillä olleet yhteensä 51.910 osaketta myytiin 23.2.2009 NASDAQ OMX Helsinki Oy:n välityksellä. Myynti perustui Lännen Tehtaat Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen 29.3.2007 tekemään päätökseen myydä yhteisellä arvo-osuustilillä olevat arvo-osuusjärjestelmään siirtämättömät yhtiön osakkeet niiden omistajien lukuun.

Myynnistä saadut varat, joista vähennettiin ilmoittamisesta ja myynnistä aiheutuvat kulut, talletettiin Länsi-Suomen lääninhallitukseen. Esittämällä osakekirjan lääninhallitukselle yhteistilillä olleiden osakkeiden omistaja tai muu oikeudenhaltija on oikeutettu osakkeitaan vas-

taavaan osuuteen osakkeiden myyntitulosta. Osakkeiden myynnistä saadut varat kuluilla vähennettynä sekä osingot vuosilta 2005–2007 ovat osaketta kohden 15,69 euroa. Varat on lunastettava viimeistään 17.3.2019.

## HALLINTOELIMET

Lännen Tehtaat Oyj:n hallintoneuvosto valitsi 17.4.2009 pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallintoneuvoston puheenjohtajaksi Helena Walldénin ja varapuheenjohtajaksi Juha Nevavuoren.

Samassa kokouksessa hallintoneuvosto valitsi yhtiön hallituksen jäseniksi Harri Eelan, Heikki Halkilahden, Aappo Kontun, Matti Lappalaisen, Hannu Simulan, Soili Suonojan ja Tom v. Weymarnin. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Tom v. Weymarn ja varapuheenjohtajaksi Matti Lappalainen.

## LIIKETOIMINNAN KAUSILUONTEISUUS

IAS 2 -standardin mukaisesti vaihto-omaisuuden hankintamenoon luetaan mukaan systemaattisesti kohdistettu osuus valmistuksen kiinteistä yleismenoista. Satokausituotannossa raaka-aineista jalostetaan valmiita tuotteita pääosin vuoden viimeisen neljänneksen aikana, joten vaihto-omaisuuden määrät ja tasearvot ovat korkeimmillaan vuoden lopussa. Hankintamenoon mukaan luettujen valmistuksen kiinteiden yleismenojen kuluksi kirjautuminen lykkääntyy myyntiajan kohtaan. Valmistuksen yleiskulujen kirjaamiskäytännöstä johtuen pääosa konsernin vuosituloksesta kertyy viimeisen vuosineljänneksen aikana. Kausiluonteisuus on satokausituotannosta johtuen voimakkainta pakasteliiketoiminnassa ja osakkuusyhtiö Sucroksen toiminnassa.

Apetit Kalan myynti painottuu viikonloppuihin ja juhlapyhien yhteyteen. Pääsiäinen ajoittuu ensimmäiselle tai toiselle vuosineljännekselle, mikä vaikuttaa kalaliiketoiminnan liikevaihdon ja tuloksen vertailtavuuteen eri vuosien välillä. Merkittävä osa kalaliiketoiminnan vuoden tuloksesta riippuu joulusesongin onnistumisesta.

Viljakaupan liikevaihto vaihtelee vuosittain ja vuosineljänneksittäin riippuen kysynnästä ja tarjonnasta sekä hintatasosta kotimaassa ja muilla markkinoilla.

## LÄHIAJAN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Lännen Tehtaat –konsernin merkittävimmät lähiajan riskit liittyvät taloudellisen taantumän vaikutuksiin kulluttaja- ja asiakaskysyntään, asiakkaiden maksukykyyn ja toimittajien toimituskykyyn, raaka-aineiden hintamuutosten ja valuuttakurssiriskien hallintaan, muutoksiin liiketoiminta-alueilla ja asiakkuuksissa, uuden toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönottoon pakaste- ja viljakauppaliiketoiminnassa sekä yritysostoihin ja haltuunottoihin.

## KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET OLENNAISET TAPAHTUMAT

Olellaisia tapahtumia ei ollut katsauskauden jälkeen.

## TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Talouden taantumalla saattaa olla vaikutuksia Lännen Tehtaiden liiketoimintoihin. Kulutuskysynnän muutosten ja asiakaskäyttäytymisen ennakointi on vaikeaa. Yleisesti on kuitenkin arvioitu, että elintarvikkeiden kulutuskysyntä ohjautuu enenevässä määrin peruselintarvikkeisiin ja matalan jalostusasteen tuotteisiin.

Jatkuvien liiketoimintojen liikevaihdon kehitykseen vaikuttavat merkittävästi viljojen ja öljykasvien hintatason muutokset. Viljojen ja öljykasvien vallitsevan hintatason perusteella konsernin ensimmäisen vuosipuoliskon liikevaihdon arvioidaan jäävän selvästi vertailuvuoden tasosta.

Viljakaupan verkkaisuudesta ja hintatason laskusta johtuen viljakaupan tulos ei nouse toisella neljänneksellä vertailuvuoden ennätyskorkealle tasolle ja konsernin toisen vuosineljänneksen kertaeristä puhdistetun liike-tuloksen ennustetaan jäävän vertailukaudesta.

Liiketoiminnoissa toteutettujen kehittämistoimenpiteiden ansiosta jatkuvien toimintojen suorituskyky on parantunut vertailuvuodesta. Loppuvuoden kehityksen arviointi näissä taloudellisissa oloissa on tavanomaista vaikeampaa ja siksi yhtiö pidättäytyy tässä vaiheessa esittämästä arviota koko vuoden tuloksesta.

Käyttöomaisuusinvestointitarpeet ovat merkittävästi vertailuvuotta alemmalla tasolla.

## Konsernin tuloslaskelma

milj. euroa	1-3/2009	1-3/2008	1-12/2008
<b>Jatkuvat toiminnot</b>			
Liikevaihto	64,7	90,9	349,1
Liiketoiminnan muut tuotot	0,3	0,3	3,8
Liiketoiminnan kulut	-64,4	-89,4	-342,8
Poistot	-1,3	-1,3	-5,1
Arvon alentumiset	-	-	-0,2
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	0,0	4,9	9,1
<b>Liiketulos</b>	<b>-0,7</b>	<b>5,4</b>	<b>13,9</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	0,3	-0,7	-3,3
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>-0,4</b>	<b>4,7</b>	<b>10,7</b>
Tuloverot	0,1	0,0	-0,7
<b>Kauden tulos jatkuvista toiminnoista</b>	<b>-0,3</b>	<b>4,7</b>	<b>10,0</b>
<b>Lopetetut toiminnot</b>			
<b>Kauden tulos lopetetuista toiminnoista</b>	<b>-</b>	<b>0,3</b>	<b>7,1</b>
<b>Kauden tulos</b>	<b>-0,3</b>	<b>5,0</b>	<b>17,1</b>
<b>Kauden tuloksen jakautuminen</b>			
Emoyhtiön omistajille	-0,2	4,9	17,0
Vähemmistölle	-0,1	0,1	0,1
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu laimennettu ja laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa</b>			
Jatkuvista toiminnoista	-0,04	0,74	1,60
Lopetetuista toiminnoista	-	0,04	1,13
Yhteensä	-0,04	0,78	2,73

## Konsernin laaja tuloslaskelma

milj. euroa	1-3/2009	1-3/2008	1-12/2008
<b>Kauden tulos</b>	<b>-0,3</b>	<b>5,0</b>	<b>17,1</b>
<b>Muut laajan tuloslaskelman erät</b>			
Rahavirran suojaukset	0,9	-0,4	-1,6
Verot liittyen rahavirran suojaukseen	-0,3	0,1	0,4
Muuntoerot	0,7	-0,1	-2,1
Muut muutokset	0,0	-0,1	0,1
<b>Kauden laaja tulos</b>	<b>1,0</b>	<b>4,5</b>	<b>13,9</b>
<b>Kauden laajan tuloksen jakautuminen</b>			
Emoyhtiön omistajille	1,0	4,4	13,9
Vähemmistölle	0,0	0,1	0,0

## Konsernin tase

milj. euroa	31.3.2009	31.3.2008	31.12.2008
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	5,8	4,8	5,3
Liikearvo	6,4	7,0	5,9
Aineelliset hyödykkeet	43,0	43,1	43,5
Osuudet osakkuusyrityksissä	25,1	44,9	25,0
Myytavissä olevat sijoitukset	0,1	0,1	0,1
Saamiset	3,1	4,5	3,1
Laskennalliset verosaamiset	1,2	0,6	1,4
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>84,6</b>	<b>105,0</b>	<b>84,3</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	49,4	63,2	55,1
Saamiset	31,1	28,3	38,7
Tuloverosaamiset	0,2	0,4	0,7
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	3,7	4,0	3,8
Rahavarat	9,3	5,5	9,9
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>93,7</b>	<b>101,4</b>	<b>108,0</b>
<b>Myytävänä olevat pitkäaikaiset varat</b>	<b>-</b>	<b>1,2</b>	<b>-</b>
<b>Varat yhteensä</b>	<b>178,4</b>	<b>207,6</b>	<b>192,3</b>

milj. euroa	31.3.2009	31.3.2008	31.12.2008
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	136,1	132,1	135,1
Vähemmistön osuus	0,4	0,8	0,5
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>136,5</b>	<b>132,9</b>	<b>135,6</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Laskennalliset verovelat	4,1	4,1	4,5
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	4,6	5,0	4,5
Pitkäaikaiset varaukset	0,1	0,1	0,1
Muut velat	0,2	-	0,2
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>9,0</b>	<b>9,2</b>	<b>9,3</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	4,0	32,8	10,7
Tuloverovelat	1,0	1,2	0,7
Ostovelat ja muut velat	27,9	31,4	36,1
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>32,8</b>	<b>65,4</b>	<b>47,4</b>
<b>Velat yhteensä</b>	<b>41,8</b>	<b>74,7</b>	<b>56,8</b>
<b>Myytävänä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät velat</b>	<b>-</b>	<b>0,0</b>	<b>-</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>178,4</b>	<b>207,6</b>	<b>192,3</b>



## Konsernin rahavirtalaskelma

milj. euroa	1-3/2009	1-3/2008	1-12/2008
Kauden tulos	-0,3	5,0	17,1
Oikaisu kauden tulokseen	1,5	-4,4	-8,5
Käyttöpääoman muutos	6,3	-7,2	-5,1
Maksetut korot liiketoiminnasta	-0,2	-0,6	-2,4
Saadut korot liiketoiminnasta	0,3	0,3	0,4
Maksetut verot liiketoiminnasta	0,4	-0,4	-1,8
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>8,1</b>	<b>-7,4</b>	<b>-0,4</b>
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-0,5	-1,3	-8,1
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	0,0	0,1	3,0
Ostetut konserniyhtiöt	-	-0,4	-0,4
Vähemmistökaupat	-	1,5	1,5
Ostetut osakkuusyhtiöt	-	-0,4	-0,4
Myydyt osakkuusyhtiöt	-	-	27,0
Investoinnit muihin sijoituksiin	-	-	-14,0
Muiden sijoitusten luovutustulot	-	4,0	18,1
Saadut osingot investoinneista	-	-	3,6
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-0,5</b>	<b>3,6</b>	<b>30,3</b>
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-8,1	4,5	-18,4
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-0,1	-0,2	-0,1
Rahoitusleasing-velkojen takaisinmaksut	0,0	0,0	-0,1
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-1,0
Maksetut osingot vähemmistölle	-	-	-0,3
Maksetut osingot	-	-	-5,3
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-8,2</b>	<b>4,2</b>	<b>-25,1</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-0,5</b>	<b>0,4</b>	<b>4,8</b>
Rahavarat kauden alussa	9,9	5,1	5,1
Rahavarat kauden lopussa	9,3	5,5	9,9

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

### Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma

milj. euroa	Osake- pääoma	Yli- kurssi- rahasto	Arvon- muutos- rahasto	Muut rahastot	Omat osakkeet	Muunto- erot	Kertyneet voitto- varat	Yhteensä	Vähemmistön osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2008	12,6	23,4	0,4	7,2	-0,8	0,1	84,5	127,3	0,7	128,0
Vähemmistökauppa	-	-	-	-	-	-	0,4	0,4	-	0,4
Tilikauden laaja tulos	-	-	-0,3	-	-	-0,1	4,8	4,4	0,1	4,5
Oma pääoma 31.3.2008	12,6	23,4	0,1	7,2	-0,8	0,0	89,7	132,1	0,8	132,9
Oma pääoma 1.1.2009	12,6	23,4	-0,8	7,2	-1,8	-1,9	96,6	135,1	0,5	135,6
Tilikauden laaja tulos	-	-	-	0,6	-	0,7	-0,2	1,0	-0,1	1,0
Oma pääoma 31.3.2009	12,6	23,4	-0,8	7,8	-1,8	-1,2	96,3	136,1	0,4	136,5

## Laadintaperiaatteet

Tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34 (Osavuositiedot) -standardin mukaan noudattaen vuositilinpäätöksessä 2008 kerrottuja laatimisperiaatteita.

IFRS 8 -muutos ei muuta segmenteistä esitettävää informaatiota, sillä konsernin aiemmin julkistamat segmenttitiedot ovat perustuneet konsernin sisäiseen raportointirakenteeseen. IAS 1 -muutos vaikuttaa tuloslaskelman ja oman pääoman muutoksia osoittavan laskelman esitystapaan.

## Segmentti-informaatio

### Toimintasegmentit 1-3/2009

milj. euroa	Pakaste- liiketoiminta	Kala- liiketoiminta	Kasviöljy- liiketoiminta	Viljakauppa- liiketoiminta	Muut liike- toiminnot	Jatkuvat toiminnot yhteensä	Lopetetut toiminnot	Konserni yhteensä
Ulkoinen myynti yhteensä	12,9	18,5	12,7	20,7	0,4	65,2	-	65,2
Segmenttien välinen myynti	0,0	0,0	0,0	-0,2	-0,3	-0,5	-	-0,5
Liikevaihto	12,9	18,5	12,7	20,5	0,1	64,7	-	64,7
Liiketulokseen sisältyvä osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-	-	-	-	0,0	0,0	-	0,0
Liiketulos	0,4	-0,9	0,2	0,7	-1,1	-0,7	-	-0,7
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen	0,4	0,0	-	0,1	-	0,5	-	0,5
Yritysosot ja muut osakeinvestoinnit	-	-	-	-	-	-	-	-
Poistot	0,4	0,5	0,2	0,0	0,2	1,3	-	1,3
Arvonalentumiset	-	-	-	-	-	-	-	-
Henkilöstö	179	394	35	28	10	646	-	646

### Toimintasegmentit 1-3/2008

milj. euroa	Pakaste- liiketoiminta	Kala- liiketoiminta	Kasviöljy- liiketoiminta	Viljakauppa- liiketoiminta	Muut liike- toiminnot	Jatkuvat toiminnot yhteensä	Lopetetut toiminnot	Konserni yhteensä
Ulkoinen myynti yhteensä	13,5	21,5	14,2	42,1	1,0	92,2	-	92,2
Segmenttien välinen myynti	0,0	0,0	0,0	-0,4	-0,9	-1,3	-	-1,3
Liikevaihto	13,5	21,5	14,2	41,7	0,1	90,9	-	90,9
Liiketulokseen sisältyvä osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-	-	-	-	4,9	4,9	-	4,9
Liiketulos	0,4	-0,5	0,2	1,7	3,7	5,4	-	5,4
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-	-	-	-	-	-	0,3	0,3
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen	0,8	0,3	0,0	-	0,1	1,3	-	1,3
Yritysosot ja muut osakeinvestoinnit	-	-	-	-	-	-	-	-
Poistot	0,4	0,6	0,2	0,0	0,1	1,3	-	1,3
Arvonalentumiset	-	-	-	-	-	-	-	-
Henkilöstö	220	431	35	30	13	729	-	729

## Toimintasegmentit 1-12/2008

milj. euroa	Pakaste- liiketoiminta	Kala- liiketoiminta	Kasviöljy- liiketoiminta	Viljakauppa- liiketoiminta	Muut liike- toiminnot	Jatkuvat toiminnot yhteensä	Lopetetut toiminnot	Konserni yhteensä
Ulkoinen myynti yhteensä	49,3	89,7	62,0	148,5	3,0	352,4	-	352,4
Segmenttien välinen myynti	-0,1	0,0	0,0	-1,1	-2,1	-3,3	-	-3,3
Liikevaihto	49,2	89,7	62,0	147,4	0,9	349,1	-	349,1
Liiketulokseen sisältyvä osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-	-	-	-	9,1	9,1	-	9,1
Liiketulos	5,1	-2,4	-0,1	5,5	5,9	13,9	6,6	20,5
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-	-	-	-	-	-	0,5	0,5
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen	6,0	1,5	0,2	0,3	0,2	8,1	-	8,1
Yritysostot ja muut osakeinvestoinnit	-	0,1	-	0,4	-	0,5	-	0,5
Poistot	1,4	2,1	0,7	0,0	0,8	5,1	-	5,1
Arvonalentumiset	-	0,2	-	-	-	0,2	-	0,2
Henkilöstö	237	441	35	30	12	755	-	755

## Liikevaihdon maantieteellinen jakauma

milj. euroa	1-3/2009	1-3/2008	1-12/2008
Suomi	45,9	46,9	209,9
Skandinavia	11,6	19,9	65,8
Baltia ja Venäjä	0,9	1,0	7,6
Muut maat	6,3	23,1	65,9
Yhteensä	64,7	90,9	349,1

## Lopetetut toiminnot

Suomen Rehu Oy:n 51%:n enemmistöosakkeiden kauppa toteutettiin kesäkuun alussa 2007 ja Suomen Rehu tytäryhtiöineen siirtyi Hankkija-Maatalous -konserniin. Osapuolet allekirjoittivat 1.9.2008 osakesiirtosopimuksen, jolla loput 49 % Lännen Tehtaiden omistamista Suomen Rehu Oy:n osakkeista siirtyivät Hankkija-Maatalous Oy:lle. Lännen Tehtaat kirjasi vähemmistöosakkeiden kaupasta vuoden 2008 kolmannen vuosineljänneksen tulokseen kerta- luonteisen 6,6 miljoonan euron verovapaan myyntivoiton.

## Myytävänä olevat pitkävaikutteiset omaisuuserät

Myytävänä olevat pitkävaikutteiset omaisuuserät vertailukauden taseessa liittyvät Apetit Pakaste Oy:n hilloliiketoimintaan, joka myytiin Saarioisten Säilyke Oy:lle syksyllä 2008.

## Konsernin tunnusluvut

	31.3.2009	31.3.2008	31.12.2008
Oma pääoma/osake, euroa	21,99	21,12	21,83
Omavaraisuusaste, %	76,5	64,0	70,5
Nettovelkaantumisaste, %	-3,3	21,3	1,1
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen, milj. euroa, jatkuvat toiminnot	0,5	1,3	8,1
Yritysosot ja muut osakeinvestoinnit, milj. euroa, jatkuvat toiminnot	-	-	0,5
Henkilöstö keskimäärin, jatkuvat toiminnot	646	729	755
Osakkeita keskimäärin, 1 000 kpl	6 188	6 253	6 221

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty vuositilinpäätöksessä 2008.

## Konsernin vastuuitoumukset

milj. euroa	31.3.2009	31.3.2008	31.12.2008
Omien velkojen vakuudeksi annetut:			
Kiinteistökiinnitykset	8,8	9,6	8,6
Yrityskiinnitykset	-	1,3	-
Takaukset ja muut vakuudet	10,4	10,6	10,8
Ei purettavissa olevat muut vuokrasopimukset, vähimmäisvuokravastuu:			
Kiinteistövuokrat	4,8	4,7	5,1
Muut vuokrat	0,8	0,8	0,9
<b>JOHDANNAISSOPIMUKSET</b>			
Johdannaissopimusten nimellisarvot			
Valuuttatermiinisopimukset	2,4	6,4	6,3
Hyödykejohdannaiset	13,5	4,4	13,3
Korkojohdannaiset	-	15,0	-

## INVESTOINTISITOUMUKSET

Lännen Tehtailla ei ole olennaisia investointisitoumuksia 31.3.2009.

## Aineellisen käyttöomaisuuden muutokset

milj. euroa	1-3/2009	1-3/2008	1-12/2008
Kirjanpitoarvo kauden alussa	43,5	43,5	43,5
Lisäykset	0,2	0,9	5,9
Vähennykset	0,0	-0,1	-0,2
Poistot ja arvonalentumiset	-1,2	-1,2	-5,3
Muut muutokset	0,5	0,0	-0,5
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	43,0	43,1	43,5

## Lähipiiritapahtumat

milj. euroa	1-3/2009	1-3/2008	1-12/2008
Myyntit osakkuusyhtiöille	0,1	3,7	13,4
Myyntit yhteisyrityksille	2,0	2,2	8,5
Ostot osakkuusyhtiöiltä	0,4	0,0	0,7
Ostot yhteisyrityksiltä	0,0	0,0	0,3
Pitkäaikaiset saamiset osakkuusyhtiöiltä kauden lopussa	2,7	3,8	2,7
Myyntisaamiset ja muut saamiset osakkuusyhtiöiltä kauden lopussa	1,5	3,0	1,6
Myyntisaamiset ja muut saamiset yhteisyrityksiltä kauden lopussa	0,9	0,7	0,6
Ostovelat ja muut velat osakkuusyhtiöiltä kauden lopussa	0,0	0,1	0,0

Säkylä 7.5.2009

LÄNNEN TEHTAAT OYJ  
Hallitus