



# PUOLIVUOSIKATSAUS

Tammi-kesäkuu 2026

*Apetit*

# **Apetit Oyj:n puolivuositiedot 1.1. – 30.6.2026: Öljykasvituotteet ja Ruotsin toimintojen ennakoitu tappiollisuus heikensivät liike tulosta**

## **TALOUDELLINEN KEHITYS LYHYESTI**

### **Huhti-kesäkuu 2026**

- Liikevaihto oli 38,7 (39,2) miljoonaa euroa.
- Liiketulos oli -4,5 (-0,8) miljoonaa euroa.
- Käyttökate oli -0,9 (1,0) miljoonaa euroa.

Ruokaratkaisujen liikevaihto oli 18,8 (17,3) miljoonaa euroa ja liiketulos -3,0 (-0,4) miljoonaa euroa. Ruotsista hankitun liiketoiminnan liikevaihto oli 2,3 miljoonaa euroa ja liiketulos -1,3 miljoonaa euroa.

Ruokaratkaisujen liike tuloksen heikentymiseen vaikuttivat erityisesti Ruotsista hankitun liiketoiminnan ennakoitu tappiollisuus sekä Pudasjärven pakastepizzatehtaan sulkemiseen liittyvät kertaluontoiset ja raportointikaudelle kohdistuneet noin 1,3 miljoonan euron erät.

Ruokaratkaisujen Suomen toimintojen liikevaihto ja myyntivolyymit laskivat hieman vertailukaudesta. Liikevaihto kasvoi Food service -sektorissa.

Öljykasvituotteiden liikevaihto oli 20,0 (22,1) miljoonaa euroa ja liiketulos -0,9 (0,2) miljoonaa euroa. BlackGrain from Yellow Fields®:n liikevaihto oli 0,1 miljoonaa euroa ja kehityskustannusten vaikutus liike tulokseen oli -0,4 miljoonaa euroa.

Öljykasvituotteissa liike tulosta heikensivät vertailukaudesta laskeneet myyntivolyymit erityisesti raffinoitujen öljyn osalta ja myynnin epäsuotuisa jakautuminen eri tuoteryhmien välillä. Raaka-aineiden ja lopputuotteiden hintasuhteiden kehitys laski puristusmarginaalia.

### **Tammi-kesäkuu 2026**

- Liikevaihto oli 84,9 (83,0) miljoonaa euroa.
- Liiketulos oli -5,8 (1,5) miljoonaa euroa.
- Käyttökate oli 0,0 (5,1) miljoonaa euroa.

Ruokaratkaisujen liikevaihto oli 43,5 (37,6) miljoonaa euroa ja liiketulos -3,0 (2,1) miljoonaa euroa. Ruotsista hankitun liiketoiminnan liikevaihto oli 6,4 miljoonaa euroa ja liiketulos -2,3 miljoonaa euroa.

Öljykasvituotteiden liikevaihto oli 41,7 (45,7) miljoonaa euroa ja liiketulos -1,6 (0,7) miljoonaa euroa. BlackGrain from Yellow Fields®:n liikevaihto oli 0,2 miljoonaa euroa ja kehityskustannusten vaikutus liike tulokseen oli -0,9 miljoonaa euroa.

Konsernitoimintojen liikevaihto oli 1,8 (1,0) miljoonaa euroa ja liiketulos -1,3 (-1,2) miljoonaa euroa.

Konsernin maksuvalmius oli hyvä ja rahoitusasema vahva. Omavaraisuusaste oli 73,6 (83,4) prosenttia ja nettovelkaantumisaste oli 14,3 (-1,1) prosenttia. Konsernin liiketoiminnan rahavirta oli korkojen ja verojen jälkeen 11,0 (13,1).

Apetitin raportoitavia liiketoimintasegmenttejä ovat Ruokaratkaisut ja Öljykasvituotteet. Apetitin Ruotsista hankittu liiketoiminta raportoidaan osana Ruokaratkaisuja ja BlackGrain from Yellow Fields® osana Öljykasvituotteita. Apetitin Ruotsin liiketoiminta ja BlackGrain from Yellow Fields® eivät ole IFRS:n mukaisia raportoitavia liiketoimintasegmenttejä. Raportoitavien segmenttien lisäksi raportoidaan segmentteihin kuulumattomina muina toimintoina Konsernitoiminnot, joka sisältää konsernihallintoon ja strategiaan hankkeisiin liittyvät kulut.

Tietoja ei ole tilintarkastettu. Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2025 vastaavaan ajanjaksoon ja vertailukaudella tarkoitetaan edellisen vuoden vastaavaa ajanjaksoa, ellei toisin ole mainittu.

# TULOSOHJEISTUS VUODELLE 2026

(päivitetty 12.8.2026)

Konsernin liikutuloksen arvioidaan olevan -2,0 – +1,0 miljoonaa euroa (vuonna 2025: 5,9 miljoonaa euroa, ilman Foodhillsin yrityskaupan kertaluonteista vaikutusta tulokseen).

## AVAINLUVUT

| Milj. euroa                              | 4-6/2026 | 4-6/2025 | Muutos | 1-6/2026 | 1-6/2025 | Muutos | 2025  |
|------------------------------------------|----------|----------|--------|----------|----------|--------|-------|
| Liikevaihto                              | 38,7     | 39,2     | -1 %   | 84,9     | 83,0     | 2 %    | 167,6 |
| Käyttökate                               | -0,9     | 1,0      | -187 % | 0,0      | 5,1      | -100 % | 21,0  |
| Liiketulos                               | -4,5     | -0,8     | -470 % | -5,8     | 1,5      | -495 % | 13,7  |
| Osuus osakkuusyhtiö Sucroksen tuloksesta | -0,2     | -0,5     |        | -1,3     | -2,0     |        | -2,8  |
| Kauden tulos                             | -4,5     | -1,4     |        | -7,2     | -1,0     |        | 9,0   |
| Osakekohtainen tulos, euroa              | -0,72    | -0,23    |        | -1,16    | -0,17    |        | 1,44  |
| Investoinnit                             |          |          |        | 5,9      | 4,0      |        | 7,5   |
| Oma pääoma / osake, euroa                |          |          |        | 16,03    | 16,37    |        | 17,94 |
| ROCE-%                                   |          |          |        | 5,3      | 6,7      |        | 11,7  |
| Käyttöpääoma, kauden lopussa             |          |          |        | 31,3     | 26,3     |        | 43,0  |
| Liiketoiminnan rahavirta                 |          |          |        | 11,0     | 13,1     |        | 13,3  |
| Omavaraisuusaste, %                      |          |          |        | 73,6     | 83,4     |        | 74,8  |
| Nettovelkaantumisaste, %                 |          |          |        | 14,3     | -1,1     |        | 14,0  |

## TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

"Apetit-konsernin ensimmäisen vuosipuoliskon liiketulos oli selvästi vertailuvuotta heikompi. Ruokaratkaisuisissa tulosehkennykseen vaikuttivat erityisesti Ruotsista hankitun liiketoiminnan odotetusti tappiollinen tulos sekä Pudasjärven pakastepizzatehtaan sulkemiseen liittyvät kertaluontoiset erät. Erät kohdistuivat vuoden toiselle kvartaalille. Suomen toimintoihin kohdistui tavanomaista suurempi vuosien välinen liiketulosta heikentävä IAS2-kausivaihtelu.

Öljykasvituotteissa vuoden ensimmäisen puoliskon liiketulosta ovat heikentäneet markkinahintojen suhteiden kehitys raaka-aineen ja lopputuotteiden välillä sekä laskeneet myyntivolyymit erityisesti raffinoitun kasviöljyn osalta. Myynti on kehittynyt epäsuotuisasti eri tuoteryhmien välillä. Raffinoitun kasviöljyn myynti ei ole kehittynyt tavoitteiden mukaisesti, mutta emme näe isossa kuvassa muutosta kysynnässä. Globaali poliittinen epävarmuus ja erityisesti Iranissa käytävät sotatoimet ja Hormuzinsalmen tilanne ovat aiheuttaneet epävakautta markkinahintoihin. Öljykasvien markkinahintojen vaihtelut voivat muuttua aiempaakin voimakkaammiksi ja ennakoimattommiksi. Lähi-idän tilanne on näkynyt hieman nousseina kustannuksina molemmissa liiketoiminnoissa.

Annoimme 12.8.2026 negatiivisen tulosvaroituksen ja arvioimme konsernin liiketuloksen vuodelle 2026 olevan -2,0 – +1,0 miljoonaa euroa. Näkymän heikentymiseen vaikutti Ruotsin pakasteherneen satotavoitteista jääminen. Pakasteherneen puinti ja satokausituotanto sijoittuvat pääasiassa vuoden jälkimmäiselle puoliskolle. Ruokaratkaisujen toiminnoissa on tyypillisesti kausivaihtelua ja tulokertymä painottuu toiselle vuosipuoliskolle.

Ruokaratkaisujen Suomen toimintojen liikevaihto ja myyntivolyymit jäivät hieman vertailukaudesta pakasteherneen viennin laskettua. Pakasteherneen vienti laski heikosta satokaudesta 2025 ja myynnin ajoituksista johtuen. Food service -kanavassa myynti on kehittynyt hyvin ja liikevaihto on noussut vertailukaudesta, vaikka Suomen Food service -markkinassa myynti on yleisesti laskenut. Vähittäiskaupassa myynnit ovat vertailukauden tasolla.

Ruotsissa edetään strategian mukaisesti. Kaupallisen aseman vahvistamiseen on panostettu ja Apetitin brändituotteiden valikoimia sekä herneen että muiden pakastetuotteiden osalta kasvatettu. Erityisen tärkeää on, että saimme ruotsalaiset pakasteherneet Apetit-brändillä sekä vähittäiskauppaan että Food service -markkinaan. Brändituotteiden valikoiman kasvattamisella on merkittävä rooli brändin vahvistamisessa ja Apetitin aseman parantamisessa Ruotsin pakastekategoriassa. Tuomme myyntiin ylpeydellä ja paikallista osaamista korostaen Apetit Skånska Ärtor -herneet, jotka saivat erinomaiset valikoimat vähittäiskaupassa. Ruoan alkuperän merkitys ja kotimaisuus ovat Ruotsissa voimistuvia trendejä. Kuluvan vuoden aikana on toteutettu Ruotsissa useita kustannustehokkuuteen liittyviä hankkeita, joissa on hyödytty synergioista Suomen toimintojen kanssa.

Satokauden näkymät Suomessa ovat hyvät. Suomessa pakasteherneen satotasot ja laatu ovat olleet pääosin hyvät puinnin ollessa vielä kesken. Kasvukauden sääolot olivat pakasteherneelle suotuisat ja pitkiltä helleaalloilta vältyttiin. Kaksi satoa kauden aikana tuottava pinaatti on hyötynyt viileämmästä kesästä. Säkylän tehtaalla satokauden tuotanto on toiminut hyvin ja ollut erittäin tehokasta.

Ruotsissa herneen puinti aloitettiin Suomea aikaisemmin. Apetitin viljelyalueella Ruotsissa kasvukausi alkoi haastavissa oloissa kuivuuden vuoksi ja peltoja jouduttiin jättämään kauden alussa puimatta. Ruotsissa jäädään selvästi pakasteherneen satotavoitteesta kasvukauden haastavien sääolojen vuoksi. Satokauden onnistumisen määrittävät lopullisesti puintikauden olosuhteet. Muualla Euroopassa herneen viljelyalueella kasvukausi on ollut poikkeuksellisen haastava kuumien sään ja kuivuuden vuoksi.

RypsiRapsi-foorumien toiminta on jatkunut erityisesti lajikekokeiden parissa. Kokeita tehdään tila- ja ruutumittakaavassa usealla eri paikkakunnalla. Tänä vuonna aloitettiin myös LUKEn koordinoima hanke kasvintuhoojien kartoittamiseksi ja tehokkaampien kasvinsuojelukäytäntöjen luomiseksi. RypsiRapsi-foorumista on tullut keskeinen toimija Suomen öljykasvien viljelyn kehityksessä. Kotimaisten kevätkasvuisten öljykasvien viljelypinta-alat ovatkin jatkaneet kasvuaan. Viljelypinta-alan kasvu on kohdistunut rypsiä satoisampaan rapsiin minkä lisäksi kasvustot näyttävät viime vuotta paremmilta. Kokonaissadon odotetaan kasvavan selkeästi viime vuodesta.

Kerroimme vuonna 2025 Kantvikin kasviöljypuristamolle tehtävästä investoinnista, jolla parannetaan BlackGrain from Yellow Fields® -rapsijauheen raaka-aineen valmistusprosessia. Laitteiston käyttöönottoon liittyvien haasteiden vuoksi kaikki investointiin liittyvät osa-alueet eivät ole vielä täydessä tuotannollisessa käytössä. Investoinnilla parannetaan BlackGrainin raaka-aineen valmistusprosessin laatua ja tehokkuutta.

Tiedotimme kesäkuussa Kantvikin kasviöljypuristamolla sijaitsevan biohöyrylaitoksen myynnistä sekä pitkäaikaisesta energiatoimitussopimuksesta laitoksen ostaneen Adven Oy:n kanssa. Kauppa toteutuu vuoden 2027 alkaessa. Biohöyrylaitoksen kaupan myötä resursseja pystytään keskittämään paremmin ydinliiketoimintaan. Kantvikin biohöyrylaitos valmistui vuonna 2021. Sen käyttöönotolla on ollut merkittävä vaikutus Apetit-konsernin energiankäyttöön liittyvien ilmastovaikutuksien vähentämisessä.

Suomessa tuomme kauppoihin syksyllä kasvisten käyttöä lisäämistä helpottavia uutuustuotteita. Strategiamme mukaisesti haluamme vastata syömisen trendeihin ja tuoda uusia kasvipohjaisia tuotteita markkinoille. Kotimainen Härkäpapu on tästä hyvä esimerkki. Tuoreena puitavan ja pakastetun härkäpavun pehmeä maku tekee siitä uniikin tuotteen pakastekategoriassa. Värikäs Peruna & keittokasvis -sekoitus tuo uuden makuvaihtoehdon Apetitin selvästi suosituimmalle tuotteelle, Kotimainen Peruna & keittokasvikselle. Arkea pelastava pakastekasvissekoitus on jo vuosia ollut Apetitin suosituin yksittäinen tuote vähittäiskaupassa. Vahvaa brändiä tukevat sekä kuluttajalle helpotusta arkeen tuovat tuotteet ovat tärkeä osa strategiaamme. Niillä vahvistamme ydintuotteidemme asemaa.”

Esa Mäki,  
toimitusjohtaja

## LIKEVAIHTO JA TULOS

### Huhti-kesäkuu 2026

Liikevaihto oli 38,7 (39,2) miljoonaa euroa. Liiketulos oli -4,5 (-0,8) miljoonaa euroa. Liiketulos sisältää satokausituotannon ja varastojen muutosten mukaan kirjattavan kiinteiden kustannusten IAS 2 -aktivoinnin tulosvaikutuksen -1,2 (-1,2) miljoonaa euroa.

Osuus osakkuusyhtiö Sucroksen tuloksesta oli -0,2 (-0,5) miljoonaa euroa.

Tulos ennen veroja oli -5,1 (-1,5) miljoonaa euroa ja kauden tulosta vastaavat verot 0,6 (0,1) miljoonaa euroa. Kauden tulos oli -4,5 (-1,4) miljoonaa euroa ja osakekohtainen tulos -0,72 (-0,23) euroa.

### Tammi-kesäkuu 2026

Liikevaihto oli 84,9 (83,0) miljoonaa euroa. Liiketulos oli -5,8 (1,5) miljoonaa euroa. Liiketulos sisältää satokausituotannon ja varastojen muutosten mukaan kirjattavan kiinteiden kustannusten IAS 2 -aktivoinnin tulosvaikutuksen -2,0 (-1,2) miljoonaa euroa.

Osuus osakkuusyhtiö Sucroksen tuloksesta oli -1,3 (-2,0) miljoonaa euroa.

Rahoitustuotot ja -kulut olivat yhteensä -0,6 (-0,4) miljoonaa euroa.

Tulos ennen veroja oli -7,8 (-0,9) miljoonaa euroa ja kauden tulosta vastaavat verot 0,6 (-0,1) miljoonaa euroa. Kauden tulos oli -7,2 (-1,0) miljoonaa euroa ja osakekohtainen tulos -1,16 (-0,17) euroa.

## RAHAVIRRAT, RAHOITUS JA TASE

Apetit-konsernin taseasema niin omavaraisuuden kuin maksuvalmiudenkin osalta pysyi vahvana.

Konsernin liiketoiminnan rahavirta oli tammi-kesäkuussa 11,0 (13,1) miljoonaa euroa. Käyttöpääoman muutoksen vaikutus oli 11,8 (8,0) miljoonaa euroa. Käyttöpääoman muutoksien kausiluonteisuudesta on kerrottu Toiminnan kausiluonteisuus -otsikon alla.

Investointien rahavirta oli -5,6 (-3,0) miljoonaa euroa. Rahoituksen rahavirta oli -2,6 (-5,7) miljoonaa euroa, mikä sisältää nettona lainojen takaisinmaksuja 2,8 (0,0) ja osingonmaksuja -4,4 (-4,7) miljoonaa euroa.

Konsernin korolliset velat kauden päättyessä olivat 20,7 (7,4) miljoonaa euroa ja likvidit rahavarat 6,4 (8,6) miljoonaa euroa. Korolliset nettovelat olivat 14,3 (-1,2) miljoonaa euroa.

Konsernin taseen loppusumma oli 136,1 (122,2) miljoonaa euroa. Oman pääoman määrä oli katsauskauden päättyessä 100,1 (101,8) miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste oli 73,6 (83,4) prosenttia ja nettovelkaantumistaso 14,3 (-1,1) prosenttia. Konsernin maksuvalmiutta hoidetaan sitovin limiittisopimuksin, kiinteillä lainoilla ja yritystodistusohjelmalla. Kauden päättyessä limiittejä oli nostettavissa 25,0 (29,0) miljoonaa euroa. Yritystodistuksia oli emittoituna 0,0 (0,0) miljoonaa euroa.

## INVESTOINNIT

Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen tammi-kesäkuussa olivat 5,9 (4,0) miljoonaa euroa. Investoinnit jakautuivat seuraavasti: Ruokaratkaisut 2,7 (2,0) miljoonaa euroa, Öljykasvituotteet 2,9 (0,6) miljoonaa euroa, Konsernitoiminnot 0,2 (1,3) miljoonaa euroa.

## HENKILÖSTÖ

Tammi-kesäkuussa 2026 konsernissa työskenteli 322 (310) henkilöä kokoaikaiseksi muutettuna. Apetitin Säkylän ja Bjuvin tehtaiden työntekijämäärässä on vuoden aikana satokausien mukaista vaihtelua.

## STRATEGIA

### Strategiakausi 2026-2028: Kasvun kausi

Apetit Oyj:n strategian pääteema vuosille 2026-2028 on *Kasvun kausi*. Kasvua haetaan erityisesti pakasteherneestä, Ruotsin markkinoilta sekä BlackGrain from Yellow Fields® -rapsijauheesta.

Apetitin neljä strategista painopistealuetta vuosille 2026–2028 ovat:

### ***Yhtenäinen Apetit***

#### *Viljelijän luotettu kumppani*

Panostamme viljelijäyhteistyöhön ja alkutuotantoon liiketoiminnan kulmakivenä. Työskentelemme vahvassa yhteistyössä viljelijöiden kanssa molemmissa liiketoiminnoissamme kaikissa toimintamaissamme.

#### *Yhtenäinen kasvisruokatalo*

Hyödynnämme yhteisiä resursseja ja rajapintoja sekä edistämme konsernin yhteenkuuluvuutta. Vahvistamme liiketoimintojen ja toimintamaiden synergioita ja yhteisiä prosesseja.

#### *Hyvä paikka työskennellä*

Huolehdimme hyvinvoivista, motivoituneista ja osaavista työntekijöistämme ja niiden saatavuudesta. Edistämme ja ylläpidämme jatkuvan parantamisen kulttuuria sekä toiminnan kehittämistä henkilöstön koulutuksen ja työssäoppimisen kautta.

### ***Kestävää kasvua***

#### *Vahvaa kasvua Ruotsissa*

Vahvistamme asemaamme Ruotsissa sekä pakasteherneen että muiden tuotteiden osalta.

#### *BlackGrainin kaupallinen läpimurto*

Panostamme merkittävästi BlackGrainiin. Laajennamme BlackGrainin tuotevalikoimaa ja kasvatamme myyntiä eri tuoteryhmissä.

#### *Kasvua palkokasveista*

Tuomme markkinoille uusia palkokasvituotteita. Tutkimme härkäpavun viljelytys- ja vientimahdollisuuksia. Panostamme kasviproteiinituotteisiin ja edistämme kotimaisten kasviproteiinien käyttöä.

#### *Rypsi- ja rapsiöljyjen volyymien kasvattaminen*

Panostamme öljykasvituotteiden valmistuskapasiteettiin ja nostamme tuotteiden jalostusarvoa.

### ***Kannattavuutta kasvipohjaisuudesta***

#### *Huolehdimme kannattavuudesta*

Vahvistamme entisestään liiketoiminnan ydintuotteiden asemaa ja kannattavuutta. Vahvistamme arvostettua ja luotettua brändiä.

#### *Kilpailuetua pakasteherneestä*

Vahvistamme pohjoisen pakasteherneen vientiä. Optimoimme kasvaneen pakastehernevolyymin potentiaalin.

#### *Kasvipohjaisten ruokaratkaisujen innovoija*

Vastaamme syömisen megatrendeihin ja tuemme ravitsemussuosittelun mukaista ja kestävästä syömistä. Edistämme pakastekategoriaa monipuolistamalla tuotevalikoimaa.

### ***Vastuullinen arvoketju***

#### *Ilmasto ja luonto*

Edistämme ilmastotyötämme SBTi-päästövähennystavoitteiden mukaisesti läpi arvoketjun. Vahvistamme tutkimus- ja koetoimintaa ilmastomuutokseen sopeutumisen huomioiden. Edistämme vesivastuullisuutta alkutuotannossa. Todennamme ja pienennämme vaikutuksiamme biodiversiteettiin ja luontokatoon.

#### *Ihmiset arvoketjussa*

Vahvistamme arvoketjumme hallintaa sosiaalisen vastuun toteutumiseksi. Edistämme turvallista työympäristöä tavoitteenamme nolla työtapaturmaa.

#### *Jäljitettävä ruokaketju*

Vahvistamme ruokaketjun vastuullisuutta ja todennettavuutta edistämällä jäljitettävyyttä ja nykyaikaisiin tietojärjestelmiin panostamalla.

#### *Kestäviä ruokavalintoja*

Tarjoamme kuluttajille ja asiakkaillemme kestäviä ruokavalintoja. Edistämme kotimaisten palkokasvien ja öljykasvien viljelyä ja viljelytutkimusta. Käytämme ja kehitämme monipuolisesti kotimaisia kasviproteiineja.

### **Taloudelliset tavoitteet vuoteen 2028**

EBIT > 10,0 milj. euroa (2024: 9,3 milj. euroa)

ROCE > 7,0 % (2024: 8,3 %)

Asetettujen strategisten tavoitteiden toteutuminen perustuu tavanomaiseen satokehitykseen sekä strategisten toimenpiteiden systemaattiseen toteuttamiseen.

## TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Päivittäistavaroiden myynti kasvoi Suomessa tammi-kesäkuussa 2,5 prosenttia. Päivittäistavaroiden hintojen nousu samassa ajassa oli 1,4 prosenttia\*. Food service -tukkukaupan liikevaihto laski tammi-kesäkuussa 1,3 prosenttia\*.

Ruotsissa pääasiassa elintarvikkeita myyvien vähittäiskauppojen myyntivolyymi kasvoi 2,9\*\* prosenttia tammi-kesäkuussa 2026 verrattuna vuoden takaiseen vastaavaan ajanjaksoon.

Tilastokeskuksen (14.7.2026) mukaan elintarvikkeiden kuluttajahintaindeksin muutos Suomessa kesäkuussa 2026 oli 0,7 prosenttia vuoden takaiseen kesäkuuhun verrattuna. Ruotsin tilastoviranomaisen SCB:n (15.7.2026) mukaan Ruotsissa elintarvikkeiden kuluttajahintaindeksin muutos kesäkuussa 2026 vuoden takaiseen kesäkuuhun verrattuna oli -6,8 prosenttia. Muutosta selittää Ruotsissa tehty ruoan arvonlisäveron puolitus 12 prosentista kuuteen prosenttiin huhtikuusta 2026 alkaen. Kuluttajahintaindeksi kuvaa kotitalouksien ostamien tavaroiden ja palveluiden hintakehitystä, ja sitä käytetään yleisenä inflaation mittarina.

Kuluttajat arvostavat tuotteita, jotka tuovat ruokailuun nopeutta, helppoutta, monipuolisuutta ja terveellisyyttä. Myös kiinnostus kokonaisvaltaista hyvinvointia kohtaan kasvaa edelleen. Apetitin tuotteisto perustuu arkea helpottaviin ja hyvinvointia lisääviin kasvis- ja kalapohjaisiin tuotteisiin, joiden kysynnän kasvun oletetaan jatkuvan edelleen. Apetitin brändi ja tuotteet ovat säilyttäneet vahvan aseman Suomen vähittäiskaupassa kasvis- ja ruokapakasteissa sekä kasviöljyissä. Ruotsissa Apetit panostaa brändin tunnettuuden kasvattamiseen sekä erityisesti brändituotteiden aseman vahvistamiseen vähittäiskauppojen valikoimissa.

\*Lähde: Päivittäistavara kauppa ry (PTY)

\*\* Lähde: Ruotsin tilastoviranomainen SCB

## KESTÄVÄ ARVOKETJU

Apetitin toiminta rakentuu kotimaisten raaka-aineiden ja tuotannon sekä kasvipohjaisten ruokaratkaisujen ympärille. Apetit pyrkii toiminnallaan varmistamaan, että yhtiön eettiset periaatteet toteutuvat läpi arvoketjun.

Vastuullisuus on liitetty Apetitilla tiiviisti osaksi yhtiön strategiaa. Keskeisimmät kestävää liiketoimintaa tukevat toimenpiteet ovat:

### Ilmasto ja luonto

RypsiRapsi-foorumin toiminta on jatkunut erityisesti lajikekokeiden parissa. Tänä vuonna aloitettiin myös LUKEn koordinoima hanke kasvintuhoojien kartoittamiseksi ja tehokkaampien kasvinsuojelukäytäntöjen luomiseksi. Avomaankasviksiin pääasiassa keskittyvällä Räpin koetilalla käynnissä on esimerkiksi kasvinsuojelumenetelmiin liittyvä hanke sekä hanke, jossa tutkitaan orgaanisten kierrätyslannoitteiden käyttöä. Palkokasvikokeet ovat merkittävässä roolissa Räpin koetilan toiminnassa.

### Ihmiset arvoketjussa

Apetit-konsernissa tapahtuneet työtapaturmat ovat laskeneet vertailuvuodesta ensimmäisellä vuosipuoliskolla. LTA1-tapaturmia tapahtui konsernissa tammi-kesäkuun aikana 5 (12). Työtä ja panostuksia työturvallisuuden parantamiseen sekä työtapaturmien ennaltaehkäisemiseksi jatketaan suunnitelman mukaisesti. Kuluvan vuoden aikana työturvallisuuden kehittämisteemoina ovat olleet esimerkiksi työturvallisuuteen liittyvät vastuut ja auttaminen työyhteisössä.

### Jäljitettävä ruokaketju

Apetit päivitti sen toimittajia koskevat eettiset toimittajavaatimukset (Supplier Code of Conduct) sekä raaka-aineita ja pakkausmateriaaleja koskevat vastuullisuusvaatimukset heinäkuussa 2026. Päivityksen taustalla ovat erityisesti toimitusketjun hallintaa ja jäljitettävyyttä koskevat kasvaneet vaatimukset.

### Kestäviä ruokavalintoja

Apetit tuo syksyllä kauppoihin uusia tapoja lisätä palkokasveja ruokavalioon. Yksi syksyn uutuustuotteista on Kotimainen Härkäpapu. Härkäpapu on pakastekategoriassa täysin uusi palkokasvi, joka laadukkaana ja monipuolisena kasviproteiinina sopii monenlaiseen ruoanlaittoon ja vastaa palkokasvien ja kasviproteiinien kasvavaan kysyntään.

## TOIMINNAN KAUSILUONTEISUUS

IAS 2 -standardin mukaisesti vaihto-omaisuuden hankintamenojen luetaan mukaan systemaattisesti kohdistettu osuus valmistuksen kiinteistä yleismenoista. Satokausituotannossa raaka-aineista jalostetaan valmiita tuotteita pääosin vuoden jälkimmäisen vuosipuoliskon aikana, jolloin valmistuksen kiinteitä yleismenoja aktivoituu

taseeseen muita neljänneksiä enemmän. Tämän kirjauskäytännön takia tulokertymä painottuu toiselle vuosipuoliskolle. Vaikutus on erityisen voimakasta Apetit Ruotsin toiminnoissa. Satokauden päättymisajankohta voi vaikuttaa tilikausien väliseen vertailtavuuteen. Tulokertymän kausiluonteisuus on satokausituotannon takia voimakkainta Ruokaratkaisujen Suomen toimintojen ja osakkuusyhtiö Sucroksen toiminnassa.

Satokaudet aiheuttavat kausivaihtelua sitoutuneen käyttöpääoman määrässä. Öljykasvituotteet-segmentissä sitoutunut käyttöpääoma on korkeimmillaan vuoden loppupuolella ja laskee alimmilleen kesällä ennen seuraavan satokauden alkua. Ruokaratkaisut-segmentin satokausituotannon kausiluonteisuus nostaa sitoutuneen käyttöpääoman määrän liiketoiminnassa korkeimmilleen vuoden vaihteen tienoilla.

## LIKETOIMINTAKATSAUKSET

### RUOKARATKAISUT

Kasvis- ja ruokapakasteet

| Milj. euroa | 4-6/2026 | 4-6/2025 | Muutos | 1-6/2026 | 1-6/2025 | Muutos | 2025 |
|-------------|----------|----------|--------|----------|----------|--------|------|
| Liikevaihto | 18,8     | 17,3     | 9 %    | 43,5     | 37,6     | 15 %   | 77,7 |
| Käyttökate  | -0,2     | 0,7      | -126 % | 1,3      | 4,2      | -70 %  | 18,6 |
| Liiketulos  | -3,0     | -0,4     | -725 % | -3,0     | 2,1      | -246 % | 14,3 |

#### Huhti-kesäkuun taloudellinen ja toiminnallinen kehitys

Liikevaihto oli huhti-kesäkuussa 18,8 (17,3) miljoonaa euroa. Ruokaratkaisujen Suomen toimintojen liikevaihto ja myyntivolyymit laskivat hieman vertailukaudesta.

Liiketulos oli -3,0 (-0,4) miljoonaa euroa. Ruokaratkaisujen liiketuloksen heikentymiseen vaikuttivat erityisesti Ruotsista hankitun liiketoiminnan liiketulos sekä Pudasjärven pakastepizzatehtaan sulkemiseen liittyvät kertaluonteiset ja raportointikaudelle kohdistuneet noin 1,3 miljoonan euron erät.

Ruotsista hankitun liiketoiminnan liikevaihto oli 2,3 miljoonaa euroa ja liiketulos -1,3 miljoonaa euroa. Ruotsin toiminnot ovat vahvasti kausiluonteisia ja raportointikauden liiketulos oli odotetusti tappiollinen.

Ruokaratkaisujen Suomen toimintojen liikevaihto ja myyntivolyymit laskivat hieman vertailukaudesta. Liikevaihto kasvoi Food service -sektorissa. Muissa myyntikanavissa myynti jäi vertailukaudesta.

#### Tammi-kesäkuun yhteenveto

Liikevaihto oli tammi-kesäkuussa 43,5 (37,6) miljoonaa euroa. Liiketulos oli -3,0 (2,1) miljoonaa euroa. Ruotsista hankitun liiketoiminnan liikevaihto oli 6,4 miljoonaa euroa ja liiketulos -2,3 miljoonaa euroa.

Suomen toimintojen liikevaihto ja myyntivolyymit laskivat hieman vertailukaudesta. Liikevaihto kasvoi Food service -sektorissa. Liikevaihto ja myyntivolyymit ovat laskeneet erityisesti viennissä, jossa pakasteherneen myynti vähentyi selvästi heikosta satokaudesta 2025 ja myynnin ajoituksista johtuen.

Ruokaratkaisujen Suomen toimintojen viennin osuus liikevaihdosta oli 9 (10) prosenttia ja se suuntautui pääosin Ruotsiin ja Italiaan.

Ruokaratkaisuiden investoinnit olivat 2,7 (2,0) miljoonaa euroa ja kohdistuivat pääosin Säkylän pakastetehtaan tuotannon tehostamiseen sekä Säkylän tehtaan uuteen hernepuimuriin.

#### Toimintaympäristö

Avomaankasvisten satokausi Apetit sopimusviljelyalueella Suomessa on edennyt hyvin. Suomessa alkukesän lämpötilat olivat herneelle sopivia ja satotasot ja laatu ovat olleet pääosin hyvällä tasolla. Kuluvan satokauden pakasteherneen sopimusviljelypinta-ala Suomessa on yli 2 000 hehtaaria.

Ruotsissa kasvukauden alun olosuhteet olivat pakasteherneelle haastavat kuivuuden vuoksi. Ruotsissa jäädään selvästi pakasteherneen satotavoitteesta kasvukauden haastavien sääolojen vuoksi. Ruotsissa Apetit pakasteherneen sopimusviljelypinta-ala on noin 4 000 hehtaaria.

Satokauden onnistumisen ratkaisevat lopullisesti loppukesän ja syksyn säät sekä sadonkorjuun olosuhteet.

## ÖLJYKASVITUOTTEET

Kasviöljyt ja rapsipuriste

| Milj. euroa | 4-6/2026 | 4-6/2025 | Muutos | 1-6/2026 | 1-6/2025 | Muutos | 2025 |
|-------------|----------|----------|--------|----------|----------|--------|------|
| Liikevaihto | 20,0     | 22,1     | -9 %   | 41,7     | 45,7     | -9 %   | 90,4 |
| Käyttökate  | -0,3     | 0,8      | -134 % | -0,4     | 1,8      | -124 % | 4,5  |
| Liiketulos  | -0,9     | 0,2      | -487 % | -1,6     | 0,7      | -339 % | 2,2  |

### Huhti-kesäkuun taloudellinen ja toiminnallinen kehitys

Liikevaihto huhti-kesäkuussa oli 20,0 (22,1) miljoonaa euroa. Liikevaihto ja myyntivolyymit laskivat vertailukaudesta.

Liiketulos oli -0,9 (0,2) miljoonaa euroa. Liiketulosta heikensivät vertailukaudesta laskeneet myyntivolyymit erityisesti raffinoidun öljyn osalta ja myynnin epäsuotuisa jakautuminen eri tuoteryhmien välillä. Raaka-aineiden ja lopputuotteiden hintasuhteiden kehitys laski puristumarginaalia.

BlackGrain from Yellow Fields®:n liikevaihto oli 0,1 miljoonaa euroa ja kehityskustannusten vaikutus liiketulokseen oli -0,4 miljoonaa euroa.

### Tammi-kesäkuun yhteenveto

Liikevaihto tammi-kesäkuussa oli 41,7 (45,7) miljoonaa euroa. Liiketulos oli -1,6 (0,7) miljoonaa euroa. BlackGrain from Yellow Fields®:n liikevaihto oli 0,2 miljoonaa euroa ja kehityskustannusten vaikutus liiketulokseen oli -0,9 miljoonaa euroa.

Strategisesti tärkeän raffinoidun kasviöljyn myyntivolyymit laski vertailukaudesta 5 prosenttia.

Vienti kohdistui pääosin Norjaan ja sen osuus liikevaihdosta oli 19 (21) prosenttia.

BlackGrain from Yellow Fields® -rapsijauheen liikevaihto ei kehittynyt odotetusti ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Sillä on pieni, mutta vakiintunut asiakaskanta. Lisäksi sitä on toimitettu asiakkaiden tuotanto- ja tuotekehitykseen.

Apetit tiedotti heinäkuussa 2025 noin 2 miljoonan euron investoinnista Kantvikin kasviöljypuristamolle. Investoinnilla parannetaan BlackGrain-rapsijauheen raaka-aineen valmistusprosessia. Laitteiston käyttöönottoon liittyvien haasteiden vuoksi kaikki investointiin liittyvät osa-alueet eivät ole vielä täydessä tuotannollisessa käytössä. Investointi tukee vahvasti BlackGrainin kaupallistamista ja moninkertaistaa BlackGrainin raaka-aineen valmistuskapasiteetin sekä parantaa merkittävästi prosessin laatua ja tehokkuutta.

Kauden investoinnit olivat 2,9 (0,6) miljoonaa euroa ja kohdistuivat pääosin Kantvikin kasviöljypuristamolle tehtävään strategiseen investointiin rapsijauheen raaka-aineen valmistusprosessin parantamiseksi sekä öljynpuristusprosessin tehostamiseen.

### Toimintaympäristö

Kuluvan kasvukauden rypsin ja rapsin yhteisala on Luken ennakkotilaston mukaan 68 000 hehtaaria. Rypsin ja rapsin yhteisala on suurin sitten vuoden 2012 ja kasvua kokonaisuutena edelliseen vuoteen verrattuna on noin 21 %. Viiden edellisen vuoden (2021-2025) keskimääräinen rypsin ja rapsin yhteisviljelyala on Suomessa ollut noin 43 000 hehtaaria.

Kevätöljykasveja kylvettiin Suomessa hyvin pitkällä aikajänteellä kasvukauden alun olosuhteiden vuoksi. Hellejaksoilta välttyminen ja kesän sateet ovat saaneet kasvustot näyttämään pääsääntöisesti hyvältä. Kevätöljykasvien pinta-alan kasvu on kohdistunut satoisampaan rapsiin ja Suomen kokonaissadon odotetaan kasvavan selvästi viime vuodesta.

Apetitin päähankinta-alueella Baltiassa öljykasvien alat ovat hieman laskeneet viime vuodesta. Märkä syksy 2025, ankarat talviolosuhteet ja kuivuus keväällä 2026 laskivat hieman satoennusteita. Baltian alueen satomäärien odotetaan tippuvan viime vuoden korkeista määristä ja olevan keskimääräisellä tasolla.

## KONSERNITOIMINNOT

| Milj. euroa | 4-6/2026 | 4-6/2025 | 1-6/2026 | 1-6/2025 | 2025 |
|-------------|----------|----------|----------|----------|------|
| Liikevaihto | 0,9      | 0,5      | 1,8      | 1,0      | 2,0  |
| Käyttökate  | -0,4     | -0,5     | -0,8     | -0,9     | -2,1 |
| Liiketulos  | -0,7     | -0,7     | -1,3     | -1,2     | -2,9 |

Konsernitoiminnot raportoidaan segmentteihin kuulumattomina muina toimintoina ja se sisältää konsernihallintoon ja strategiaan hankkeisiin liittyvät kulut.

Konsernitoimintojen tammi-kesäkuun investoinnit olivat 0,2 (1,3) miljoonaa euroa.

# HALLINNOINTI

## Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä Palkka- ja palkkioselvitys

Apetitin selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) ja palkitsemisraportti on julkaistu vuosikertomuksen yhteydessä 12.3.2026. Selvitykset ovat saatavilla Apetitin verkkosivustolla.

## Yhtiökokous 2026

Apetit Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Säkylässä 15.4.2026. Kokouksen alussa oli edustettuna 2 178 osakkeenomistajaa, jotka edustivat 3 515 924 osaketta.

### Varsinaisen yhtiökokouksen 2026 päätökset

#### Tilinpäätöksen vahvistaminen ja vastuuvapaudesta päättäminen

Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.-31.12.2025 ja myönsi vastuuvapauden hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle.

#### Osingonjako

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että tilikaudelta 2025 maksetaan osinkoa 0,70 euroa osaketta kohden. Osinko maksetaan osakkaalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 17.4.2026 on merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osinko maksetaan 24.4.2026.

#### Palkitsemisraportin käsittely

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti hyväksyä Apetitin toimielinten palkitsemisraportin 2025.

Päätös on osakeyhtiölain mukaan neuvoa-antava. Palkitsemisraportti on nähtävillä yhtiön verkkosivuilla osoitteessa [apetit.fi/hallinnointi/palkitseminen](https://apetit.fi/hallinnointi/palkitseminen).

#### Hallintoneuvoston jäsenten lukumäärästä päättäminen

Yhtiökokous päätti hallintoneuvoston jäsenten lukumääräksi 16 yhtiökokouksen nimeämää jäsentä.

#### Hallintoneuvoston jäsenten palkkioista päättäminen

Yhtiökokous päätti hallintoneuvoston nimitysvaliokunnan ehdotuksen mukaisesti, että hallintoneuvoston kokous- ja vuosipalkkiot säilyvät ennallaan. Puheenjohtajan kokouspalkkio on 500 euroa ja muiden jäsenten kokouspalkkio on 300 euroa. Puheenjohtajan vuosipalkkio on 15 000 euroa ja varapuheenjohtajan kuukausipalkkio 665 euroa. Kokouspalkkiot maksetaan hallintoneuvoston jäsenille myös näiden osallistuessa hallintoneuvoston nimitysvaliokunnan tai yhtiön muiden hallintoelinten kokouksiin. Niiden hallintoneuvoston nimitysvaliokunnan jäsenien, jotka eivät ole hallintoneuvoston jäseniä, kokouspalkkio on 300 euroa heidän osallistuessaan hallintoneuvoston tai hallintoneuvoston nimitysvaliokunnan kokouksiin.

#### Hallintoneuvoston jäsenten valitseminen

Hallintoneuvoston erovuoroisten jäsenten tilalle valittiin uudelleen seitsemän henkilöä.

Yhtiökokous päätti, että hallintoneuvoston jäseneksi valitaan uudelleen Jaakko Halkilahti, Juha Junnila, Maisa Mikola, Samu Pere, Petri Rakkolainen, Olli Saaristo ja Mauno Ylinen. Lisäksi yhtiökokous päätti, että erovuoroisuuksien tasaamiseksi Petri Rakkolainen valittiin kahden vuoden kaudelle vuonna 2028 pidettävän varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen asti ja muut jäsenet kolmen vuoden kaudelle vuonna 2029 pidettävän varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen asti.

#### Hallituksen jäsenten lukumäärästä päättäminen

Yhtiökokous päätti hallintoneuvoston ehdotuksen mukaisesti, että hallitukseen valitaan 6 jäsentä.

#### Hallituksen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja jäsenten palkkioista päättäminen

Yhtiökokous päätti hallintoneuvoston ehdotuksen mukaisesti, että hallituksen puheenjohtajan vuosipalkkio on 65 000 euroa, varapuheenjohtajan 40 000 euroa ja hallituksen muiden jäsenten 36 000 euroa. Kokouspalkkiot säilyvät ennallaan. Hallituksen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan sekä hallituksen toimikuntien jäsenten kokouspalkkio on 700 euroa. Hallituksen muiden jäsenten kokouspalkkio on 500 euroa. Kokouspalkkiot maksetaan hallituksen jäsenille myös näiden osallistuessa hallintoneuvoston tai hallintoneuvoston nimitysvaliokunnan kokouksiin. Päiväraha ja matkakorvaukset kokoukseen osallistumisesta maksetaan yhtiön matkustussäännön mukaisesti.

#### Hallituksen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan valitseminen

Yhtiökokous päätti hallintoneuvoston ehdotuksen mukaisesti, että hallituksen puheenjohtajaksi valitaan uutena Kai Seikku ja että hallituksen varapuheenjohtajaksi valitaan uudelleen Niko Simula.

## Hallituksen muiden jäsenten valitseminen

Yhtiökokous päätti hallintoneuvoston ehdotuksen mukaisesti, että hallituksen muiksi jäseniksi valitaan uudelleen Antti Korpiniemi ja uusina Nora Hortling, Lenita Ingelin ja Jari Laaninen.

## Hallintoneuvoston nimitysvaliokunnan jäsenten valinta

Hallintoneuvoston nimitysvaliokunnan jäseniksi valittiin uudelleen Nicolas Berner ja Annikka Hurme.

## Tilintarkastajien valinta sekä palkkioista päättäminen

Hallituksen ehdotuksen mukaisesti yhtiön tilintarkastajaksi valittiin uudelleen tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy, päävastuullisena tilintarkastajana Osmo Valovirta, KHT, samasta tilintarkastusyhteisöstä. Toimikausi päättyy vuoden 2027 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

## Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta

Hallituksen ehdotuksen mukaisesti yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 80 000 (kahdeksankymmentuhannen) yhtiön oman osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla, joka edustaa noin 1,27 prosenttia yhtiön tämänhetkisestä osakemäärästä. Valtuutus sisältää oikeuden hyväksyä yhtiön omat osakkeet pantiksi. Osakkeet hankitaan julkisessa kaupankäynnissä, mistä syystä osakkeet hankitaan muutoin kuin osakkeenomistajien omistusten suhteessa ja osakkeista maksettava vastike on yhtiön osakkeen markkinahinta Nasdaq Helsinki Oy:n julkisessa kaupankäynnissä hankintahetkellä. Osakkeita voidaan hankkia myös julkisen kaupankäynnin ulkopuolelta hintaan, joka vastaa enintään julkisen kaupankäynnin markkinahintaa hankintahetkellä. Hallitus valtuutetaan päättämään osakkeiden hankintatavasta. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää suunnatusta hankinnasta tai osakkeiden hyväksymisestä pantiksi, mikäli yhtiölle on siihen painava taloudellinen syy osakeyhtiölain 15 luvun 6 §:n mukaisesti. Osakkeet hankitaan käytettäväksi yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseen tai muihin hallituksen määrittelemiin tarkoituksiin. Pääöstä yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta tai lunastamisesta tai niiden pantiksi ottamisesta ei tehdä siten, että yhtiön ja sen tytäryhtiöiden hallussa olevat tai panttina pitämät yhtiön osakkeet ylittäisivät 10 prosenttia kaikista osakkeista. Hallitus päättää kaikista muista omien osakkeiden hankintaan ja/tai pantiksi ottamiseen liittyvistä asioista.

Valtuutus on voimassa vuoden 2027 varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 31. toukokuuta 2027 asti. Valtuutus kumoaa varsinaisessa yhtiökokouksessa 10.4.2025 annetun osakkeiden hankintavaltuutuksen.

# OSAKKEET JA OMISTUS

## Osakkeet, osakepääoma ja kaupankäynti

Apetit Oyj:n osakkeet ovat yhtä sarjaa. Kaikilla osakkeilla on sama ääni- ja osinko-oikeus. Yhtiöjärjestyksen määräyksellä osakkeenomistajan äänimäärä on rajattu yhteen kymmenesosaan yhtiökokouksessa edustetusta äänimäärästä. Yhtiön liikkeelle laskemien osakkeiden kokonaismäärä oli katsauskauden alussa ja lopussa 6 317 576 kappaletta ja rekisteröity ja maksettu osakepääoma 12 635 152 euroa.

## Omat osakkeet

Katsauskauden päättyessä yhtiön hallussa oli omia osakkeita yhteensä 69 168 kappaletta. Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet edustavat 1,1 prosenttia yhtiön osake- ja äänimäärästä. Omilla osakkeilla ei ole ääni- eikä osinko-oikeutta.

## Osakkeen hinta ja vaihto

Yhtiön osakkeita vaihdettiin pörssissä katsauskauden aikana 245 642 (170 741) kappaletta, mikä oli 3,9 (2,7) prosenttia koko osakemäärästä. Osakkeen ylin kurssi oli 14,90 (14,94) euroa ja alin 12,30 (13,00) euroa. Vaihdetujen osakkeiden keskihinta oli 13,64 (14,10) euroa. Kauden osakevaihto oli 3,4 (2,4) miljoonaa euroa. Katsauskauden päättyessä koko osakekannan markkina-arvo oli 78,3 (90,3) miljoonaa euroa.

## Johdon liiketoimet

Apetitin johdon Apetitin arvopapereita koskevat liiketoimet katsauskauden ajalta on julkaistu pörssitiedotteina, ja ne ovat luettavissa yhtiön verkkosivuilla.

## LÄHIAJAN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Globaali poliittinen epävakaus ja erityisesti Hormuzinsalmen tilanne nostavat riskiä Yhtiön toimintaan liittyvien kustannusten noususta esimerkiksi energian, logistiikan ja pakkausmateriaalien hintojen suhteen. Rypsin ja rapsin markkinahintojen vaihtelut voivat muuttua merkittävän voimakkaiksi ja ennakoimattomiksi.

Apetit-konsernin muut merkittävimmät lähiajan riskit liittyvät raaka-aineiden hintamuutosten hallintaan, raaka-aineiden saatavuuteen, öljykasvien sekä avomaakasvien satojen laatuun ja määrään, rahoitusmarkkinoiden toimivuuteen, asiakkaiden maksukykyyn ja kuluttajien ostovoimaan, toimittajien ja palveluntuottajien toimituskykyyn sekä muutoksiin liiketoiminta-alueilla ja asiakkuuksissa.

## KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Yhtiö tiedotti 13.7.2026, että Timo Mustaniemi on nimitetty Apetitin tuotantojohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi. Hänen vastuullaan ovat Säkylän tehtaan toiminnot sekä sopimusviljelyttäminen mukaan lukien Räpin koetila. Mustaniemi aloittaa tehtävässään 1.9.2026. Apetitin nykyinen tuotantojohtaja Ari Kulmala keskittyy projektiluonteisiin tehtäviin Mustaniemen aloitettua tuotantojohtajana. Kulmala lopettaa Apetitilla vuoden 2026 lopussa.

Yhtiö antoi 12.8.2026 tulosvaroituksen ja laski tulosohjeistustaan. Konsernin liike tuloksen arvioidaan olevan -2,0 – +1,0 miljoonaa euroa (vuonna 2025: 5,9 miljoonaa euroa, ilman Foodhillsin yrityskaupan kertaluonteista vaikutusta tulokseen). Aiemmin Apetit arvioi konsernin liike tuloksen laskevan selvästi vertailuvuodesta.

Apetitin sopimusviljelyalueella Ruotsissa jäädään selvästi pakasteherneen satotavoitteesta kasvukauden haastavien sääolojen vuoksi. Kuumen sään ja kuivuuden vuoksi satotasot ovat olleet ennakoitua alempia ja peltoja on jouduttu jättämään puimatta ennakoitua enemmän. Heikompi sato alentaa tuotantomäärää ja heikentää Yhtiön kannattavuutta vuoden toisella puoliskolla.

## KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

| Milj. euroa                                                                      | 4-6<br>2026 | 4-6<br>2025 | 1-6<br>2026 | 1-6<br>2025 | 1-12<br>2025 |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| <b>LIKEVAIHTO</b>                                                                | <b>38,7</b> | 39,2        | <b>84,9</b> | 83,0        | 167,6        |
| Liiketoiminnan muut tuotot                                                       | 0,6         | 0,3         | 0,8         | 0,6         | 9,7          |
| Materiaalit ja palvelut                                                          | -27,8       | -28,7       | -60,0       | -57,4       | -110,4       |
| Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut                                            | -5,6        | -4,8        | -11,6       | -10,1       | -21,8        |
| Poistot                                                                          | -2,3        | -1,8        | -4,6        | -3,6        | -7,4         |
| Arvon alentumiset                                                                | -1,2        | -           | -1,2        | -           | -            |
| Liiketoiminnan muut kulut                                                        | -6,8        | -5,1        | -14,1       | -11,1       | -24,1        |
| <b>LIKETULOS</b>                                                                 | <b>-4,5</b> | -0,8        | <b>-5,8</b> | 1,5         | 13,7         |
| Rahoitustuotot                                                                   | 0,0         | 0,0         | -0,0        | 0,0         | 0,1          |
| Rahoituskulut                                                                    | -0,4        | -0,2        | -0,6        | -0,4        | -1,0         |
| Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävien yhteisöjen tuloksista               | -0,2        | -0,5        | -1,3        | -2,0        | -2,8         |
| <b>VOITTO/TAPPIO ENNEN VEROJA</b>                                                | <b>-5,1</b> | -1,5        | <b>-7,8</b> | -0,9        | 10,0         |
| Tuloverot                                                                        | 0,6         | 0,1         | 0,6         | -0,1        | -1,0         |
| <b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO</b>                                                  | <b>-4,5</b> | -1,4        | <b>-7,2</b> | -1,0        | 9,0          |
| <b>Voiton/tappion jakautuminen</b>                                               |             |             |             |             |              |
| Emoyhtiön omistajille                                                            | -4,5        | -1,4        | -7,2        | -1,0        | 9,0          |
| <b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos</b> |             |             |             |             |              |
| Laimentamaton                                                                    | -0,72       | -0,23       | -1,16       | -0,17       | 1,44         |
| Laimennettu                                                                      | -0,72       | -0,23       | -1,16       | -0,17       | 1,44         |
| <b>Muut laajan tuloslaskelman erät:</b>                                          |             |             |             |             |              |
| Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä                                               | -0,1        | -           | -0,1        | -           | 0,1          |
| Rahavirran suojaus                                                               | -0,1        | -0,5        | -0,0        | -0,2        | -0,6         |
| <b>Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosaikutteisiksi</b>                | <b>-0,1</b> | -0,5        | <b>-0,1</b> | -0,2        | -0,5         |
| <b>LAAJA TULOS YHTEENSÄ</b>                                                      | <b>-4,7</b> | -1,9        | <b>-7,4</b> | -1,2        | 8,5          |
| <b>Laajan tuloksen jakautuminen</b>                                              |             |             |             |             |              |
| Emoyhtiön omistajille                                                            | -4,7        | -1,9        | -7,4        | -1,2        | 8,5          |

# KONSERNITASE

| Milj. euroa                         | 30.6.2026    | 30.6.2025    | 31.12.2025   |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>VARAT</b>                        |              |              |              |
| <b>PITKÄAIKAISET VARAT</b>          |              |              |              |
| Aineettomat hyödykkeet              | 6,1          | 6,1          | 6,3          |
| Liikearvo                           | 0,4          | 0,4          | 0,4          |
| Aineelliset hyödykkeet              | 45,7         | 40,9         | 44,3         |
| Käyttöoikeusomaisuus                | 11,5         | 7,2          | 12,9         |
| Osuudet osakkuusyhtiöissä           | 16,5         | 18,6         | 17,8         |
| Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat    | 0,9          | 0,9          | 0,9          |
| Laskennalliset verosaamiset         | 2,6          | -            | 2,9          |
| <b>PITKÄAIKAISET VARAT</b>          | <b>83,6</b>  | <b>74,1</b>  | <b>85,5</b>  |
| <b>LYHYTAIKAISET VARAT</b>          |              |              |              |
| Vaihto-omaisuus                     | 39,2         | 31,6         | 49,5         |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset     | 6,7          | 7,1          | 10,3         |
| Tuloverosaaminen                    | 0,1          | 0,8          | 0,2          |
| Rahavarat                           | 6,4          | 8,6          | 3,7          |
| <b>LYHYTAIKAISET VARAT</b>          | <b>52,5</b>  | <b>48,1</b>  | <b>63,7</b>  |
| <b>VARAT</b>                        | <b>136,1</b> | <b>122,2</b> | <b>149,2</b> |
| <b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>          |              |              |              |
| Emoyhtiön omistajat                 | 100,1        | 101,8        | 111,6        |
| <b>OMA PÄÄOMA</b>                   | <b>100,1</b> | <b>101,8</b> | <b>111,6</b> |
| <b>PITKÄAIKAISET VELAT</b>          |              |              |              |
| Laskennalliset verovelat            | -            | 0,5          | 1,3          |
| Pitkäaikaiset korolliset velat      | 14,0         | 5,8          | 11,4         |
| Eläkevelvoitteet                    | 0,1          | 0,1          | 0,1          |
| <b>PITKÄAIKAISET VELAT</b>          | <b>14,1</b>  | <b>6,4</b>   | <b>12,8</b>  |
| <b>LYHYTAIKAISET VELAT</b>          |              |              |              |
| Lyhytaikaiset korolliset velat      | 6,7          | 1,6          | 7,9          |
| Ostovelat ja muut velat             | 15,2         | 12,4         | 16,9         |
| <b>LYHYTAIKAISET VELAT</b>          | <b>21,9</b>  | <b>14,0</b>  | <b>24,8</b>  |
| <b>VELAT YHTEENSÄ</b>               | <b>36,0</b>  | <b>20,4</b>  | <b>37,6</b>  |
| <b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b> | <b>136,1</b> | <b>122,2</b> | <b>149,2</b> |

# KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

| Milj. euroa                                             | 1-6/2026    | 1-6/2025    | 1-12/2025    |
|---------------------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|
| <b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO</b>                         | <b>-7,2</b> | <b>-1,0</b> | <b>9,0</b>   |
| Oikaisut kauden tulokseen                               | 7,1         | 6,2         | 4,3          |
| Käyttöpääoman muutos                                    | 11,8        | 8,0         | -0,2         |
| Maksetut korot liiketoiminnasta                         | -0,5        | -0,3        | -0,7         |
| Saadut korot liiketoiminnasta                           | 0,0         | 0,0         | 0,1          |
| Muut rahoituserät liiketoiminnasta                      | -0,1        | 0,3         | 0,1          |
| Maksetut verot liiketoiminnasta                         | 0,0         | 0,0         | 0,8          |
| <b>Liiketoiminnan rahavirta</b>                         | <b>11,0</b> | <b>13,1</b> | <b>13,3</b>  |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin | -5,9        | -4,0        | -7,5         |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot | 0,3         | 0,0         | 0,0          |
| Ostetut tytäryhtiöosakkeet                              | -           | -           | -4,8         |
| Luovutustulot liiketoimintojen myynnistä                | 0,0         | -           | -            |
| Saadut osingot investoinneista                          | 0,0         | 1,0         | 1,0          |
| <b>Investointien rahavirta</b>                          | <b>-5,6</b> | <b>-3,0</b> | <b>-11,3</b> |
| Omien osakkeiden myynti                                 | 0,2         | -           | -            |
| Lyhytaikaisten lainojen lisäys / vähennys               | -1,1        | -           | 5,1          |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys / vähennys               | 3,9         | -           | 0,0          |
| Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut                    | -1,2        | -0,7        | -2,5         |
| Maksetut osingot                                        | -4,4        | -4,7        | -4,7         |
| Lyhytaikaisten sijoitusten lisäys / vähennys            | 0,0         | -0,4        | -0,4         |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                            | <b>-2,6</b> | <b>-5,7</b> | <b>-2,4</b>  |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                               | <b>2,8</b>  | <b>4,5</b>  | <b>-0,5</b>  |
| Rahavarat kauden alussa                                 | 3,7         | 4,1         | 4,1          |
| Valuuttakurssien muutosten vaikutus                     | -0,1        | -0,0        | 0,0          |
| Rahavarat kauden lopussa                                | 6,4         | 8,6         | 3,7          |

## LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

A = Osake-pääoma  
 B = Ylikurssi-rahasto  
 C = Sijoitetun vapaan oman  
 D = Omat osakkeet  
 E = Arvonmuutos-rahasto  
 F = Muut rahastot  
 G = Muunto-erot  
 H = Kertyneet voittovarot  
 I = Oma pääoma yhteensä

| 1-6/2026                  |      |      |     |      |      |     |      |       |       |
|---------------------------|------|------|-----|------|------|-----|------|-------|-------|
| Milj. euroa               | A    | B    | C   | D    | E    | F   | G    | H     | I     |
| <b>Oma pääoma 1.1.</b>    | 12,6 | 23,4 | 0,2 | -1,4 | -0,2 | 7,2 | 0,1  | 69,6  | 111,6 |
| Tilikauden voitto/tappio  | -    | -    | -   | -    | -    | -   | -    | -7,2  | -7,2  |
| Rahavirran suojaus        | -    | -    | -   | -    | -0,0 | -   | -    | -     | -0,0  |
| Muuntoerot                | -    | -    | -   | -    | -    | -   | -0,1 | -     | -0,1  |
| <b>Laaja tulos</b>        | -    | -    | -   | -    | -0,0 | -   | -0,1 | -7,2  | -7,4  |
| Osingonjako               | -    | -    | -   | -    | -    | -   | -    | -4,4  | -4,4  |
| Osakeperusteiset maksut   | -    | -    | 0,2 | 0,5  | -    | -   | -    | 0,1   | 0,8   |
| Muut muutokset            | -    | -    | -   | -    | -    | -   | -    | -0,5  | -0,5  |
| <b>Muutokset yhteensä</b> | -    | -    | 0,2 | 0,5  | -0,0 | -   | -0,1 | -11,9 | -11,4 |
| <b>Oma pääoma 30.6.</b>   | 12,6 | 23,4 | 0,4 | -1,0 | -0,2 | 7,2 | -0,1 | 57,7  | 100,1 |

| 1-6/2025                  |      |      |     |      |      |     |   |      |       |
|---------------------------|------|------|-----|------|------|-----|---|------|-------|
| Milj. euroa               | A    | B    | C   | D    | E    | F   | G | H    | I     |
| <b>Oma pääoma 1.1.</b>    | 12,6 | 23,4 | 0,2 | -1,6 | 0,4  | 7,2 | - | 65,3 | 107,6 |
| Tilikauden voitto/tappio  | -    | -    | -   | -    | -    | -   | - | -1,0 | -1,0  |
| Rahavirran suojaus        | -    | -    | -   | -    | -0,2 | -   | - | -    | -0,2  |
| <b>Laaja tulos</b>        | -    | -    | -   | -    | -0,2 | -   | - | -1,0 | -1,2  |
| Osingonjako               | -    | -    | -   | -    | -    | -   | - | -4,7 | -4,7  |
| Osakeperusteiset maksut   | -    | -    | -   | 0,2  | -    | -   | - | 0,1  | 0,2   |
| Muut muutokset            | -    | -    | -   | -    | -    | -   | - | -0,2 | -0,2  |
| <b>Muutokset yhteensä</b> | -    | -    | -   | 0,2  | -0,2 | -   | - | -5,8 | -5,8  |
| <b>Oma pääoma 30.6.</b>   | 12,6 | 23,4 | 0,2 | -1,4 | 0,2  | 7,2 | - | 59,5 | 101,8 |

## LAATIMISPERIAATTEET

Puolivuotiskatsaus on laadittu IAS 34 (Osavuositarkastukset) -standardin mukaan noudattaen vuositilinpäätöksessä 2025 kerrottuja laatimisperiaatteita.

## SEGMENTTI-INFORMAATIO

A = Ruokaratkaisut  
B = Öljykasvituotteet  
C = Konsernitoiminnot  
D = Appetit-konserni

| 1-6/2026                             |      |      |      |             |
|--------------------------------------|------|------|------|-------------|
| Milj. euroa                          | A    | B    | C    | D           |
| Segmentin liikevaihto                | 43,5 | 41,7 | 1,8  | <b>86,9</b> |
| Segmenttien välinen liikevaihto      | -    | -0,3 | -1,8 | <b>-2,0</b> |
| Liikevaihto                          | 43,5 | 41,4 | -    | <b>84,9</b> |
| Liiketulos                           | -3,0 | -1,6 | -1,3 | <b>-5,8</b> |
| Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen | 2,7  | 2,9  | 0,2  | <b>5,9</b>  |
| Poistot                              | 3,0  | 1,1  | 0,5  | <b>4,6</b>  |
| Arvon alentumiset                    | 1,2  | -    | -    | <b>1,2</b>  |
| Keskimääräinen henkilömäärä          | 245  | 58   | 18   | <b>322</b>  |

| 1-6/2025                             |      |      |      |             |
|--------------------------------------|------|------|------|-------------|
| Milj. euroa                          | A    | B    | C    | D           |
| Segmentin liikevaihto                | 37,6 | 45,7 | 1,0  | <b>84,3</b> |
| Segmenttien välinen liikevaihto      | -0,0 | -0,2 | -1,0 | <b>-1,3</b> |
| Liikevaihto                          | 37,6 | 45,4 | -    | <b>83,0</b> |
| Liikevoitto                          | 2,1  | 0,7  | -1,2 | <b>1,5</b>  |
| Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen | 2,0  | 0,6  | 1,3  | <b>4,0</b>  |
| Poistot                              | 2,1  | 1,1  | 0,3  | <b>3,6</b>  |
| Keskimääräinen henkilömäärä          | 237  | 57   | 16   | <b>310</b>  |

## KONSERNIN TUNNUSLUVUT

|                                                       | 30.6.2026 | 30.6.2025 | 31.12.2025 |
|-------------------------------------------------------|-----------|-----------|------------|
| Oma pääoma/osake, euroa                               | 16,03     | 16,37     | 17,94      |
| Omavaraisuusaste, %                                   | 73,6      | 83,4      | 74,8       |
| Nettovelkaantumisaste, %                              | 14,3      | -1,1      | 14,0       |
| Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen, milj. euroa     | 5,9       | 4,0       | 7,5        |
| Keskimääräinen henkilömäärä                           | 322       | 310       | 321        |
| Osakkeiden osakeantioikaistu keskimääräinen lukumäärä | 6 241 391 | 6 209 970 | 6 214 136  |

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty vuositilinpäätöksessä 2025.

## VAKUUKSET, VASTUUSITOUMUKSET, EHDOLLISET VARAT JA MUUT SITOUMUKSET

| Milj. euroa                                                       | 30.6.2026 | 30.6.2025 | 31.12.2025 |
|-------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|------------|
| <b>Omien velkojen vakuudeksi</b>                                  |           |           |            |
| Takaukset                                                         | 3,6       | 1,7       | 3,7        |
| <b>Sitovat sopimukset, joita ei ole kirjattu taseeseen</b>        |           |           |            |
| Yhden vuoden kuluessa erääntyvät                                  | 0,6       | 1,0       | 0,9        |
| Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluttua erääntyvät | 0,7       | 0,6       | 0,7        |
| Yli viiden vuoden kuluttua erääntyvät                             | 1,2       | 1,3       | 1,3        |
| Yhteensä                                                          | 2,5       | 3,0       | 2,8        |
| <b>Johdannaissopimusten nimellisarvot</b>                         |           |           |            |
| Hyödykejohdannaiset, rahavirran suojauslaskenta                   | 21,3      | 15,4      | 20,1       |
| <b>Investointisitoumukset</b>                                     |           |           |            |
| Ruokaratkaisut                                                    | 0,6       | 1,6       | 2,3        |
| Öljykasvituotteet                                                 | 0,6       | 0,7       | 1,7        |
| Konsernitoiminnot                                                 | -         | 0,6       | -          |

## AINEELLISEN KÄYTTÖOMAISUUDEN MUUTOKSET

| Milj. euroa                   | 1-6/2026 | 1-6/2025 | 1-12/2025 |
|-------------------------------|----------|----------|-----------|
| Kirjanpitoarvo kauden alussa  | 57,2     | 48,0     | 48,0      |
| Yrityssostot                  |          |          | 8,2       |
| Lisäykset                     | 5,6      | 3,3      | 7,5       |
| Poistot ja arvonalentumiset   | -5,4     | -3,2     | -6,5      |
| Muut muutokset                | -0,2     | -        | 0,1       |
| Kirjanpitoarvo kauden lopussa | 57,2     | 48,0     | 57,2      |

Aineellinen käyttöomaisuus sisältää IFRS16 mukaiset käyttöoikeuserät.

## LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

| Milj. euroa                                                        | 1-6/2026 | 1-6/2025 | 1-12/2025 |
|--------------------------------------------------------------------|----------|----------|-----------|
| Myynnit osakkuusyrityksille                                        | 0,1      | 0,0      | 0,9       |
| Ostot osakkuusyrityksiltä                                          | 0,5      | 0,2      | 1,4       |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset osakkuusyrityksiltä kauden lopussa | 0,0      | 0,0      | 0,4       |
| Ostovelat ja muut velat osakkuusyrityksille kauden lopussa         | 0,2      | 0,2      | 0,4       |

Helsinki, 20. elokuuta 2026

APETIT OYJ

Hallitus